SUDECO

(() = 0	ODEMAT =
UNIBABÉ B	E PLANEJAMENTO
£ 3.CNB	181
ARQ	IV
DATA 19	1 11 . 11991

POLONOROESTE

NOTA DE ENTENDIMENTO

Reun 30 12 3 12 82

Local - SUDECE/CUTAEA P

Homana al-5300 des

A Camero C. Prio y and Fill Control to Anna Section and File Control to Anna C

Neter a Mademark and the second of the Secon

THE PENIS CHOOSE IN WILLIAM TO WELVE WAS

paltro Buo lherme da Costa NCRA

João Garlos Comitin Sonecovins

Heorges Burges VELASAL DAN HAR

-- Glauco Cornelio - SUDETO

- Marco Túlio Amaral Chaves - SUDECO

piône Craveiro P. Silva - \$8DECO

Objetivo discussões do Projeto de Colonização de Novas Areas que prevê o assentamento de 5.000 familias no Estado de Mato Grosso, dentro do Programa POLONOROESTE.

Conclusoes — visando o aperfelçoamento do desenho do projeto, e considerando os prazos compromissados com o Banco Mundial para sua apresentação, foram acordados os seguintes pontos:

I. A SUDECO oficializara junto so SPC os dados basicos sobre o projeto referido, imediatamente.

2. 0 GPC se encarregara da obtenção dos dados necessérios jun to aos vários organs estaduais que estamo envolvidos na e

to acs varios organs estaduals que estamo envolvidos na e xecução do projeto, e os encaminhara a SUDECO cte o dia 23,

. 12,82.

Ž. 4

90 80 p

3. Q INCRA prestara a collaboração que o GPC julgar necessaria para o detal hamento da proposta 2- falo

POLONOROESTE

PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ÁREAS EM MATO GROSSO E RONDÔNIA

RESUMO DA PROPOSTA BRASILEIRA APRESENTADA AO BANCO MUNDIAL, DE POIS DE ENTENDIMENTO ENTRE OS ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS COMPETENTES

- 1. Recursos Disponíveis: US\$ 262 milhões no período 1982/86
- 2. Ações a Cargo do INCRA: Demarcação, estudos de solos, infra estrutura básica dos núcleos (constr ção de centro de saúde, escola, sed dos serviços de extensão rural. etc estradas e administração

US\$ 216,7 milhoe

3. Ações a Cargo dos Governos dos Estados (MT, RO)
e EMBRAPA, EMBRATER, CIBRAZEM e IBDF

US\$ 43,3 milhõe

US\$ 260,0 milhõe

- 4. Observações: i) o custo por família para as ações de colonização (INCRA) é de US\$ 10.995,5
 - ii) o custo por família para as de apoio à produção e infra-estrutura social é de US\$ 2.198,3
 - iii) O número de familias a serem assentadas é de 19.703 sendo 5385 familias em Mato Grosso 14.318 em RONDÔNIA
 - iv) O BEC será responsável pela construção de 509 das estradas previstas para os projetos de colonização.

oito Campos - 1.982

REUNIÃO DE 19/10/1982 (TERÇA-FEIRA), NA SUBIN/SEPLAN

ASSUNTO: PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ÁREAS EM MATO GROSSO E RONDONIA (POLONOROESTE)

NEGOCIAÇÕES: COM O BANCO MUNDIAL

PROPOSTA DE AGENDA

- 1. Ações de colonização
 - 1.1. Determinação das áreas do Projeto
 - 1.2. Realização dos estudos de solo e de outra natureza
 - 1.3. Fixação do público-meta e seleção dos colonos
 - 1.4. Demarcação das glebas
 - 1.5. Construção de estradas (rurais, alimentadoras, coletoras, vicinais, erc.)
 - 1.6. Edificação da infrarestrutura básica dos núcleos de colonização (escolas, postos de saúde, abastecimento d'água e energia elétrica, sedes da administração e do serviço de extensão rural, etc.)
 - 1.7. Administração 🐪
- 2. Qutras ações
 - 2.1. Prestação dos serviços de assistência técnica e extensão rural
 - 2.2. Realização e divulgação da pesquisa e experimentação <u>a</u> gricolas
 - 2.3. Construção e operação da rede de armazenagem e comercia lização
 - 2.4. Determinação dos possíveis modelos de produção (café, cas, cau, seringueira, guarana, arroz, milho, pimenta-do-reino, pecuária, etc.)
 - 2.5. Escolha e execução de sistemas para o aproveitamento racional da madeira da area-projeto
 - 2.6. Preservação do meio-ambiente
 - 2.7. Outras ações (inclusive marcargo dos Governos de Mato Gros so e Rondônia)
 - 2.8. Administração geral do Projeto (SUDECO, INCRA, IPLAN, etc.)
- 3. Missão de Avaliação do Banco Mundial
 - 3.1. Composição, atribuição e programa de trabalho
 - 3.2. Proposta de posição da parte brasileira
 - 3.3. Etapas seguintes (preparo do relatório de avaliação, elaboração das propostas de acordo, etc.)

TRANSCRIÇÃO DOS DEBATES NA REUNIÃO SOBRE O PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ÁREAS EM MATO GROSSO E RONDÔNIA (POLONOROESTE), REALIZADA ÁS 9:00 HORAS DE 4 DE NOVEMBRO DE 1982, NA SECRETARIA DE PLANE JAMENTO DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA, EM BRASÍLIA

EMBAIXADOR RAUL FERNANDO LEITE RIBEIRO (SEPLAN/GM)

Abrindo a reunião, gostaria de agradecer a presença dos representantes do Banco Mundial, que, com tanto empenho e eficácia, tem colaborado com o Governo brasileiro na elaboração e implementação do Programa Integrado de Desenvolvimento do Noroeste do Brasil (POLONOROESTE).

Desejaria também agradecer o comparecimento dos representantes dos principais órgãos governamentais brasileiros intervenientes no Projeto de Colonização de Novas Áreas em Mato Grosso e Rondônia, notadamente o Ministério do Interior, o Ministério da Agricultura, o Ministério dos Transportes, o Ministério das Relações Exteriores, a Secretaria de Planejamento da Presidência da República, a Superintendência do Desenvolvimento do Centro-Oeste (SUDECO), o Instituto de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), a Superintendência da Borracha (SUDHEVEA), o Instituto Brasileiro de Desenvolvimento Florestal (IBDF), o Instituto de Planejamento(IPLAN), a Secretaria de Coordenação Econômica e Técnica Internacional (SUBIN) e os Governos de Mato Grosso e Rondônia.

O objetivo principal desta reunião é o de tentar fazer uma primeira avaliação dos resultados da missão Banco Mundial/Governo brasileiro, que se deslocou na semana passada a Mato Grosso e a Rondônia, precisando nessa avaliação as impressões, os comentários, as críticas, as recomendações, os compromissos e as obrigações de cada parte, para os próximos meses, com vistas ao preparo final e à implementação do Projeto de Colonização.

Tendo em vista a importância desta reunião, tomei a iniciativa de gravar os debates e mandar elaborar uma ata, que formalizarã os compromissos para o desenvolvimento do Projeto de Colonização.

Feitas estas considerações, quero passar a palavra ao Chefe da Missão de Avaliação do Banco Mundial, a fim de que faça um relato — mesmo preliminar e geral, pessoal e técnico — a respeito de sua viagem aquela região e seus contatos com autorida des brasileiras.

DR. MAURICE ASSEO (BANCO MUNDIAL)

A Missão de Avaliação do Banco Mundial está no Brasil há pouco mais de duas semanas e pretende aqui continuar por mais uma semana. Assim, muitas de minhas afirmações na reunião de hoje não representam o ponto-de-vista final da Missão. Porém, como a maioria dos seus membros regressará a Washington esta tarde, julguei útil esta reunião. Mesmo se não dispomos de resultados definitivos, é importante verificar o realizado até a gora.

O Projeto POLONOROESTE-III está sendo discutido desde novembro de 1979. Neste período, observou-se um enorme progresso. Embora faltem algumas providências, que terão de ser cum pridas nos próximos tempos, esta Missão conseguiu concretizar alguma acordos fundamentais, além de ter concorrido para a melhor articulação entre as diversas agências participantes do Projeto.

Tivemos a oportunidade de visitar a área-projeto e ver o seu desenvolvimento. Fiquei muito impressionado, de um lado, pela velocidade de crescimento econômico de Rondônia e Mato Grosso (com algumas implicações sobre o meio-ambiente) e pelas profundas mudanças na geografia, que tornam imperiosa a ação governamental; e, do outro, pela rapidez e pela qualidade de execução do POLONOROESTE-I, com uma programação ambiciosa para o presente ano (1.100 km de estradas, para melhorar ou construir, 10 Núcleos Urbanos de Apoio Rural para edificar, etc.), tendo tudo sido efetuado nos prazos marcados, dentro dos custos estabelecidos (com variações de apenas 5%, quando em outras partes do Brasil as elevações médias de preço são superiores a 50%).

Visitamos áreas que começam a ser desenvolvidas, como Urupá - o que pareceu uma viagem no tempo, pois está no estágio de desenvolvimento há dez anos da parte mais povoada de Rondônia. É muito interessante verificar como as atividades começam e quais os seus resultados, tendo uma visão do possível como desenvolvimento, desde que permitam a qualidade das terras e o apoio governamental.

Até a missão do BIRD/FAO em junho último, a intenção do Governo brasileiro era a de executar todo o POLONOROES-TE-III através do INCRA. Depois, chegou-se ao entendimento de que o INCRA so teria a responsabilidade de assentar os colonos, estudar e selecionar as áreas de colonização, construir as estradas, criar os Núcleos Urbanos de Apoio Rural (NUAR), demarcar os lotes, selecionar os colonos e dar aos mesmos os títulos de propriedade. Assim, as diversas outras obras, relacionadas com o apoio à produção, os aspectos florestais, os serviços sociais (e ducação, saúde, etc), a extensão rural e a pesquisa agrícola, saí ram da alçada do INCRA.

Quando a primeira missão do BIRD/FAO esteve Brasil, em 1979, o sistema de planejamento do INCRA era menos eficiente, sem estudos de solo em Rondônia, com modelos de assentamento em formas geométricas rígidas (independente da topografia e da qualidade do solo). Na época, o INCRA tinha a responsa bilidade global do Projeto e mantinha um sistema de planejamento/ administração sediado em Brasília, sem a necessidade de articul<u>a</u> ção com outras agências federais e estaduais. As duas principais mudanças, ou melhorias, na elaboração do Projeto são as de, por um lado, não mais usar um modelo de assentamento genérico, mas em pregar modelos específicos, conforme os resultados dos estudos pa ra determinar a aptidão agrícola das terras, a topografia e as reservas florestais em bloco; e, do outro, o INCRA guardar ape nas as responsabilidades de colonização propriamente dita, fican do as demais atividades com outras entidades.

Essas duas modificações exigiram um novo sistema de trabalho do INCRA, que já está sendo desenvolvido.

porém, nesse novo sistema, é indispensável sobre tudo o estabelecimento de uma melhor coordenação com as demais a gências governamentais executoras do Projeto. É preciso um sistema, ou uma estrutura, para a maior colaboração, o que obrigarão INCRA, no seu papel de líder do Projeto, a estabelecer um relacionamento mais estreito com aquelas agências (por exemplo, o cronograma dos trabalhos do INCRA, como na construção das estradas, terá repercussões sobre os cronogramas das outras agências). Is so não significa que o INCRA vai comandar todo o processo. Por exemplo, quando falamos em recrutamento dos colonos ou seleção das áreas de assentamento, tendo a borracha como base da produção, a SUDHEVEA terá de atuar junto com o INCRA. É indispensável um sistema de planejamento coletivo, capaz de prever as ações exigidas dentro de dois ou três meses, de forma a resolver as dificuldades na execução do Projeto.

Já há uma idéia bastante clara acerca do Proje to. Dispomos de uma tabela, com a relação dos custos principais, e, sem fornecer as cifras, podemos notar a grande importância do correspondente a estradas (60% do total). Isso não significa que os demais componentes tenham menos importância por terem menores custos.

Hoje, o principal problema, ainda sem a seguran ça de uma solução aceitável, está relacionado com os modelos produção dos colonos. Há a possibilidade do plantio da borracha, mas limitado a uma área total de 17.000/18.000 ha, o que possibi litaria a apenas 40% das 20.000 famílias do Projeto plantar 2 ha cada uma (se o modulo minimo para borracha tiver de ser superior a 3 ha, como estabelece o PROBOR III, cairia o percentual das fa mílias em condições de plantar a seringueira), ocupando a borracha uma área de tão somente 2% do total da área agriculturável. Os restantes 98% ficariam reservados ao café (até 14.000/15.000 ha, ou cerca de 2% desta última área), já que o cacau tem menor interesse para os produtores em razão dos baixos preços internacionais e dos graves problemas fito-sanitários na região. Portanto, há uma área total da ordem de 96% da total, cujo uso não esta claramente definido. Os agrônomos do BIRD pensam que, para assegurar a estabilidade social e radicar os colonos na região, o sistema de cultivo tem de abranger uma área mínima de culturas perenes. É indispensável, portanto, um trabalho intenso nos pro ximos meses, centralizado no Ministério da Agricultura, a fim de reunir todas as informações disponíveis a respeito de outras cul turas perenes capazes de participar do modelo de produção no Pro jeto de Colonização.

Esse Projeto pretende assentar 15.000 famílias em Rondônia e 5.000 em Mato Grosso. Em Rondônia, dispomos de áreas em desenvolvimento (Urupá I e II), áreas com alguns estudos (Machadinho I) e áreas apenas definidas no mapa (Machadinho II, Capitão Sílvio e Marmelo). Em Mato Grosso, o INCRA está fazendo a discriminação de cinco áreas no Vale do Guaporé, e, até conhecer a propriedade atual da terra, é impossível definir onde assentar até 5:000 famílias (400.000 ha, inclusive as reservas florestais). Se essas terras estão no domínio privado, o INCRA terá de expropriar, ou recorrer a outra área no Estado, ou assentar aquelas famílias em Rondônia. Portanto, não temos hoje os elementos básicos para definir os trabalhos em Mato Grosso e, por isso, os es

os esforços vêm sendo concentrados em Rondônia. Os custos da co lonização nessas regiões dos dois Estados, que não foram ainda objeto de estudos, terão de ser calculados, para efeito da conces são do financimento do BIRD, com base nas características médias dos investimentos previstos nas regiões onde se efetuaram estudos pormenorizados. A principal condição de desembolso de recursos para aplicação naquelas regiões seria a da realização de estudos semelhantes aos efetuados nas outras áreas. Assim, os custos re ais da execução do Projeto, naquelas regiões menos conhecidas, po dem ser bastante diferentes dos previstos para as áreas já estudadas. É um risco que terá de ser assumido principalmente pelo Governo brasileiro, na medida em que, se os custos reais ultrapas sarem as previsões, terá ele de arcar com esses gastos, sem contra-partida do BIRD (este não altera o montante dos valores es · tabelecidos no contrato de empréstimo). Por outro lado, se custos ficarem abaixo do previsto, o empréstimo será maior do que o necessário e o Governo brasileiro terá de pagar uma taxa de com promissos de 0,75% para recursos sem utilização. A experiência do POLONOROESTE I demonstrou a necessidade de uma preparação mui to pormenorizada do Projeto, a fim de não ter problemas financei ros a seguir. Mostrou também que, mesmo se o Governo e o BIRD estão associados nessa preparação do Projeto, a responsabilidade financeira final é totalmente do Brasil, já que o Banco não muda (o montante do financiamento acordado. No POLONOROESTE I, os cus tos foram calculados sem dispor dos resultados de qualquer licitação recente para a construção de estradas na região, tendo contratos de empréstimo sido assinados com uma estimativa de cus tos para estradas equivalentes a 1/3 dos resultados das licitações recem-efetuadas. Nessas condições, ao final deste ano, depois de construir 1/4 da extensão total das estradas previstas, jā haviam sido utilizados 2/3 do montante alocado no Projeto. Co mo o financiamento do BIRD no primeiro ano era de 55%, se não houver remanejamento da distribuição interna do empréstimo ao fi nal de março próximo, ficará para as estradas uma participação do Banco da ordem de 10% nos anos seguintes.

O POLONOROESTE III tem a vantagem de dispor dos resultados de licitações recentes, que poderão servir para o cál culo do valor das estradas a serem construídas (embora ainda não esteja definida a extensão da malha rodoviária). Todavia, apresenta duas desvantagens mais importantes: a de entrar em área com

maiores dificuldades de trabalho, dentro da floresta fechada, des povoada e desconhecida; e a de não dispor de estudos de topografia e solo na maioria das áreas.

Estou fazendo estas observações para chamar a atenção para a necessidade de concluir o levantamento de uma série de informações até a definição final do Projeto.

O Banco Mundial assumiu uma responsabilidade con siderável ao enviar uma Missão de Avaliação do Projeto de Colonização, antes de contar com os dados básicos indispensáveis a essa avaliação. Assim procedeu a fim de não atrasar ainda mais os trabalhos na região e poder admitir os financiamentos retroativos a partir de agora dentro de determinadas linhas de despesas.

Para ficar dentro do cronograma ora imposto com a decisão de mandar ao Brasil a Missão de Avaliação, o Banco Mundial precisa assegurar-se de que todas as providências para o levantamento de dados serão cumpridas de maneira rigorosa.

O cronograma, dentro do Banco Mundial e a partir da Missão de Avaliação, será provavelmente o seguinte:

- a) a primeira minuta do Relatório de Avaliação ("ca pa branca"), de uso interno da Divisão de Projetos Agrícolas e da Divisão do Brasil, estará pre parada nos primeiros dias de janeiro (de acordo com compromissos assumidos com o Embaixador Leite Ribeiro e com o Dr. Dione Craveiro da Silva, cópia será remetida ao Brasil, com a menção de não tratar-se ainda de documento oficial do Banco, a fim de obter uma maior participação dos órgãos governamentais brasileiros envolvidos no Projeto e facilitar sua negociação posterior em Washington);
- b) a segunda minuta do Relatório de Avaliação ("capa amarela"), que será levado às Divisões centrais e técnicas do Banco Mundial (opinam sobre o custo, a rentabilidade, etc.), com todos os dados indispensáveis à apreciação do Projeto, terá de estar pronta até meados de fevereiro (todas as informações necessárias teriam de estar levantadas até meados de janeiro, ou no máximo até final desse mês);

- c) as negociações se realizarão em abril/maio e, se transcorrerem de maneira rápida, a apresentação das propostas de contratos de financiamento à direção do Banco Mundial poderá ocorrer até ao final do presente ano fiscal (30 de junho); e
- d) isso ocorrendo, a assinatura de tais contratos deverá acontecer em seguida.

Gostaria de precisar que este cronograma é uma avaliação pessoal, feita como uma tentativa de justificar a despesa de um empréstimo no corrente ano fiscal. Para o Brasil, aterse ao presente período é menos importante, uma vez que as taxas de juros do Banco Mundial passarão a ser variáveis, e não fixas como no passado.

Gostaria também de fazer alguns esclarecimentos acerca do conceito de financiamento retroativo. Em primeiro lugar, as linhas, que vão precisar daquele financiamento, terão de ser definidas na ocasição da Missão de Avaliação. Assim, temos de conhecer, antes de nosso regresso a Washington, quais os itens que serão abrangidos pelo financiamento retroativo entre esta data meados do próximo ano. Em segundo lugar, o montante total do financiamento retroativo não pode ultrapassar um certo percentual do custo total do Projeto (em geral, 5% ou 7%) nunca mais de 10%). Em terceiro lugar, o financiamento retroativo não pode cobrir os custos de preparação do Projeto, salvo os para a finalização đe desenhos, de estudos de solos, de levantamento topográfico, etc. Em quarto lugar, todas as despesas cobertas por aquele financiamen to têm de ser feitas dentro das "regras do jogo", isto é, precisam seguir as recomendações para licitação e contratação, previstas pelo Banco (inclusive os documentos de licitação e os contratos finais têm de ser previamente aprovados pelo Banco). muito importante em termos de cronograma do INCRA, pois falamos de contratos para a abertura de estradas, para a realização de estudos de solo e para o preparo de estudos topográficos.

Como já disse, não temos ainda uma definição com pleta dos custos do Projeto de Colonização. Porém, os dados ao nosso dispor mostram que teremos dificuldade para nos manter dentro do valor de UX\$ 262 milhões, previsto no Decreto de criação do POLONOROESTE. Acho que uma das razões principais dessa dificulda de resulta de o orçamento de US\$ 262 milhões não ter considerado,

nem permitir considerar, as contingências de preço, isto é, a inflação além da correção monetária do cruzeiro face ao dólar. Entendo que a correção monetária sempre pretende manter o poder de compra relativo do dólar e do curzeiro, enquanto, em termos de dólar, temos uma inflação mundial da ordem de 8% ao ano. O Banco Mundial faz as suas estimativas para os próximos anos, mesmo considerando a maior estabilidade do dólar, de que haverá uma inflação da ordem de 7% ou 8% ao ano, em média. Todavia, se falarmos em US\$ 262 milhões a preços de 1981, e não em valores correntes, tal cifra poderá ser razoável na estimativa do custo total do Projeto. A diferença não é muito grande e, estou certo, vamos encon trar uma solução satisfatória, convencendo talvez o INCRA a reduzir ainda mais o padrão das estradas.

Vamos agora passar aos principais componentes do Projeto. Esta Missão fez um esforço bastante grande, com o INCRA, no sentido de chegar a diversos acordos, como a forma de construção das estradas, os seus padrões, os seus cronogramas, etc.. Te nho um documento, preparado pelo Dr. Salier (consultor do Banco Mundial para questões rodoviárias), que relaciona os acordos chegados com o INCRA. Vou resumi-los a seguir.

Uma das maiores dificuldades encontradas pelas anteriores missões do Banco Mundial foi a de achar uma solução pa ra satisfazer a reivindicação do INCRA de uma parte das estradas ser realizada pelo BEC (até 50%). A posição do Banco era de que, como organismo internacional, não poderia financiar qualquer trabalho implementado por qualquer Exército do mundo. Isso não significa, de forma alguma, uma opinião acerca do Exército do Brasil. Se temos uma opinião a respeito, ela é muito favorável. o Banco Mundial conceder financiamento para as Forças Armadas bra sileiras, terá de seguir idêntico comportamento com relação Forças Armadas de outros países. Depois de muitas variações e con siderações, chegamos ao seguinte acordo: estamos entrando em ârea de floresta virgem e isso significa o aparecimento de dificul dades adicionais, sobretudo por não dispormos de projetos pormeno rizados das estradas; por isso, é importante a rápida abertura de um (primeiro eixo central) (estradas coletoras), capaz de possibili tar, no primeiro ano, o acesso à região das unidades de levanta- V mento topográfico, das empreiteiras encarregadas de abrir as estradas alimentadoras e de penetração, das empreiteiras incumbidas de construir os Núcleos Urbanos de Apoio Rural (NUAR), com a cria

criação do posto de saúde, o estabelecimento de colonos nos seus lotes, a edificação de escolas, etc.; tudo isso se fará no primei ro ano, de forma a possibilitar, no ano seguinte, a complementação da rede viária; por isso, e considerando o custo relativo dos vários componentes de estradas, chegamos a acordo de que a malha de estradas coletoras será construída pelo BEC, com recursos exclusivamente nacionais, enquanto a malha de estradas alimentadoras e de penetração estará totalmente sujeita à licitação pública no mercado brasileiro. Temos de verificar a implicação, em termos de custos, de o BEC fazer as estradas coletoras, mais Urupá I Esperamos que permaneça uma margem de ociosidade capaz de per mitir o uso do BEC como elemento de pressão sobre os preços empreiteiras (se estas não licitarem seus preços dentro de um cus to pré-estabelecido, com uma margem de, digamos, 10%, o INCRA teria a oportunidade de repassar as obras de algumas dessas estradas para aquele Batalhão; ou, se alguma dessas empresas privadas car na impossibilidade de concluir um trabalho urgente, o BEC poderá complementá-lo). Finalmente, o BEC teria outro papel. gundo o Dr. Salier, a quantidade de caminhões e demais equipamentos rodoviários, que terão de transitar pelas estradas coletoras nos dois primeiros anos, com vistas a assegurar a construção das estradas alimentadoras e de outras obras da infra-estrutura econô mica e social, corresponderá a um tráfego equivalente talvez dos dez anos seguintes, em condições normais. Isto terá repercus são sobre a manutenção das estradas coletoras durante o período de realização dos investimentos. O BEC estará também com a respon sabilidade de assumir essa manutenção.

Outro acordo, chegado com o INCRA, diz respeito aos desenhos das estradas alimentadoras e de penetração, que serão feitos através de empresas de consultoria. Compreendemos ter o INCRA o interesse em desenvolver sua própria capacidade para realizar essas tarefas. Por isso, admitimos financiar o desenho de até 500 km de estradas projetadas pelo INCRA, a um custo pré-esta belecido de US\$ 200/km.

Pelo cronograma de trabalho estabelecido, o BEC terá, em primeiro lugar, de abrir uma estrada de serviço, que pos sibilite aos empreiteiros e aos demais intervenientes no projeto terem acesso à região escolhida para a colonização. Ao mesmo tempo, o BEC vai realizar o projeto final da rodovia, enquanto as equipes topográficas efetuam seu trabalho na região. Isso pressupõe, de um lado, um trabalho de articulação bastante estreito e

do outro, a capacidade de o BEC realizar os desenhos num prazo muito curto, de forma a ser aprovado e executado em seguida. Quando essa estrada coletora chegar a um ponto de interseção com uma estrada alimentadora ou de penetração, os topógrafos farão a estrada de penetração, de forma a fechar o polígono do projeto de colonização, possibilitando ao INCRA concluir o plano definitivo dos lotes a serem distribuídos. Supondo já ter sido feita a seleção dos colonos, dentro de sistema a ser discutido adiante, isso permitirá que esses colonos sejam assentados e comecem de imediato as atividades produtivas (arroz, café seguramente, etc.). Uma vez realizado o trabalho topográfico dessas estradas alimentadoras, a firma de consultoria começará logo a fazer o desenho final, transmitindo-o em seguida às empresas habilitadas a realizar as obras por contrato. Esse é o programa de trabalho previsto.

Temos também a definição dos padrões das diferen tes estradas que, a meu ver, não merece ser discutida nesta reunião.

Chegamos a uma definição acerca dos custos das estradas, segundo os padrões estabelecidos, que são os seguintes (em US\$ por Km):

	Empreiteiras privadas	BEC
mutualen coloforas (a)	42.700	27.800
Estradas coletoras (a) Estradas alimentadoras (b)	29.700	21.300
Estradas de penetração (c)	12.700	8.650

- (a) com 10% de contingências, para imprevistos físicos
- (b) com 5% de contingencias, para imprevistos físicos
- (c) com 15% de contingências, para imprevistos físicos

Com isso, considerando ficar a cargo do BEC a construção das estradas coletoras, chega-se a um custo total para os 15.000 km dos vários padrões de estrada em Rondônia de US\$ 90.300.000, ao passo que, proporcionalmente, a rede viária de Mato Grosso para a colonização custará cerca de US\$ 30.000.000.

Assim, o valor total é da ordem de / US\$ 120.000.000 (inclusive contingências físicas), o que com as contingências financeiras (25%) chegaria a US\$ 150.000.000 para as estradas, no total de US\$ 262.000.000 (57%).

Chegamos a acordo com o INCRA sobre o trabalho que deverá ser efetuado até a próxima missão do Banco Mundial, na última semana de jameiro, provavelmente.

Será completado o micro-planejamento, pormenorizado, de Machadinho II. Isso terá influência sobre o micro-pla
nejamento de Machadinho I, já que esta gleba é via de acesso para
aquela, exigindo talvez a revisão da orientação pelo menos das es
tradas coletoras, e, consequentemente, a modificação no convênio
do INCRA com o BEC (incumbido da construção daquelas estradas).

Ao mesmo tempo, teria de ser preparada uma programação detalhada da implementação das obras, de acordo com meto dologia pré-estabelecida, para um período de seis anos. Tal docu mento deveria não apenas apresentar o cronograma das obras, mas também justificá-lo e explicá-lo.

Seria também necessária a elaboração de um sistema para a administração, a coordenação e a monitoria do Projeto, com respeito aos componentes a serem executados pelo INCRA e à sua interligação com os domponentes a cargo de outras agências governamentais. Essa questão não foi ainda discutida, de maneira mais cuidadosa, com o INCRA e deverá ser considerada na próxima semana. O princípio do Banco é o de ter, para um Projeto nas dimensões do de Colonização, uma unidade com responsabilidade específica para a administração de sua execução. Uma vez cumprido o planejamento inicial, o "centro de gravidade" do Projeto passa para a região de sua execução (Porto Velho, Cuiabá ou outra cidade). A implementa ção do Projeto vai exigir decisões diárias, algumas bastante impor tantes, o que implica a presença, na região, de personalidade alto nível, com grande capacidade gerencial, ligada diretamente à Diretoria de Colonização do INCRA, tanto ao Chefe da Unidade POLONOROESTE, quanto a seu proprio Diretor. As implicações de tal modelo de administração são múltiplas, em termos de hierarquia clássica do INCRA, que, no caso, teria de sofrer alguns reajustes, e em termos do salárid do pessoal.

Teríamos de dispor, até ao final deste ano, uma estimativa pormenorizada dos custos correspondentes a certos componentes, na base dos estudos aero-fotogramétricos em curso, assim como dos custos de administração, uma vez definido o respectivo modelo.

Até ao fim do corrente ano, o INCRA deveria, jun to com cada agência envolvida na construção dos NUAR's, tentar me thorar a definição de tais Núcleos - hoje estes prevém apenas os prédios que o INCRA precisaria, sem considerar as necessidades de outras agências, como a SUDHEVEA e o IBDF. Isso poderia acarretar modificação do planejamento desses Núcleos e de seu financiamento pelo Projeto.

Ademais, teriam de ser preparados os documentos de licitação e contratação para as primeiras obras do próximo ano, logo ao início da estação seca.

Finalmente, o INCRA terá de ampliar os seus con tatos com outras agências, em particular a SUDHEVEA, o IBDF e os Governos estaduais, com vistas a definir melhor as respectivas participações no Projeto. Como já disse, a SUDHEVEA terá de participar da seleção das áreas e dos colonos, em se tratando de plan tação de seringueira, da mesma forma que o IBDF terá de participar da definição das áreas das reservas florestais e do acesso a essas áreas.

O Banco considera importante que o sistema de administração do Projeto seja estabelecido nas regiões de assenta mento, antes do inicio da execução das principais obras e atividades. V

Vamos precisar de um convênio com o BEC, a fim de assegurar que esse Batalhão colocará sempre à disposição do Projeto as ações necessárias à sua implementação em tempo útil com relação tanto à construção, quanto à manutenção de estradas.

Necessitaremos de um contrato com os consultores, encarregados dos desenhos finais das estradas, e de um contrato para a manutenção da rede rodoviária com o Estado de Rondônia e o BEC (com a definição dos recursos necessários e suas fontes).

planejamento, temos algumas anotações, que desejaríamos discutir com os presentes. Já falamos sobre a necessidade de encontrar ou tras culturas perenes (além da seringueira e do café) e, para tan to, precisamos que uma entidade governamental, a definir, seja in cumbida de formular algumas propostas até janeiro próximo. Tal entidade deverá fazer um levantamento de todas as informações dis poníveis com respeito a certas culturas, como o guaraná, a castanha-do-Brasil, a ipecacuanha, a pimenta-do-reino e outros produtos de interesse comercial.

Nesta missão, tivemos a oportunidade de discutir com a SUDHEVEA, em bastante pormenor, uma organização do cultivo da seringueira, que fosse adequada às características da região e de seus produtores (em geral, sem experiência na matéria). O pro pósito principal é o de estabelecer, nas áreas selecionadas para aquela cultura, certas unidades de apoio à produção da borracha. Teremos de considerar, com maior detalhe, que órgão terá a respon sabilidade de sua administração. De qualquer modo, a intenção a de dispor de núcleos, adequadamente localizados, com uma série de facilidades de infra-estrutura e serviços, à disposição dos pro dutores, dentro de uma área de 25/40 ha, para "efeito demonstração" de um lado, e para treinamento de mão-de-obra, do outro. núcleos sairiam os principais elementos de assistência técnica ainda as mudas das seringueiras. Por outro lado, tem-se a intenção de agrupar os produtores de seringueira, de forma a facilitar os serviços de assistência técnica e proteção fito-sanitária, mas não em uma extensão muito grande, a fim de poder dificultar a trans missão de éventuais doenças das seringueiras. Em outras palavras, se dispomos de produtores com 2 ha de seringueira cada um, tais blocos deverão ser agrupados em unidades de 40/50 ha, com plantio em linha, próxima das estradas de alimentação ou penetração. so possibilitaria o tratamento do crédito rural de modo agrupado, através talvez da criação de uma cooperativa de produção, pois os lotes tem títulos individuais de propriedade, facilitando, com is so, tanto a ação dos bancos, quanto a dos produtores. de estar vinculado a um bem montado sistema de assistência técnica e pesquisa, que terá de ser apreciado com pormenor.

Até janeiro, caberá à SUDHEVEA definir se preten de assumir o compromisso da organização daquelas unidades de apoio à produção (inclusive de seu pessoal, de seu equipamento e dos seus prédios), com a indicação da dimensão da área de cada uma delas e do método de sua operação, Além disso, necessitaríamos dispor de uma definição das responsabilidades para a criação e a operação da quelas unidades, assim como da forma de realização do plantio da seringueira nas mesmas. Teríamos de contar com uma clara definição do sistema de seleção dos colonos que plantariam a seringueira. Seria necessária uma definição detalhada do sistema de assistência técnica, com menção das responsabilidades da SUDHEVEA, da ASTER e, possivelmente, da CODARON. Teríamos de dispor de uma definição do sistema para a solicitação do crédito e do sistema de distribuição

e uso desse crédito. Teríamos de contar com a definição de um sistema de produção e distribuição do material de plantio, precisando-se as responsabilidades das várias agências envolvidas, inclusive no fornecimento dos demais insumos necessários. Seria indispensável a definição de um sistema de monitoria e controle de do-enças (inclusive de ação fito-sanitária).

A SUDHEVEA acredita que os colonos teriam a pos sibilidade de obter uma renda líquida, nos primeiros anos de assen tamento, através da sangria de seringueiras nativas dentro dos seus lotes. Porém, o IBDF pensa que, nas regiões ao norte de Ron dônia, existiriam poucas seringueiras nativas (ao sul daquele Esta do e em Mato Grosso as possibilidades são maiores). Os estudos de solo determinarão as áreas onde se encontram um número suficien te de árvores (por exemplo 3 por ha). A SUDHEVEA terá de preparar um plano para o treinamento da mão-de-obra encarregada da sangria daquelas árvores, e também para a constituição de pequenas unidades de processamento da seiva extraída.

Terlamos de contar com um definição do número de colonos a serem atendidos por uma unidade de apoio à produção, com menção das responsabilidades de cada agência (SUDHEVEA, Banco do Brasil, CODARON, etc.).

Precisaríamos dispor de uma informação sobre o método de seleção da localização das unidades de apoio à produção.

No processo de treinamento dos colonos, antes de seu assentamento, é importante precisar a contribuição da SUDHE VEA, com respeito à seringueira. Isso teria de ser vinculado à colaboração do INCRA com a SUDHEVEA, na seleção dos colonos e das áreas.

Trata-se de uma relação bastante sofisticada de providências, que terão de ser tomadas pela SUDHEVEA. Porém, como já afirmei, a responsabilidade principal pelo preparo do Projeto, com todas as suas implicações sobre os respectivos custos e o valor do empréstimo do Banco Mundial, cabe ao Governo brasileiro.

Tratarei agora dos aspectos florestais.

Estamos encarando as questões florestais de qua tro pontos-de-vista diferentes. O primeiro está relacionado com a definição e o manejo das reservas florestais em bloco. O segundo, com a recuperação (para uso energético, construção de casas, etc.) da maior quantidade possível de madeira retirada das áreas desmata das para fins agrícolas. O terceiro prende-se à necessidade de es tabelecer pequenas serrarias, preferentemente móveis, talvez em ca da NUAR. O quarto diz respeito ao treinamento dos agricultores, pe lo menos no tocante aos assuntos ventilados nos dois primeiros itens.

A propósito das reservas florestais, temos pelo menos quatro pontos importantes. O primeiro é a seleção e a demar cação de tais reservas - até agora, tal processo está sendo encara do como a resultante da escolha das áreas agrícolas, e não como o produto de um esforço para identificar áreas com potencial flores-Compreende-se esse método, já que o objetivo principal e urgente é o de encontrar terras com aptidão agrícola. Assim poderia mos chegar a situações em que a área total das reservas é superior ao dobro da destinada à prática da agricultura. Nesses casos, teríamos de ter análise sobre o manejo e a possível comercialização da madeira localizada em áreas de reserva florestal. Até agora, o processo de seleção das reservas resultou do trabalho do INCRA, sem a participação do IBDF. Impõe-se, pois, uma melhor articulação de<u>s</u> sas agências, com vistas a melhorar o método de seleção das reservas.- Ligado a essas questões está a demarcação das reservas, será da responsabilidade do INCRA, com base em levantamentos topográficos. Ademais, impõe-se precisar o processo de demarcação fisica. O estabelecimento do polígono pressupõe a abertura de uma picada, que já representa uma demarcação física da reserva. disso, precisaríamos discutir as demais providências relacionadas. com a proteção dessa reserva.

Recomenda-se fazer um cuidadoso inventário das madeiras na reserva, em termos de matéria-prima capaz de ser explorada comercialmente. Isso seria da responsabilidade do IBDF. Até janeiro, o IBDF precisaria fornecer o cronograma, os custos e as metas para a realização do inventário em apreço.

Além de tal inventário, necessitaríamos de um plano de manejo das reservas florestais, que, a meu ver, só poderia ser feito após a realização do inventário. Essa é outra fraqueza do Projeto. Até janeiro, não disporemos de indicações claras do ma nejo possível. Porém, deveremos estar em condições de pelo menos indicar o custo da implantação desse plano de manejo, que poderia ser financiado pelo Banco Mundial.

Finalmente, chegamos ao aspecto da proteção fí-

física e da fiscalização daquelas áreas. Temos opções diferentes dentro da própria Missão de Avaliação. O nosso Engenheiro Florestal receia que teremos, em algumas áreas, graves problemas de invasões. Outros pensam que esses problemas serão menores do que em outras regiões, por diferentes razões: em primeiro lugar, por serem áreas com menor potencial agrícola e, portanto, com menor interesse para qualquer invasor; em segundo, por serem áreas de topografia pouco favorável à agricultura; em terceiro, por serem áreas próximas dos lotes agriculturáveis, facilitando, assim, sua fiscalização pelos próprios colonos, proprietários em condomínio das reservas; e, em quarto lugar, mesmo quando distantes dos lotes, por serem áreas debaixo da proteção do seu proprietário.

Devemos reconhecer que a seleção das áreas destinadas às reservas é feita de forma muito primária, sem estudos de talhados de solo. Mesmo quando falamos em área agrícola, 70% tem bom potencial para a sua exploração econômica e 30% tem menor valor. Na reserva, a tendência é de 70% não ter uso agrícola e 30% oferecer alguma possibilidade, estimulando, assim, a ação do invasor.

Além da proteção natural, proporcionada pelos colonos, temos de definir um sistema de proteção das reservas florestais. É ponto que terá de ser apreciado nos próximos dias, jun to ao IBDF, com maior pormenor. Pessoalmente, acho que o sistema não poderá ser baseado na presença de guardas armados, em constante ação de fiscalização. Penso que terá de ser um sistema leve, de fácil implementação, com sobrevõos regulares da área, ou fiscalização em terra, a fim de identificar as áreas que começam a ser invadidas. Não seria um pessoal de defesa, mas um pessoal de fiscalização e observação. Depois, teríamos de estabelecer um convênio com o Governo estadual, ou com o Exército, com vistas à retirada dos eventuais invasores. Essa ação pronta serviria, ao mesmo tempo, para desestimular a própria ação dos invasores, que tenderiam a transferir-se para outras regiões, onde a ação fiscalizadora fos se menos eficiente.

O sistema de assistência técnica florestal na região está baseado na ação de elementos sem especialização, tanto em matéria florestal em geral, quanto no tocante à seringueira em particular. Temos elementos especializados por setores na unidade central do sistema de extensão, mas os agentes de campo são polivalentes. O trabalho de extensão do IBDF teria, pois, de ser melho-

melhorado. Por isso, precisariamos dispor, até janeiro vindouro, de uma clara definição do relacionamento previsto entre a ASTER e o IBDF, bem como do programa de treinamento dos agentes especializados e polivalentes do IBDF na região. O IBDF teria de participar também do ciclo de orientação dos colonos, antes de seu assentamen to, a fim de esclarecê-los acerca das oportunidades, dos risco e das obrigações respectivas nas reservas florestais, concorrendo ao mesmo tempo para a implementação de um plano para obter o maior número possível de árvores com valor comercial nas áreas desmatadas e para o treinamento dos agricultores nos aspectos de erosão e outros riscos ecológicos decorrentes de um desmatamento descontrolado. Teria de sobretudo estimular o sentido de propriedade coletiva dos agricultores com relação às reservas em bloco, levando-os a definir as práticas possíveis de exploração e proteção de tais blocos.

Paralelamente, o IBDF, junto com o INCRA e a SUDHEVEA, teria de estabelecer um sistema de exploração da floresta, que implica não apenas a obtenção da madeira, mas também da exploração coletiva das seringueiras nativas (se possível, mesmo da fauna).

Até janeiro, o IBDF deveria apresentar uma proposta de possíveis opções para o desenvolvimento das reservas florestais. Entendemos que tais reservas não poderão ser desenvolvidas dentro do tempo de implementação do Projeto, porque os colonos estarão voltados para o desmatamento e o aproveitamento da área agrícola, devendo a exploração das reservas ficar para mais tarde. Mesmo assim, o IBDF teria de cumprir aquela obrigação, pelo menos quanto a algumas opções de exploração das reservas e ao treinamento e à informação dos colonos.

Ainda não está precisado o papel do IBDF na definição da exploração comercial da madeira. Primeiramente, necessitamos de um cadastro das serrarias existentes na região (Porto Velho, Ouro Preto, etc.), capazes de atender a algumas das necessidades daquela exploração. Porém, o mais importante é definir as exigências de novas serrarias, ligadas ao processo de desenvolvimento da área, seja para a construção dos NUAR's, seja para casas individuais (demanda menor, quando se considera a baixa capacidade financeira dos colonos e sua repercussão sobre a demanda de madeiras serradas, obrigando-o a empregar a madeira tosca, por ele próprio processada). Estas construções mais simples serão, com a capitali

capitalização do colono, substituídas por edificações de melhor qua lidade, ao longo do período de dez anos. Todavia, essas casas mais toscas têm graves implicações sobre o nível de saude dos colonos, pois-favorecem o aparecimento de doenças. Junto ao IBDF, INCRA e BNH, teriamos de verificar a possibilidade de financiamento para os colonos construírem a primeira casa de forma mais definitiva. tendo que, financeiramente, não é problema de fácil solução. No entanto, teria a vantagem adicional de melhor fixar o homem à terra, através da casa mais definitiva. Teria de ser preparado um estudo a respeito das necessidades de madeira para tal tipo de construção, bem como das possibilidades de financiamento próprio e através um sistema do tipo do BNH. Através da determinação das necessidades de madeira, chegar-se-á à definição da dimensão e localização das serrarias, provavelmente em cada NUAR. Em seguida, ter-se-á de discutir, possivelmente com a CODARON, qual órgão se encarregará de estabelecer tais serrarias. Serrarias privadas podem parecer a solução mais fácil. Mas serrarias pertencentes a órgão governamental teriam provavelmente a vantagem de repassar ao colono o de empreendimento particular. No momento, uma serraria, cida na região, amortiza o respectivo investimento dentro de oito Sem contar o custo de operação da serraria, o preço da madeira serrada representa o dobro do da madeira em toras. significa que, com um sistema organizado pelo Governo, poderíamos chegar a reduzir de 30% a 40% o preço da madeira serrada. valer a pena organizar uma discussão a esse respeito, entre o IBDF e a CODARON.

Teriamos também de estudar as possibilidades e as necessidades de empregar a madeira para fins energéticos. Gostariamos de receber do IBDF, até janeiro próximo, alguns estudos sobre as condições para o uso de locomóveis, ou gasogêneos, tornar se mais conveniente do que o de o "diesel", ou energia elétrica. Em seguida, teriamos de ver como utilizar essa informação, a fim de criar uma componente sobre o uso da madeira para fins energéticos.

No estabelecimento de novas serrarias, o IBDF teria também um papel de treinamento da mão-de-obra, fossem elas públicas ou privadas.

rambém há a necessidade do treinamento dos colonos no uso de moto-serras, conforme foi verificado pelo Engenheiro Florestal do Banco Mundial. Tais equipamentos são mal mantidos, apresentam riscos em matéria de segurança de trabalho e tem uma

aplicação deficiente no desmatamento.

Quando falamos em condições para o empréstimo, desejariamos ver definidos três pontos, ou nos contratos, ou nos documentos precedentes. Em primeiro lugar, é necessário o estabelecimento de um programa de treinamento dos colonos, que exigirá uma estreita colaboração entre o INCRA, o IBDF e a SUDHEVEA, com a perfeita fixação dos cronogramas e custos respectivos. Em segundo lugar, a SUDHEVEA precisa criar uma unidade de apoio à produção da seringueira, antes ou quando do assentamento do colono. Em tercei ro lugar, é indispensável aperfeiçoar a articulação entre as agências intervenientes no Projeto, de forma a bem coordenar as ações de escolha das areas, planejamento do assentamento, seleção e trei namento dos colonos, estabelecimento dos colonos nos lotes e criação de toda a infra-estrutura econômica e social de apoio. Este é, no momento, o ponto mais fraco na preparação do Projeto: a maior interligação das várias agências é condição indispensável para êxito do Projeto.

Pergunto a meus companheiros de Missão se preten dem acrescentar alguma coisa, ou fazer alguma observação. Não haven do nenhuma intervenção de meus colegas, creio que poderemos abrir a discussão.

EMBAIXADOR RAUL FERNANDO LEITE RIBEIRO

Ao reiniciar a presente reunião, quero, em primeiro lugar, agradecer a intervenção completa, minuciosa, précisa e criteriosa, feita pelo Dr. Maurice Asséo.

Antes de conceder a palavra aos presentes, gostaria de fazer algumas observações, de caráter geral, acerca do que foi dito.

De início, desejo registrar a satisfação do Governo brasileiro diante de uma primeira avaliação, muito favorável, feita pelo Banco Mundial quanto a forma de execução do POLONOROESTE I. A esse respeito, é justo felicitar o trabalho desenvolvido pela SUDECO e pelo Governo de Rondônia, notadamente pela CODARON.

Quanto ao POLONOROESTE III, algumas considerações parecem importantes.

Em primeiro lugar, quero dizer que o meu Governo

compartilha das preocupações do Banco Mundial quanto à necessidade de estabelecer-se uma coordenação mais estreita entre o INCRA, que vai atuar como uma espécie de líder do Projeto de Colonização, e os demais órgãos encarregados de outras atribuições. De fato, em outros projetos de colonização do INCRA, em Rondônia e outras regiões do Brasil, esse Instituto ficava com quase todas as responsa bilidades de implementar o projeto, tornando menos importante a ne cessidade da coordenação. No caso do Projeto ora em exame, a articulação com a SUDHEVEA e o IBDF, por exemplo, será fundamental e, estou certo, a SUDECO, com suas responsabilidades de administração geral, vai concorrer para que essa coordenação se faça de maneira mais correta e permanente.

Em segundo lugar, acho importante mencionar que o Governo brasileiro também participa das inquietações do Banco Mundial acerca da necessidade de empreender maiores estudos sobre determinadas áreas de colonização em Rondônia e Mato Grosso, que até agora tem sido objeto de estudos apenas preliminares. Refiro-me, particularmente, a Machadinho II, Capitão Sílvio e Marmelo, bem como as áreas a serem definidas no Estado de Mato Grosso.

Em terceiro lugar, quero expressar a preocupação do Governo brasileiro acerca dos custos totais do Projeto de Colonização. De um lado, temos o interesse em permanecer dentro dos limites estipulados pelo Decreto de criação do POLONOROESTE, ou sejam, os US\$ 262 milhões. Do outro, temos a consciência de que aquele valor foi fixado numa fase distante, devendo talvez ser reajustado na base de um estudo mais pormenorizado. O ponto de equilibrio será o resultante de criteriosas negociações com o Banco Mundial, que correspondam a custos reais, precisos e pormenorizados, inexistentes no momento de criação do POLONOROESTE.

Em quarto lugar, desejo manifestar a satisfação de meu Governo quanto ao cronograma proposto pelo Banco Mundial para todo o processo de preparo, avaliação, negociação e aprovação dos atos necessários à formalização do empréstimo ao Projeto de Colonização. Reconheemos que essa proposta envolve um sacrifício muito grande para o Banco e o Governo brasileiro, já que vamos dispor de pouco tempo para o perfeito desenvolvimento de projeto bastante complexo, mas é muito necessário concluir a tarefa no mais breve prazo possível. O POLONOROESTE é um programa integrado de desenvolvimento e a colonização é uma parte importante do mesmo, não podem do, assim, ter sua execução relegada para fase muito posterior.

Em quinto lugar, julgo oportuna a colocação do Banco Mundial quanto ao modelo de produção da região, capaz de pro porcionar não apenas renda às suas populações, mas também estabili social através da efetiva fixação do homem à terra. desejosos de fomentar outras culturas perenes, além da seringueira que, com relação ao cacau, as conjunturas e do café. Admitimos interna e externa não parecem promissoras, desaconselhando, assim, o incentivo à produção. Temos de encontrar outros tipos de cultura permanente, de modo a assegurar o êxito do Projeto. A forma de chegar à definição de tais culturas talvez não seja de um único ór gão, mas por meio de um grupo de trabalho informal, que envolva di versas entidades com responsabilidade na matéria, desde a EMBRAPA até à SUDECO, passando por organismos estaduais. A relação aventa da pelo Banco me parece, de qualquer maneira, muito próxima da que será indicada por tais apreciações: guaraná, castanha-do-Brasil, i peca, pimenta-do-rein e, gostaria de acrescentar, mamona.

Em sexto lugar, desejo fazer comentário sobre a referência feita pelo representante do Banco Mundial sobre a conveniência de construir-se um tipo de casa mais permanente no Projeto de Colonização, a fim de contribuir para a radicação do homem à terra. Posso adiantar que, há poucos dias, o BNH criou um programa de estímulo à construção da casa rural. Será o caso de a representação do Banco Mundial, com a nossa assessoria, procurar contato com o BNH, para verificar a possibilidade daquele programa ser aplicado na área de colonização.

Por último, gostaria de lembrar aos presentes que a Missão de Avaliação do Banco Mundial permanecerá no Brasil por mais uma semana, a fim de manter contatos com diversos órgãos governamentais brasileiros, além de ficar à sua disposição para os entendimentos adicionais necessários.

Assim, a reação dos órgãos oficiais brasileiros, que se produzirá na presente reunião, não tem um caráter definitivo e total, podendo ser aperfeiçoada nas conversações de próxima semana.

Desejaria passar a palavra ao representante da SUDECO.

DR. DIONE CRAVEIRO P. SILVA (SUDECO)

Achamos que a viagem da Missão de Avaliação do Banco Mundial, efetuada na semana passada a Mato Grosso e Rondo - nia, foi bastante proveitosa, tanto para aquele Banco, quanto para o Governo brasileiro.

Como Coordenador Geral do trabalho a ser com pletado até final de janeiro próximo, a SUDECO tem, como sua principal preocupação, a de estabelecer um esquema de trabalho e colaboração inter-institucional das várias agências envolvidas na execução do Projeto de Colonização. Nesse sentido, seria fundamental saber se a Missão do Banco Mundial deixará no Brasil uma cópia dos documentos elaborados, que serão essenciais para o rápido e correto desenvolvimento dos trabalhos.

(A resposta, dada pelo Chefe daquela Missão, é

afirmativa)

Além disso, a SUDECO procurará entrar em contato com todas as agências, a fim de estabelecer a forma de cooperação adequada.

DR. TULIO BARBOSA (INCRA)

Minha intervenção vai ser muito rápida, sobretudo em função da oportunidade que teremos de manter novos entendimentos com a representação do Banco Mundial durante a próxima se mana.

Para fins de registro, gostaria de assinalar certas questões.

primeiro lugar, com respeito ao uso de empresas de consultoria para projetos finais de engenharia, desejaria dizer que, nos acordos chegados com o Banco Mundial, o INCRA deve utilizar os serviços daquelas consultoras, guardando, porém, em qualquer circunstância, as responsabilidades de supervisão e acom panhamento dos trabalhos. Em tais acordos, figura também que cabe rá ao INCRA realizar os desenhos finais de engenharia de 500 km de estradas, em qualquer tempo de execução do Projeto, embora o meu Instituto pretenda recorrer a essa faculdade no começo da implantação das atividades, se possível no primeiro ano. Na conversa com o Dr. Sallier (Consultor do Banco Mundial para Assuntos Rodoviários), concordamos que o Banco, junto ao trabalho normal de

supervisão da construção de estradas, faria uma avaliação da atuação do INCRA em matéria de consultoria. O INCRA acredita ter capacidade de efetuar um bom trabalho e, se isso for reconhecido pelo Banco, não parece haver razão para não prosseguir essa atividade de consultoria além dos 500 km. Obviamenté, o reverso é verdadeiro, isto é, o INCRA compromete-se a empregar o trabalho de consultoras privadas, preferencialmente em esquema misto (consultoras/INCRA), para possibilitar o treinamento de seus próprios técnicos.

Em segundo lugar, quero mencionar que, pela exposição do Dr.Asséo, existe uma disposição clara para executar o Projeto de Colonização em seis anos. Essa questão fora co Volocada ao Diretor do INCRA (quatro ou seis anos), tendo-se chegado à conclusão de que se trata de questão eminentemente técnica na dependência do cronograma a ser preparado e capaz de ser cumprido. Assim, a questão não parece estar ainda resolvida e não há decisão sobre se o Projeto deve ser implementado em quatro ou seis anos. Temos de trabalhar mais nos cronogramas, a fim de dispor de conclusão firme a respeito.

rinalmente, cabe uma palavra sobre o componente de treinamento de colonos e de articulação do INCRA com outras agências (ASTER, IBDF, SUDHEVEA, etc.). Quero esclarecer o momento da execução de tal componente. Segundo a apresentação do Dr. Asséo, deveria preceder ao assentamento dos colonos. Será muito difícil, impossível mesmo, reunir os colonos antes do assentamento, a fim de receber o proposto treinamento. Obviamente, é uma questão que precisa ser melhor definida pelo INCRA, junto aos demais orgãos, quando da elaboração do cronograma dos trabalhos.

DR. MAURICE ASSEO (BANCO MUNDIAL)

Estou de acordo com a necessidade de definirose, no plano técnico, o prazo de implantação do Projeto. No Banco Mundial, gostamos de planejar, com tempo suficiente para a execução, de modo a incluir, no custo final do Projeto, reservas bastantes para cobrir os imprevistos financeiros decorrentes de atrazo na execução. Os orgãos executantes sentem-se presos ao limite de quatro anos para a implementação do POLONOROESTE, com receio de que, no caso de prolongamento além daquele prazo, a

transferência de recursos financeiros poderia ser afetada. Gosta ria apenas de levantar este problema, na esperança de que algum dos presentes, talvez o representante da SUBIN ou o do IPLAN, pos sa esclarecê-lo. Em outras palavras, a questão é a de saber até que ponto estamos ligados, em termos financeiros, ao cronograma do POLONOROESTE, se o Governo veria alguma dificuldade para adaptar esse Programa a um prazo mais longo, na base de um cronograma mais técnico e realista.

Quanto ao componente de treinamento de colo nos, gostaria de esclarecer que não estava propondo senão uma pri
meira orientação antes do assentamento, que seria proporcionada
pelo INCRA, com as colaborações da SUDHEVEA, IBDF, e Governos lo
cais.

EMBATXADOR RAUL FERNANDO LEITE RIBEIRO (SEPLAN/GM)

Gostaria de ouvir a palavra de meus colegas do IPLAN (Dr. José Teófilo Oliveira) e da SUBIN (Dr. Carlos Roberto Cristalli).

Antes, porém, desejaria fazer algumas observa ções a respeito da questão levantada pelo Chefe da Missão de Ava liação do Banco Munidal. Quando o Governo brasileiro aprovou POLONOROESTE, em maio de 1981, tinha consciência de ter formulado um programa de desenvolvimento regional com um grau de pormenor até então não assinalado em qualquer outro programa. pretendia criar uma espécie de "camisa-de-força", capaz de tolher seus próprios movimentos, de modo inconveniente, nos anos seguin tes. Tinha o Governo a certeza de que os objetivos, as metas, as estratégias, os custos e as programações teriam de ser flexibili zados ao longo do tempo, neles se introduzindo as adaptações necessárias para enfrentar a realidade dos fatos numa região desco nhecida. São, pois, balisamentos de ordem geral, que poderão modificados, mediante entendimentos entre o Governo brasileiro e o Banco Mundial, e também dentro do próprio Governo brasileiro, se necessário com a autorização do Senhor Presidente da República. Porém, no momento, o meu Governo não vê a necessidade de extender em demasia a implantação do POLONOROESTE e de sues Projetos, mas mante-los, na medida do possível, dentro do prazo, a fim de não afetar os custos previstos no Decreto de sua criação.

Querla conferir esta impressão pessoal com as

DR MAURICE ASSEO (BANCO MUNDIAL)

ģ,

E Safet, -

314

Ų.

ij

fere planejar com a major folga possível, inclusive porque o finam ciamento concedido pode ser aplicado além do prazo fixado para a execução de qualquer projeto, desde que não ultrapasse oito amos. Da mesma forma, se um empréstimo é concedido para desembolso em seis amos, nada impede que o Projeto possa ser executado em quatro, eco nomizando o multiario, com isso, as taxas de compromisso. Contudo, não pode ser reajustado o montante total do emprestimo. Em outras palavras, os aumentos de custo finais, resultantes de extensão na execução do Projeto, são de responsabilidade do Governo brasileiro, reduzindo se, com isso, a participação percentual do Banco Mundial. Por isso, yestamos de ter uma identificação realista do tempo necessário para a implantação do Projeto, a fim de poder participar plenamente do mesmo em termos financeiros.

DR. JOSE SPECKED ME GLIVEIRA JIPLAN)

foi adequada e refleita. Preocupa nos, a curto prazo, a possibili dade de uma ampliação excessiva dos custos totais do POLONOROESTE.

Na medida em que a expansão do tempo não implicar a ampliação dos recursos, a solução admitida pelo Banco Mundial e perfeitamente possivei. Mão adianta fixar a realização de certo Projeto para quatro amos, se sabemos, desde jã, que ele tera de ser executado em seis amos. Alem disso, uma programação a prazo mais longo, embora seja em reitero que a colocação do Embaixador Leite Ribeiro foi bem feita, na medida em que o prazo não é uma restrição amportante, embora seus reflexos sobre os custos preocupem o Coverno brasileiro. Em outras palavras, seria difícil chegar a entendimentos com o Banco Mundial, em torno do POLONOROESTE III, com hase em números que violassem, de maneira expressiva, o teto de US\$ 262 milhões.

es esta 😿

DR. CARLOS ROBERTO CRISTALLI (SUBIN)

Estou plenamente de acordo com o afirmado tanto pelo Embaixador Leite Ribeiro, quanto pelo Dr. José Teofilo Oliveira. A SURIN so tem restrições a prorrogações de prazos para a execução de Projetos rujo desempenho seja muito baixo em termos de desembolso.

ODR OBIVALDO AQUINO DE AIMEIDA (SEDMEVEA)

, Ļ

A partir da presente Missao de Avaliação do Bam co Mundial, a SUDHEVEA passou a considerar o POLONDROESTE com maior objetividade, a ponto de hoje admitir um deslocamento de me tas do PROBOR III (18 000 ha) para atender nos requisitos do Projeto de Colonização. No momento, a SUDHEVEA está integrada na si tuação, com total disposição para articular se com as demais agên cias governamentais no esforço de implantação do Projeto, tal como preconiza o Banco mundial. Essa coordenação a muito importante, em diversos aspectos. Por exemplo, se vamas plantar seringais no POLONDROESTE a partir de 1984, terfamos dom de formar os viveiros. São casos em que uma antevisão de pelo memos doze meses e indispensável ao exto da missão. A proposta articulação e fum damental, inclusive para a SOUNEVEA poder pasicionar se em termos de recursos Tinanceiros e suas fontes.

a possibilidade da concessão de financiamentos em grupo. Dilia que, de acordo com o PROBUR III, isso não será possível. Ofinan ciamento terá de ser concedido a pessoa física.

A SUDHEVEA encara com muita satisfação a sugestão para criar unidades de apolo a produção. Os modetos visualizados nos entendimentos com o Banco Mundial parecem atander as con peniencias do Brasil.

No forante eos seringais em bloco, é importante fazer a ressalva de que Hillos alguns desses blocos, mas a descon dos. Poderao ser constituidos alguns desses blocos, mas a descon tinuidade prevalecera na majoria dos casos. Jeso vai exigir a major integração do uvera e da SUDHEVEA, com vistas ao desenho das estradas, dos lotes e dos biscos de seringueiras.

, A Comparto a area ominima passivel de financiamento, a Sudhevea dra examinar a possibilidade de, no médio prazo, aten-Aler as solicitações para 2 ha, na esperança de que, com tal finan a dispor de uma area cultivada de 4 ha. Isso seria um fator , ob seleção, capaz de elevar a produtividade média. 題 机路安全

" A administração das unidades de apoio à produ-Cão tera de ser definida, de forma a transformar-se, como deseja 🖎 🔭 🏋 🚜 SUDHEVEA, 😕 um efetivo minstrumento adicional de assistência Tuppe-se também precisar no respectivo supor ... te financeiro: vamos utilizar os recursos disposiveis para assis-- Tencia tecnica, ou aportar novos recursos? Isso precisa ser defi-

EMBAT XADOR RAUL FERNANDO LETTE RIBETRO (SEPLAN/GM)

" "Gostaria de não apenas agraderer as spalavras do representante da SUDHEVEA, mas ainda manifestar dinha satisfação - por ver essa entidade mão ben fintegrada aos estoros de implemen-. Staczo de POLONOROESTE IIII.

TOR MADRICE PASSES TIBANCO MUNDIALI

Ž,

1.1

1

1

4

\$ T

73

100

***Gostaria de dazer pequenes romentarios, com re-Mação aos 18.200 ha de hiltivo da serimpueira ao Polichero SIE AII. . Anas linhas Mos linancia entos do PROBOR III. A Desejaria ter a «segurança de que essa area não representaria uma transferência de re deursos dentro da região mas envolventa a aplicação de recursos a Edicionais.

* Por voitro lade, guanto às plantações de serin-vicio prevalecer asendo ase il 11 para evitar a rapida contaminação de serviços de assistência fito-sinitária e de extensão flurestal, a Atraves de tripos de 30/40 ha 110-a 29 agricultores agrupados).

> Com respetto as argentias de azonograma apor exem . Jilo, no estabelécimento de diveliros, on ha definição da administra resoldat unidades de apolo a probação quetaria de der una posição

da conaron. Sel que esta companhi a dispos de viveiros na região e tempossivelmente capacidade para ampliar dais viveiros. sei se a CODARON tem algum interesse de colaborar ma definição de outros elementos urgentes na produção da seringueira, beneficiando-se do seu maior comhecimento da area. Isso exigiria, provavel - Valuente, coma mais destreita in Taboração entre do SUDHEVEA esa CODARON.

Nossa auresentação foi mais dirigida aos orgãos federais, mas isso man significa menosprezo pelo papel das institrições estaduais, que é maito importante e rerande serobem defimido.

EMBAIXADOR RAIH. FERNANDO LEITE RIBEIRO (SEPLAN/GM)

the the Antesode passarya padavrasab incoresentante do Coverno de Rondonia, gostaria de precisar que conforme o reconhe serio na ilitima de misao, sis 18. 000 ha representamento de metas dentro do PROBOR III, significando, portanto, metas adidionals ao PROBOR II., oraven aplicação em Romdonia.

> * * * * ** ** ** ** ** ** ** ** ** *** interpretação).

DR. WILLIAM GURY (COVERNO DE RONDONTA)

A.C

• 📜

.

٠٠

, Ng

2

وزجر

. .

M. . .

A definição de participação de Walderson POLONOROESTE SELECTION POLONOROESTE SELECTION SELECTION OF SELECTION OF THE POLONOROESTE SELECTI Cao do Estado de Rondon a mo Programa - est pare min, ressa muestao parece ainda muito confusa. Com françõeza estou levantando . um problema fermico, e mao um problema político, embora cambos se interretarionem. Mão se pretende criar em Rondonia dom "Estado Novo", 2 70 and Adistante Dumilio for the cession and partitivity of the Money and the Ron donta dentro do PORONOR ESTENTIL, tiera de service dadada campes-. Proprieta de la recondenação do TMCRA recombas demais agências ouvernamentais federals estaducis com ingerência no Projeto de Colunização. No tocante a seringueiras, por exemplo, Jasefiste ana delinição Governo estadual e da Suprevia sobre capie de le la ser plantado den itro do PROBORALLE, com a menção das areas primir itarias paramo Estade Quando se tenciono promover o behing alento desses metas,

Tellyando de determinadas areas para aplicar deniro do Projeto de Colonização o equivalente a 17.000 ha, so Governo estadual tem de ser mutido a respeito.

A.

*] <u>*</u> .

THE SECTION OF

t % Dueria fazer ama ecolocação sen setação "ao POLONOMORSET Terrarestradas. Opandorse falon na diferençamentre o valor estimado inicialmente e o custo real, e importante reconhe-To bem conducido quanto a estradas. Maria propunha, de inicio, ma estrada de primeira que etração que seria consolidada apenas nos seus trechos criticos; ficando a mes The management water basbante abatzo do valor peal observado no Pro grama. Alterado o padrão da estrada, sem modificar o respectivo 🕅 🐪 🐪 walor, ë natural a ocorrência de defasagem.

Palenes acrescentar que pascerno de Rondônia ja destruta de certa experiência em termos de construção de casas pe The BNH. dentro do programa recem-criado para a zona rural.. CODARON tem am convenio assinado como 1004 para 9.800 amidades re sidenciais a lisso poderá ser útil para o Projeto de Colonização.

A Duanto a constitució de serratias, a CODARON podera parfickper, sdesde que se definaça forma de apatribuição o 🎑 🚳 💎 🧢 🖺 Stado.

AMERICA TO The state of the second state of the second Diff we wanted the second of t para 15.000 Tamilias pode ser o ideal, aresultando asminha inquie y 🖟 🦠 🗽 🦿 🧺 argan filos filesconhecimento fila esituação.

the size of the Properties are a fall as the Subsection of the sub Will With Estado desconhere seu concelto atual - granso que so mesmo deve-inde construção de armazeus, posto medico e uma série de outros egulpamentos tanto na latea social, quanto ma econômica. «Essa denominação. Ja empregada no chamado Ponovoros IESI, Se utilizada a-Company of Portogresser in Colombaran . The Paris Nurbous constainment apenas de résidencias on prédius para sedes de organs, stalvez seu projeto devesse ser repensado, pois, en baso contravio, steva We have the second policy of the desconsolithm as the second of the seco # Transactus.

* Pasin, essa relação estradas inicheos deveria ser 🖓 🕆 🔌 – Sem analisada, pois talvez um pouco de economia na vede produviaria . Proderia contrucer para si Thur viabilizar pe miches, revitando mai AV AND Mores problems confidence

A STATE OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF SOME PROPERTY OF THE PROPERTY OF TH All and the contestinents dos exitérios para a escolha das areas de las Control of the second amento the squirection to poder melhor informar-se para estar em 🖟 🔌 🍇 🍇 coodines de melhor apinar no tocarte aos modelos de produção agri War to the state of the state o

. A Particular Contente, Cent of Covering Ge Rundônia munico pouta Projeto: de l'afformação sobre so Projeto: de Colonização.

Gostaria de considerar, and vez mais; o problema da coordenação inter-institucional ey a sesse respeito deseja . Maurice Asséo acerca da posição do Esta-🚧 🖟 🐪 do de Rondônia, da SUDECO e do Ministério do Anterior, messa gran 🦥 🐙 🖟 🗀 ade participação de forgãos.

Mao quero ser acido, je desejo mesmo pedir descul A The Addition of the Addition .. ivernador.

EMBATEATOR RAUL SEERNAN DO SEETUE SRIBETED ASSEPTAN/CM)

Marie Jane

18 1 P

A STATE OF THE STA

一基础强制法

THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH

建基础 1

2.8.12. 高光

i 1 2 2 14

基件设施

To the Deside quando começanos a elaborar a POHINGROESTE, Rondonia a una participação aluito ampla mos diferentes estágios de massa ação, ja que são eles mas beneficiarios finais de stodo o esforcorde desenvolvimento.

Third Stando Smegociamos wcom is Banco Mundial .o * POLONOROESTE A Conos beneficianos daspresenças muito marcante e da A l'assessoria bastante valiosa do representante do Governo de Rondô-

> The section of the se aquede Banco em Tracno do chamado POFONDRGESTE III. WA participação Go Helegado do Governo de Mato Grosso foi muito ativa.

Acontece que algumas vezes fia numa sinterrupção, ion descontinuidade ina forma de representação do Governo estadual mas nossas neunioes. Wissore partitudamente valido «com relação» a Romdonia, cojos delegados nem sempre refletiram a mesma postura,

orientações especificas.

A meu ver, o problema principal resulta das dificuldades de coordenação não so entre os Governos federal e esta dual, mas sobretudo dentro do próprio Governo estadual.

DR. MAURICE ASSEO (BANCO MUNDIAL)

Antes de falar dessa questão de coordenação, que consideramos muito importante, desejamos fazer uma observação sobre os NUAR's. Tais núcleos, como definidos no Projeto de Coloni zação, atenderiam a um maior número de famílias do que o previsto no POLONOROESTE I, já que o lote de cada família é menor e, conse quentemente, é mais adentuada a densidade demográfica respectiva. Assim, em lugar de prestar serviços a cerca de 800 famílias (com lotes de 100 ha cada uma) conforme o POLONOROESTE I, o NUAR Projeto de Colonização (POLONOROESTE III) atenderia perto de 2.000 familias (com lotes de 40 ha cada uma). Porém, os componentes dos referidos núcleos são muito parecidos, em um e outro caso. Portan to, penso que, em termos gerais, o INCRA seguiu muito de perto o modelo de NUAR fixado pela CODARON, com escola, posto de saúde, ar mazem, etc. A Missão de Avaliação, contudo notou que, em se tra tando de novas áreas de colonização, existem outras necessidades, como os escritórios de agências governamentais (IBDF, SUDHEVEA etc.), que não foram consideradas na proposta do INCRA. solicitando a ampliação da estrutura dos novos núcleos, de maneira a incluir prédios para abrigar os serviços daquelas agências . Portanto, estamos de acordo com as observações do representante de Rondônia, no sentido de que os NUAR's devem atender plenamente as necessidades da área debaixo de sua influência.

Quanto à coordenação, particularmente entre os orgãos federais e estaduais, o Banco Mundial compreende as preocu pações do Governo de Rondônia acerca da conveniência de evitar-se a formação de dois poderes paralelos dentro do Estado. O papel do INCRA é o de construir e, depois, de repassar as obras ao Governo estadual. Por isso, a construção tem de ser feita com o acordo do Governo estadual, que irá operar, manter e dar vida à infra-estru tura montada pelo INCRA. Por isso, pedimos sempre uma mais estrei

ta colaboração entre os Governos federal e estadual. Porém, a Missão do Banco não está ainda em condições para definir o modelo des sa colaboração, já que não logrou ainda estabelecer uma coopera çao entre o INCRA e os orgãos estaduais para formular um primeiro esboço daquele modelo. Isso não significa que o Banco atribua pou ca importância à questão, cuja consideração merecerá a atenção especial da próxima Missão.

REPRESENTANTE DO IBDF

Na verdade, em termos técnicos, o que foi hoje aqui colocado refletiu o resultado das conversações travadas recentemente entre consultores do Banco Mundial e técnicos do IBDF, bem como de documento elaborado por este Instituto.

Agora, precisamos submeter tais propostas técnicas à consideração da direção do IBDF, com vistas a ratificá-las. Isso deverá acontecer durante a próxima semana.

EMBAIXADOR RAUL FERNANDO LEITE RIBEIRO (SEPLAN/GM)

Antes de passar a palavra ao representante de Mato Grosso, pergunto ao delegado do Ministério do Interior se tem alguma observação adicional a fazer.

DR. PAULO DANTE COELHO (MINISTÉRIO DO INTERIOR)

Acreditamos que a SUDECO já expressou a posição do Ministério do Interior, no sentido de dar continuidade aos entendimentos com o Banco Munidal. Assim, não teríamos comentários específicos sobre o assunto.

EMBAIXADOR RAUL FERNANDO LEITE RIBEIRO (SEPLAN/GM)

Consulto os representantes dos Ministérios da A gricultura e das Relações Exteriores, sobre se desejam fazer algum comentário.

(a resposta é negativa)

Pergunto se o representante do Ministério dos Transportes quer fazer uso da palavra, inclusive para comentar a participação do BEC na obra rodoviária do Projeto de Colonização.

DR. JOSÉ CAIXETA (MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES)

Só desejo confirmar a proposta apresentada, que foi objeto de detalhadas conversações com o INCRA, a respeito da participação do BEC, que será muito útil na construção das primeiras estradas coletoras, tendo em vista seu conhecimento da área e sua capacidade de realizar trabalho pioneiro. Baseados em recentes experiências, acho que o BEC está bem qualificado para exerecer as atribuições previstas. A programação está boa. As facilidades, admitidas pela Missão do Banco Mundial na definição dos trabalhos de consultoria para a realização do projeto final, vão contribuir bastante para agilizar todo o processo.

EMBAIXADOR RAUL FERNANDO LEITE RIBEIRO (SEPLAN/GM)

Se nenhum outro representante de orgão federal tem outra consideração a fazer, passaria a palavra ao representante de Mato Grosso.

DR. GEORGE BORGES (IPLAN)

O representante do Banco Mundial mencionara, no início, que haveria a necessidade de definir, com precisão, os segmentos que seriam financiados a partir desta data, com efeito retroativo. Indagaria sobre se há alguma dúvida sobre esses segmentos.

DR. MAURICE ASSEO (BANCO MUNDIAL)

Não temos dúvidas quanto ao projeto global. Es se pedido era apenas para o que deveria ser ligado a um financia mento retroativo. Temos uma ideia geral, mas não entramos no por menor, o que terá de ocorrer até ao final de janeiro.

DR. GEORGE BORGES (IPLAN)

Fiz essa indagação porque o IPLAN está concluindo, esta semana, um esforço de programação de Cr\$ 1,7 bilhão para o INCRA. Como este recurso terá de ser gasto em parte a partir desta data, possivelmente deveria já haver uma concordância entre as obras propostas pelo INCRA e a possibilidade de reembolso das despesas.

DR. MORVAN DE PAULA BARBOSA (INCRA)

Quero esclarecer o Dr. George Borges que grande parte desses recursos, ou a sua quase totalidade, será aplicada em serviços de topografia. Já estamos preparando a minuta do respectivo edital, que será submetido ao Banco Mundial, de forma a possibilitar o financiamento das despesas decorrentes quando da a provação final do Projeto.

DR. TITO CAMPOS (GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO)

Tenho poucas observações, já que a parte do Pro jeto no meu Estado ainda não está definida. Contudo, estou preocu pado porque a proposta área (Vale do Guaporé) não é de domínio do Estado, que não tem, assim, soluções preparadas para resolver os seus problemas potenciais. É área em processo de rápida valorização, em função da abertura da BR-364, e a perspectiva do POLONO -ROESTE III já começa a constituir um foco importante de atração de colonos. Trata-se de uma região em acelerada transformação, reconheceu o representante do Banco Mundial, e ficamos inquietos com a demora das soluções governamentais, que sempre chegam pois dos colonos.O Governo de Mato Grosso, através de convênio com o INCRA, já está atuando em Pontes e Lacerda, a fim de completar a regularização de sua estrutura fundiária. Está tentando programas em outras áreas, como Aripuanã. Fico sériamente preocupado com toda a região de influência do POLONOROESTE, devido à di mensão dos problemas potenciais. E fico ainda mais inquieto quando constato a possibilidade, admitida pelo representante do Banco Mündial, de, não se encontrando área suficiente no meu Estado, trans ferir para Rondônia os \$.000 colonos de nossa participação no Pro jeto de Colonização. Isso teria sérias consequências no meu Estado que não poderia prescindir de um Projeto de Colonização, principal mente em uma região fértil, como o Vale do Guaporé. Tal como colega de Rondônia, acredito que, na coordenação inter-institucio nal, estão os grandes problemas do Projeto.

DR. MAURICE ASSEO (BANCO MUNDIAL)

Não pretendemos deixar Mato Grosso fora do Proje tode Colonização, mas temos receio de que sujam dificuldades capazes de atrazar a parte desse Estado. DR. TÜLIO BARBOSA (INCRA)

O INCRA tem interesse em desenvolver a parte do Projeto em Mato Grosso e, para isso, tenciona esclarecer, tão rápidamente quanto possível, a situação fundiária na área escolhida.

EMBAIXADOR RAUL FERNANDO LEITE RIBEIRO (SEPLAN/GM)

Muito obrigado. A reunião foi gravada e espero poder transmitir a todos os seus participantes, nos primeiros días da próxima semana, uma ata dos presentes debates. Essa ata será muito útil para orientar os nossos próximos trabalhos, sobretudo porque a exposição do representante do Banco Mundial foi muito por menorizada quanto aos compromissos assumidos ou por assumir para poder completar o seu Relatório de Avaliação. Declaro encerrada a presente reunião.

FOLHA:

POLONOROESTE

COLONIZAÇÃO DE NOVAS ĀREAS EM RONDÔNIA E MATO GROSSO

1. Introdução

1.01. O presente dodumento tem o proposito de apresentar, de forma resumida, informações sobre arranjos institucionais, aspectos técnicos e ações a serem desenvolvidas com vistas à elaboração de uma proposta forma do Proje to "Colonização de Novas Areas em Rondônia e Mato Grosso", no âmbito do POLONOROESTE, a ser avaliada proximamente pelo Banco Mundial.

Arranjos Institucionais

- 1.02. Apos um periodo relativamente longo de marchas e contramarchas, autoridades brasileiras e do Banco Mundial acordaram em varios pontos, entre os quais destacam-se os que se referem a responsabilidade pela preparação e implementação dos distintos componentes do projeto e aos limites orçamentarios a serem obedecidos na determinação do tamanho do projeto (custo total).
- 1.03. Quanto ao primeiro ponto, decidiu-se pela divisão do projeto em duas partes, separadas mas interdependentes: a primeira relativa aos aspectos fundiários, sob a responsabilidade do INCRA, a qual engloba as seguintes atividades principais: seleção das áreas do assentamento, microplaneja mento ("layouts") dos projetos de colonização, demarcação topográfica das parcelas ou lotes e das reservas florestais em bloco, construção das estradas no perimetro dos projetos e de acesso ás reservas florestais, construção da infra-estrutura básica dos núcleos urbanos, incluindo escolas e postos de saúde, seleção, assentamento e titulação dos colonos.
- 1.04. A segunda parte diz respeito ao conjunto de atividades de apoio a produção (assistência técnica, organização da produção, crédito, pesquisa armazenamento), de infra-estrutura social (educação, saude, organização e

01

POLONOROESTE

desenvolvimento comunitario) e <u>de extensão florestal</u> (assistência técnica, organização da produção florestal, comercialização, pesquisas), sob a responsabilidade dos Estados de Rondônia e Mato Grosso e de instituições federais (IBDF, SUDHEVEA, EMBRATER, EMBRAPA, CIBRAZEM, CEPLAC) e supervisão e coordenação da SUDECO, em colaboração com IPLAN/SEPLAN.

- 1.05. A proposta do INCRA ja foi elaborada (e encaminhada ao Banco Mundial). Seu cronograma de implantação é de vital importância para a elaboração da proposta da segunda parte e é apresentado à continuação. Da mesma forma, é apresentado um conjunto de informações técnicas derivadas de exercicios anteriores elaborados pelo INCRA, quando este tinha a responsabilida de pela preparação de todo o projeto.
- 1.06. De acordo com instruções emanadas da Secretaria de Planejamento da Presidência da República (SEPLAN-PR), o custo total do projeto terá o li mite (o qual, em nenhuma circunstância, poderá ser excedido) e US\$ 262 milhões. As estimativas disponíveis indicam que esse total será suficiente para o assentamento de aproximadamente 20 mil famílias, a um custo por família de US\$ 13,100. Desse custo, cerca de US\$ 11 mil serão destinados aos in vestimentos a cargo do INCRA e o restante as atividades de apoio a produção, infra-estrutura social e extensão florestal.

Aspectos Tecnicos

1.07. Os aspectos tecnicos relevantes, objeto da secção III do presente documento, dizem respeito a alguns parâmetros que deverão ser considera dos na elaboração da proposta da segunda parte, a partir do cronograma de assentamento preparado pelo INCRA. Esses parâmetros foram obtidos dos exercícios de planejamento elaborados anteriormente pelo INCRA com o apoio têcnico de missões do Banco Mundial e do Programa Cooperativo FAO/Banco Mundial. Tais parâmetros poderão ser revisados quando da missão de avaliação do Banco, tendo-se o cuidado, contudo, de não levar a um aumento do custo total do projeto, ou a uma redução na meta de assentamento e/ou a uma alteração significativa na alocação dos recursos entre os distintos componentes.



2. A Proposta de INCRA

- 2.01. A proposta e laborada pelo INCRA e ja encaminhada ao Banco Mundial, a SUDECO e a SEPLAN contém as seguintes características principais:
 - (i) Meta: assentamento de 20 mil familias, no periodo ...1982/86, das quais 15.015 em Rondônia e o restante em Mato Grosso;
 - (ii) Projetos: em Rondônia, os projetos selecionados são: Urupa I, Urupa II, Machadinho I, Machadinho II, Capitão Silvio e Mar melo. Em Mato Grosso, o assentamento sera feito no Vale do Guapore;
 - (iii) Cronograma (projetos e número de famílias; por ano);

PROJETOS	1.982 ^a /	1.983	1.984	1.985	1.986	TOTAL
Urupā I e II	1.130	·918				2.048
Machadinho I		1.717				1.717
Machadinho II		1.000	1.500	1.500	1.000	5.000
Marmelo		-	1.000	1.000	500	2.500
Cap. Sīlvio		.4	1.000	1.750	1.000	3.750
Sub-Total RO	1.130	3.635	3,500	4.250	2.500	15.015
Vale do Guapore MT			500	1.000	3.485	4.985
TOTAL GERAL	1,130	3.635	4.000	5.250	5.985	20.000

- a/ referem-se aos anos de efetivo assentamento de colonos.
 - (iv) Custo total estimado: US\$ 219.949.900;
 - (y) atividades programadas e custos:

			(US\$ 1,000)
ATIVIDADES	•	·	Custo TOTAL
A. Investimentos			
Construção es			775 000 0 3/
Demarcação Lo	• 1	•	115,930.0 <u>a</u> /
→ Infra-estrutu	1	•	31,880.0
Estudos de so	\	•	23,679.9
	105		7,000.0
Sub-Total			178,489.8
B. Custeio			
Administração	INCRA		9,240.1
A+B	• •		187,730.0
			,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
C. Contingências	fīsicas .		32,219.9
O. Custo total d contingências	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		219,949.9
v∕ Considerando	que 50% das estr	radas serão constr	ruīdas pelos BEC's
	que 50% das estr a total, ārea das		11 x 15.000 15000
(vi) Āre			11 x 15.000 15000 145.
	a total, ārea das	parcelas:	11 x 15.000 15000 145.
(vi) Ārea PROJETOS Jrupā I	Area total (1.000 ha)	Area de assenta (1.000 ha)	11 x 15.000 15000 145. mento Area média d a/ lotes (ha)
(vi) Ārea PROJETOS Irupā I Irupā II	Area total (1.000 ha)	Area de assenta (1.000 ha)	11 x 15.000 15000 145.
(vi) Ārea PROJETOS Irupā I Irupā II Jachadinho I Jachadinho II	Area total (1.000 ha) 70 33 100	Area de assenta (1.000 ha) 35 23 69	11 x 15.000 15000 145. mento Ārea mēdia d a/ lotes (ha) 25 25 40
(vi) Āred PROJETOS Prupā I Prupā II Jachadinho I Jachadinho II Jachadinho II	Area total (1.000 ha)	Area de assenta (1.000 ha)	11 x 15.000 15000 145. mento Area media d a/ lotes (ha)
(vi) Ārea PROJETOS Irupā I Irupā II Jachadinho I Jachadinho II	Area total (1.000 ha) 70 33 100 400	Area de assenta (1.000 ha) 35 23 69 200	11 x 15.000 15000 145. mento Area média d a/ lotes (ha) 25 25 40 40

FOLHA:

04

3. Os Componentes Complementares

3.01. Os componentes complementares referem-se as atividades de desenvolvimento agricola (apoio a produção e infra-estrutura social), e ao desenvolvimento florestal. Como indicado anteriormente, a responsabilidade de elaboração e posterior implementação dos distintos componentes e dos Estados de Rondonia e de Mato Grosso e das instituições federais envolvidas, sob a coordenação e supervisão da SUDECO.

Desenvolvimento Agricola

Sob este item acham-se agrupados os componentes referentes à atividades e serviços (de apoio à produção e de infra-estrutura social), a serem desenvolvidas diretamente pelos Estados de Rondônia e Mato Grosso dentro do Projeto de Colonização de Novas Areas, à medida em que sejam transferidos aos mesmos as infra-estruturas físicas implantadas pelo INCRA relativamente aos Subprojetos de Assentamento Urupá I, Urupá II, Machadinho I, Machadinho II, Capitão Sílvio e Marmelo, em Rondônia, e ao Subprojeto de Assentamento Guaporé, em Mato Grosso.

Apoio a Produção

3.02. As atividades de apoio à produção podem ser assim listadas, com os respectivos responsáveis:

ATIVIDADES

Responsaveis

1. Assistência tecnica aos colonos em geral

EMBRATER/ASTER-RO/EMATER-MT

- 2. Assistência aos produtores de seringueira, incluindo crédito, treinamento de sangradores, or ganização da produção e processamento do latex.
- Pesquisa Agropecuaria (dedicada à exploração de solos de fertilidade mediana a fraca)
- 4. Armazenamento e secagem de grãos
- 5. Assistência aos produtores de cacau, incluindo crédito, provisão de mudas, treinamento
- 6. Credito (estimativa das necessi dades)

SUDHEVEA

EMBRAPA/UEPAE- RONDÔNIA
CIBRAZEM/CASEMAT/CODARON

CEPLAC/ASTER

Linhas normais, exceto PROBOR
e PROCACAU

- 3.03. Os procedimentos usuais para a preparação dos componentes requerem a utilização de modelos de produção. Três modelos principais têm sido considerados, todos eles tendo como base ou atividade pivotal a exploração de culturas perenes de alto valor comercial (seringueira, cacau e café) e, subsidiariamente, a produção de culturas anuais de subsistência (arroz, milho, feijão, mandioca), em isstema de rotação, e modesta exploração de pe quenos animais (aves, suinos).
- 3.04. Os modelos de produção, quanto as culturas perenes, têm o segui \underline{n} te comportamento de area plantada, por parcela:

MODELO	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5 e ss
Café	9/ 0	2,0 ha	3,0 ha	4,0 ha	5,0 ha*
Cacau	. O	3,0 ha	5,0 ha	7,0 ha	7,0 ha
Seringueira	. 0	3,0 ha	3',0 ha	4,0 ha	4,0 ha

• ano de estabilização.

3.05. Estima-se nos Projetos Urupā I e Urupā II 26,5%, 38,0% e 35,4% dos colonos irão adotar ps modelos café, cacau e seringueira, respectivamente. Nos demais projetos de Rondônia, estima-se que somente 5% adotarão o modelo café, 5% o modelo cacau e 90% o modelo seringueira. Em Mato Grosso (Vale do Guaporé), estima-se que a quase totalidade adotarão o modelo seringueira (90%) e 10% o modelo café.

3.06. A vista disso, estimam-se as seguintes areas totais plantadas, por ano:

Ano	Cafe	Cacau	Seringueira
1984	860	1,290	1.200
1985	1.402	2.318	8.310
1986	1.316	2.357	11.200
1987	1.642	1.961	16.945
1988	1.547	1.151	19.758
1989	762	676	4.725
1990	562	250	5.386
1991	299		-
TOTAL	8.390	10.003	67.524

As quais serão cultivadas pelos seguintes números de colonos:

Projetos	Café	Cacau	Seringueira	TOTAL
Urupā I	300	430	400	1.130
Urupā II	243	350	325	. 918
Machadinho I	86	86	1.545	1.717
Machadinho II	250	250	4,500	5.000
Marmelo	125	125	2.250	2,500
Cap. Silvio	187	188	3,375	3.750
Guaporē: MT	249	-	4,486	4.735
TOTAL	1.440	1.429	16,881	19.750

- 3.07. Em anexo são apresentadas as principais características dos mode los em termos de área, produtividade e produção. Deve-se notar que, apos revisão, o modelo de seringueira foi alterado, permitindo-se que a área plantada alcance 4 hectares no 4º ano, em lugar dos 6 que aparecem no modelo. As estimativas de produção total, para cada um dos produtos, podem ser feitas à partir do conhecimento de número de colonos que adotam cada um dos modelos (vide parágrafo 3.05.), as áreas plantadas em cada modelo e os rendimentos culturais (vide modelos anexos) em cada ano de desenvolvimento do projeto.
- 3.08. Com base nos dados precedentes, podem ser estimadas as necessida des de assistência técnica, crédito, mudas e outros insumos, armazenamento e comercialização. De mesma forma, podem ser calculados os fluxos de caixa dos colonos em cada modelo (vide estimativas anexas).
- 3.09. O componente "pesquisa agropecuaria", conforme entendimentos man tidos com a EMBRAPA/UEPAE e as missões do Banco Mundial, deve contemplar pesquisas adaptativas condizentes com a exploração de solos tipo-Machadinho. Os investimentos devem prever ampliação das facilidades laboratoriais em Porto Velho e estabelecimento de pequena unidade de pesquisa em Machadinho. No mais, as necessidades de pesquisa seriam satisfeitas com os recursos jã disponíveis no POLONOROESTE I.
- 3.10. As demais indicações (coeficientes) técnicas podem ser encontradas, principalmente, nos seguintes documentos preparados pelo INCRA e disponíveis na SUDECO: (a) Relatorio Principal elaborado em janeiro de 1982, com destaque para as informações contidas nas páginas 16, 27-28, 32-36, 38-40, 57, 58-59, 67, 68 82; (b) Anexo 6 (Desenvolvimento Agricola), especialmente páginas: 7 a 13, 21 a 42, 43 a 54 e 55 a 88; (c) Anexo 2 (Resumo de Normas, Parâmetros e Procedimentos), especialmente páginas: 14, 15, 17 e 18.
- 3.11. Estimativas disponíveis indicam a seguinte distribuição de custos por componentes para as 20 mil famílias planejadas:

COMPONENTES	Custo por F	amīlia	(US\$)	
COMPONENTES	Investimento	Custeio	TOTAL	
ssist. Tēc. Extensão Rural		•	•	
rmazenamento esquisa Agropecuāria	•		• .	

Infra-estrutura Social

- 3.12. Os componentes relacionados com a infra-estrutura social são: educação, saude e desenvolvimento social.
- 3.13. O dimensionamento das necessidades sociais e feito com base no número de colonos a serem assentados e de seus dependentes. Estudos realiza dos pelo INCRA, diretamente e em colaboração com o IBGE, trataram de detectar tais necessidades e foram objeto do Anexo 4 (estudos socio-econômicos), cuja copia e disponível na SUDECO.
- 3.14. Os requerimentos de investimentos e custeio foram determinados com base em parametros derivados de normas ja estabelecidas por orgãos especializados (Ministério do Saude, por exemplo) e dos estudos mencionados no paragrafo anterior. A configuração espacial dos projetos foi determinada le vando em conta a necessidade de estabelecimento de núcleos principais e secundários, com vista a instalação de sedes de serviços de educação e saude, de tal forma a satisfazer os referidos parametros.
- 3.15. As informações pertinentes podem ser encontradas nos seguintes documentos, preparados pelo INCRA e disponíveis na SUDECO: (a) Relatório Principal versão janeiro de 1982, especialmente paginas 16,34, 36 a 38, 40, 56, 57, 58, 66 e 67; (b) Anexo 2, especialmente paginas 15 a 17 e 18; (c) Anexo 4, em sua totalidade.

FOLHA:

09

3.16. Estimativas preliminares indicam os seguintes custos por componente:

COMPONENTES	Custo por F	(<u>US\$</u>)	
COPE ONENTES	Investimento	Custeio	TOTAL
Educação Saude Desenvolvimento Social			. •
SUB-TOTAL - 2			
SUB-TOTAL - 1			
TOTAL			

OBSERVAÇÕES:

Os custos por família correspondentes a Assistência Técnica e Extensão Rural, Armazenamento, Educação, Saúde e Desenvolvimento Social, foram obtidos a partir de informações apresentadas pelos respectivos orgãos federais responsáveis pela sua coordenação em âmbito nacional (EMBRATER, CIBRAZEM, EMBRAPA) ou pela INCRA para os componentes de infra-estrutura social.

Desenvolvimento Florestal

3.17. A viabilidade econômica do projeto em boa medida (especialmente no curto prazo, do ponto de vista do fluxo de caixa dos colonos) depende da exploração florestal. Esta gera receita monetária (a) quando do desmatamento das áreas sujeitas a desmatamento raso e (b) quando da exploração sustentada dos recursos florestais existentes nas reservas em bloco.

- 3.18. Em vista disso, torna-se extremamente importante a inclusão de um componente florestal, a cargo do IBDF. De acordo com entendimentos mantidos com o Banco Mundial, as seguintes atividades deverão ser consideradas:
 - (a) pesquisa sobre recuperação de madeira nas areas sujeitas a desmatamento;
 - (b) estudo de mercado para madeira;
 - (c) treinamento e assistência aos colonos no processo de recuperação de madeira oriunda de desmatamento;
 - (d) organização e controle do transporte de madeira, dos lotes as serrarias;
 - (e) promoção do estabelecimento de serrarias privadas em areas selecionadas:
 - (f) condução de pesquisa e estudos para definir a exploração em base sustentada das reservas em bloco;
 - (g) organização dos colonos para o uso coletivo das reservas em bloco;
 - (h) proporcionar o treinamento, assistência técnica e insumos e acesso a crédito e (i) orientação dos colonos quanto a comer cialização do produto final.
- 3.19. O IBDF, de posse do cronograma e da relação das areas a serem tra balhadas pelo INCRA, devera desenvolver o componente em seus aspectos técnicos e operativos, bem como estimativa dos custos (investimento e custeio).

FOLHA:

01

ANEXO 1.

BRASIL

PROGRAMA DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ÁREAS

EM RONDÔNIA E MATO GROSSO .

RESUMO DE NORMAS, PARAMETROS E PROCEDIMENTOS DO PLANEJAMENTO DO PROGRAMA

Introdução

- 1.01. O objetivo do presente anexo e resumir as normas, parâmetros e procedimentos a serem utilizados no planejamento dos distintos projetos que com põem o programa de assentamento de novas areas em Rondônia e Mato Grosso. A razão deste anexo e derivada do fato de que, na proposta ora apresentada ao Banco Mundial, somente quatro projetos específicos (Urupa I, Urupa II, Machadinho I e Machadinho II) contem informações e dados detalhados; para cobrir a meta de assentamento de cerca de 20.000 famílias, outros projetos estão sen do propostos (Marmelo e Capitão Sílvio, em Rondônia, e Vale do Guapore, em Mato Grosso). No caso dos parâmetros e procedimentos que ja foram formalmente incluidos nos demais anexos que acompanham a proposta, será apresentado apernas um pequeno resumo, fazendo-se referência ao anexo pertinente.
- 1.02. Embora o INCRA se proponha a desenvolver apenas as atividades proprias de assentamento, que vai desde a seleção de areas até a titulação de colonos, serão também abordadas neste item; atividades que deverão ser desenvolvidas pelos Estados de Rondônia e Mato Grosso, sob a coordenação da SUDECO. Fazem parte deste anexo, os seguir tes temas: (i) bases do planejamento do programa; (ii) seleção de areas; (iii) planejamento físico; (iv) sistemas de produção e tamanho dos lotes; (v) reservas florestais; (vi) seleção e assentamento de colonos; (vii) uso de mão-de-obra familiar, subsistência e rendas-metas; (viii) infra-estrutura socia; (ix) serviços de apoio a produção; (x) organi zação social; (xi) responsabilidades institucionais; (xii) avaliação do im pacto do programa.

262 13/ - 65,500

FOLHA:

02

Bases de Planejamento do Programa

- 2.01. A presente proposta cobre o período 1981/86, no qual ocorrerão os de sembolsos previstos.
- 2.02. A escala dos distintos projetos é determinada, basicamente, pela dis ponibilidade de terras aptas para receberem projetos de assentamento, ou seja, pela existência de áreas com capacidade de uso e com disponibilidade de acesso efetivo ou previsto para futuro próximo. A demanda potencial por terras excede em muito a capacidade de assentamento e há tendência acentuada para seu crescimetno na área do POLONOROESTE (Rondônia e Mato Grosso), com o asfaltamento da BR-364. Somente, no ano de 1981, o INCRA teve, em sua lista de inscrição, cerca de 24.000 pessoas aguardando assentamento.

Seleção de Areas para Colonização

3.01. Essa e uma etapa critica no processo de planejamento. A seleção de areas - que não pode ser dissociada dos estudos de solos será feita com base nos procedimentos descritos a seguir:

Seleção de Áreas

3.02. Preliminar: em areas proprias da União ou do INCRA, obtida arrecadação de terras devolutas através do processo discriminatório das terras públicas, procede-se ao estudo diagnóstico prévio das glebas existentes, com base nos levantamentos de recursos naturais procedidos pelo projeto RADAMBRASIL (levantamento por imagens de radar, fotos aereas disponívies, editados ou ain da não editados) que indicam as principais características e limitações de uso das terras. Concluída essa fase de pre-viabilidade, são as areas selecio nadas submetidas a uma verificação de reconhecimento exploratório in loco (a fim de confirmar suas limitações de uso) apos o que são indicadas areas selecionadas por suas características, capazes de justificar os altos custos, para que se proceda ao levantamento de reconhecimento semi-detalhado, visando o estudo das unidades de solos, respectiva aptidão agrícola e uso econômico adequado, para fins de colonização.

03

- 3.03. Levantamento exploratório. A verificação de campo dos estudos disponíveis (RADAM) de pre-viabilidade e feita atrabés do levantamento exploratório, com base cartográfica existente, mediante identificação das unidades de mapeamento descritas e respectivos perfís localizados na área da gleba, prospecções com trado e coleta de amostra para análise de fertilidade. As áreas identificadas por suas características produtivas são, então, selecionadas ou não para que prossigam os estudos, desde que estas características justifiquem os altos custos do levantamento de reconhecimento exigido para o projeto de sua colonização.
- 3.04. Levantamento de reconhecimento semi-detalhado. A primeira providência consiste na obtenção de base cartográfica em escala adequada. Em Rondônia, geralmente, o material cartográfico disponível limita-se às cartas do DSG, na escala de 1:100.000, com curvas de nível de 40 em 40m ou ao reconhecimento de fotos aéreas na escala de 1:70.000 que recobre todo o Território. Assim sendo, há necessidade de elaboração de base cartográfica a partir do material disponível, a fim de que se possa trabalhar com escalas adequadas, mediante ampliação da base do DSG e interpolação das curvas de nível ou restituição das fotografias aéreas.
- 3.05. Metodologia de Trabalho. A primeira preocupação, independente do grau de detalhamento, consiste na coletânea do material relativo a levantamentos de recursos naturais e estudos específicos, especialmente de solos, geologia, geomorfologia, clima e vegetação por ventura existentes.

Posteriormente, o levantamento seguira a metodologia assim sumarizada:

- 1 Confecção de mosaicos;
- 2 Estudo preliminar das fotografias aereas, delimitando padrões fi siograficos e estabelecendo o roteiro a ser seguido no campo e locação das picadas;
- 3 Confecção de planta basica;
- 4 Abertura de picadas;
- 5 Estudo da região, no campo, a fim de estabelecer correlações de paisagens, identificar e classificar as unidades pedológicas e observar as correlações existentes entre o seu arranjamento e os fatores de formação, conduzindo a elaboração da legenda preliminar de identificação dos solos.
- imes 6 imes Delimitação dos padr $ilde{ ilde{p}}$ es pedol $ilde{ ilde{g}}$ icos, por fotointerpretação, em

SUDECO

POLONOROESTE

FOLHA:

04

- Nesta etapa, serão, ainda, coletadas amostras para análises, com a finalidade de auxiliar classificação pedológica;
- 6 Delimitação dos padrões pedológicos, por fotointerpretação, em função da legenda preliminar e marcação de locais de exames de campo;
- 7 Aferição, no campo, dos limites obtidos e atualização da legenda preliminar de acordo com as observações de campo;
- 8 Descrição morfológica de perfis e coleta de amostras para caracterização analítica no laboratório;
- 9 Análises físicas e químicas das amostras de solos;
- 10 Revisão dos limites pedológicos e da legenda de identificação, com base nos resultados das análises;
- 11 Complementação da coleta de perfis de solo, de acordo com as al ternações surgidas na legenda de identificação;
- 12 Aferição fina dos limites pedológicos;
- 13 Elaboração da legenda definitiva;
- 14 Cartografia dos solos;
- 15 Redação do texto explicativo dos estudos pedológicos.

Observações:

- (a) Na classificação natural adotar-se-ã os critérios de Serviço Nacional de Levantamento e Conservação de Solos da EMBRAPA separando-se as classes de solos em fases de relevo e vegetação.
 - (b) Serão feitas classificações interpretativas visando:
 - aptidão agricola, visando solos para agricultura, exploração de recursos florestais e pastagens;
 - aptidão agricola para culturas específicas tais como cafe, cacau, seringa, arroz, milho e feijão.

3.06. Zoneamento Ecológico

Nos programas de desenvolvimento ou implantação de colonização em no vas áreas o zoneamento da aptidão ecológica é fundamental. Envolve os dois fatores condicionantes do meio físico: climático e edáfico, que são analisados

FOLHA:

05

de acordo com as exigências das culturas consideradas.

No zoneamento das culturas serão consideradas as seguintes fases:

- Coleta e estudo de material disponível no que tange a exigência das culturas consideradas (café, cacau, seringa, arroz, milho, fei jão etc) clima e solo;
- Desenvolvimento de parametros edaficos e climaticos a partir da exigência das culturas;
- Interpretação do mapa pedológico com vistas a classificar os solos quanto à sua aptidão para as culturas consideradas;
- Zoneamento ecológico para a cultura considerada.

Planejamento Fisico

- O planejamento físico detalhado para fins de colonização, em terras 4.02. desocupadas e necessario pelas seguintes razões: (i) somente terras com potencial produtivo, em báse sustentadas, deveriam ser alocadas para uso agri cola, pois, caso contrário, os colonos serão incapazes de alcançar produção satisfatoria no longo prazo, mas, ao tentar fazê-lo, podem causar degradação séria do solo; (ii) o planejamento cuidadoso das estradas de acesso, em rela ção à topografia, irá prevehir ou evitar problemas sérios de erosão ao mesmo tempo em que reduz substancialmente os custos de construção e manutenção (iii) os lotes ou parcelas podem ser determinados com tamanhos (areas) apropriados para a area tendo como base as atividades adequadas; o alinhamento dos limites dos lotes em relação à topografia tem importantes implicações pa ra a conservação do solo e da agua; o acesso a cada lote individual pode ser organizado conforme as necessidades; (iv) a locação dos serviços de apoio ã produção, bem como as infraestruturas sociais pode ser convenientemente esta belecida tamanho como base al maximização do número de colonos a serem servidos com o minimo de necessidade de locomoção.
- 4.02. A partir do estudo de reconhecimento exploratorio (descrito anterior mente), o qual deve ter confirmada a adequacidade da area, cinco etapas deve rão ser seguidas no processo de planejamento: (i) levantamento e classificação

dos solos; (ii) seleção da area a ser objeto de desenvolvimento; (iii) definição dos sistemas de produção e das parcelas (ou lotes) a serem estabelecidas; (iv) lay-out do plano no campo.

4.03. Para satisfazer as necessidades de classificação dos solos e de planejamento ha necessidade de se identificar e demarcar os divisores de agua (catchments or watersheds) individuais e, nas area formadas, organizar o planejamento dentro delas. Tendo em vista as formações ou conformações que prova velmente serão encontradas nas areas a serem colonizadas pelo INCRA, conside ra-se que, do ponto de vista ideal, a escala deveria ser 1:25.000.

Não existem mapas confiaveis, na mencionada escala. Entretanto, o planejamento poderá ser feito, satisfatoriamente, com o auxilio de fotografi as aereas. As fotografias podem ser utilizadas em todas as etapas de planeja mento e de implementação. São também uteis, mais tarde, no processo de desen volvimento bem como para os responsáveis pelo manejo de areas não-agricolas, tais como as reservas florestais. No contexto do planejamento dos projetos do INCRA serão empregados procedimentos padrões de fotointerpretação.

- 4.03. As fotografias a serem empregadas serão da escala 1:50.000, de boa qualidade, e ampliação X2 para fins de planejamento. Entretanto, esforços serão desenvolvidos no sentido de obtenção de fotografias na escala 1:25.000.
- 4.04. Os dois fatores mais importantes que determinam a forma do plano fisico a ser adotado para uma data área são: necessidade de conservação do so lo efamilidade de acesso. Quanto ao primeiro aspecto (conservação) as unida des de planejamento devem ser os "catcments" naturais e "sub-catchments". No que se refere ao acesso, as estradas foram o esqueleto ao redor do qual o desenvolvimento se processa. No caso dos projetos de colonização as estradas proporcionam o quadro de referencia de planejamento para desenvolvimento sub sequente. Estas estradas devem permitir trafego durante todo o ano, superficie de rolamento estável, baixo custo de construção e de manutenção.
- 4.05. A locação das estradas deve seguir o principio de seguir tão proximo quanto possível, os divisores de agua.
- 4.06. A implementação do plano no campo é tarefa de extrema importância,

sendo, contudo, mais dificil em area com cobertura densa de florestas, como é o caso em Rondônia. As picadas utilizadas para os estudos de solos podem ser usadas para facilitar o trabalho de locação das estradas de campo. Essas picadas devem ser perpendiculares em relação as linhas drenagem. Obviamente as fotografias aereas serão de extrema utilidade nesse processo.

Sistemas de produção e tamanho dos lotes

- 5.01. Os sistemas de produção a serem propostos tem as seguintes caracteristicas principais; (i) culturas perenes de alto valor comercial como atividade pivotal (cafe, cacau, seringueira); (ii) as culturas anuais servirão o propósito de garantir a subsistência das famílias dos colonos nos primeiros momentos do assentamento; (iii) as culturas anuais, quando plantadas, deverão seguir esquemas de rotação (cultivo contínuo) para minimizar a necessidade de novos desmatamentos com o único objetivo de plantar culturas de susbsistência; (iv) a atividade pecuária será restrita à exploração de animais de pequeno porte (aves, suínos) e gado misto (leite/carne) em pequena escala; (v) utilização quase exclusiva de mão-de-obra familiar, especialmente nos primeiros anos de assentamento.
- 5.02. Os modelos que tem a <u>seringueira como atividade pivotal</u> serão recomendados para os solos menos ferteis (projeto-tipo-Machadinho); a area total do lote, excluindo a area de reserva florestal, serã entre 30 a 50 hectares. O modelo do cafe sera recomendado somente para os solos com aptidão regular a boa enquanto o de cacau somente para os solos com aptidão boa. Nesses dois últimos casos a area total do lote, excluindo a area de reserva florestal sera entre 20 a 25 hectares.

Reservas Florestais

6.01. As reservas florestais serão mantidos em bloco em áreas consideradas inaptas para uso agrícola. O IBDF terã atuação direta na orientação e/ou con dução do manejo e proteção das reservas florestais.

Seleção e assentamento de Colonos

7.01. Os colonos serão selecionados pelo INCRA, de acordo com as normas

80

SUDECO

POLONOROESTE

recentemente modificadas, as quais dão peso às seguintes características dos colonos-candidatos, tamanho da família, idade do colono, composição etá ria da família, experiência com trabalhos na agricultura. Adicionalmente se rá levada em conta o tempo de permanência do colono em Rondônia enquanto aguarda assentamento. A seleção será feita com o apoio da Divisão de Promoção Social do INCRA (Brasília), a qual proporcionará treinamento para os en trevistadores, bem na orientação dos colonos selecionados.

7.02. O processo de assentamento (transferência) das famílias nos lotes se rã feito segundo um cronograma que permita ao colono exigir sua casa, a aber tura de poço, o desmatamento de uma área suficiente para o plantio das culturas de subsistência no primeiro ano, a queima do material resultante do desmatamento (apos a retirada de madeira de valor comercial) e o plantio propria mente dito das culturas de subsistência. A transferência deverá ocorrer no período do seco, com os lotes já demarcados e com acesso.

Uso de mão-de-obra familiar, subsistência e rendas-metas

- 8.01. A partir dos dados gerados pela pesquisa IBGE/INCRA, realizada nos antigos núcleos de colonização do INCRA em Rondônia, a família média dos colonos tem 6,3 membros e uma força de trabalho equivalente a 2,6 homens-equivalentes. Esses parâmetros serão utilizados para os futuros planejamentos, os quais conjugados com as necessidades de subsistência (ao redro de US\$ 3,473.1 mil, incluindo produtos comprados), irão determinar os méritos dos modelos de produção propostos.
- 8.02. Não se antecipa, pelo menos nos primeiros anos de assentamento, a possibilidade de venda da mão-de-obra familiar.
- 8.03. O abastecimento de necessidades não produzidas no lote (sal, açucar, sabão, trigo, etc) terá que ser garantido; prevê-se a contribuição espontânea da (iniciativa privada) para exercer esse papel.

Infráestrutura social

9.01. Sob a denominação de infraestrutura social estão englobados os seguintes componentes: òrganização espacial, educação e saude. Organização espacial: cada projeto conterá um nucleo principal (área destinada e reser

vada para servir como o centro de polarização futura) das atividades comerciais, econômicas, culturais e de lazer de toda a area de abrangência do proje to). No núcleo principal estarão localizados os serviços sociais e de assistência tecnica a produção de maiores dimensões tais como hospital, escola, sede de serviços de assitência técnica, agências de crédito, abastecimento de insumos. Também estarão reservadas areas para a instalação de empreendimentos a serem desenvolvidos pela iniciativa privada (comércio, prestação de serviços etc), assim como associações culturais, religiosas e de lazer. Area do núcleo principal: 100 hectares.

- 9.02. Os núcleos secundarios estarão estrategicamente distribuidos em toda a área de abrangência do projeto. Representam dentro de concentração de ser viços e atividades localizados préximos aos colonos. Cada núcleo secundário deverá ter uma área de abrangência que cubra de 120 a 180 famílias de colonos e, em cada um, serão oferecidos, no mínimo, serviços de educação (escola pri mária), saúde (pôsto de saúde) e posto de correio. Em função da produção espe rada, para um ceerto número de núcleos secundários, haverá instalação de armazens para grãos. Área do núcleo: 50 ha.
- 9.03. Os núcleos de vizinhança serão areas destinadas aos comunitarios para grupos de aproximadamente 45 familias, com um raio de influência de 3 km. Neles serão instaladas as escolas rurais.
- 9.04. As escolas serão projetadas a partir de um referencial de 1,2 m² por aluno/sala de aula. Cada sala de aula deverá medir até 48 m² o que permitira, por turno, acomodar até 40 alunos. Cada escola de 3 salas deverá servira 300 alunos em potencial. As escolas do núcleo principal terá uma área de 80 m².
- 9.05. Os postos de saúde terão area minima de 60 m^2 para atender comunida des de 500 a 2.000 pessoas. O centro de saúde, localizado no núcleo principal, terá uma area de 160 m^2 , para atendimento de 2.000 a 20.000 pessoas.
- 9.05. Q número de escolas e postos de saude, por projeto, sera determinado em função das distâncias máximas a serem percorridas e os seguintes parametros serão utilizados: (i) distância parcela-posto de saude: 10 km; (ii) parcela-escola rural: 3 km. Simultaneamente, o planajamento físico deverá prever ou atender os seguintes outros parametros relacionados com as distân

FOLHA:

10

cias maximas: parcela-estrada coletora: 10 km; parcela-núcleo secundari: 10 km; parcela-serviços de apoio à produção: 30 km.

Serviços de apoio à produção

- 10.1. Os serviços considerados essenciais são: (i) assistência técnica; (ii) crédito, (iii) apoio à comercialização; (iv) pesquisa agricola; (v) armazena mento e secagem de grãos; (vi) abastecimento de insumos.
- 10.2. Assistência técnica. Prevê-se a especialização da assistência em função das culturas a serem desenvolvidas. Para culturas anuais e pecuária a assistência seria prestada pela ASTER-RO; para a seringueria, a SUDHEVEA; para o cacau, a CEPLAC; para o café, IBC. As equipes técnicas seriam compostas de tal forma a dispor del tecnico para cada grupo de 180 famílias na proporção 3:1 (nível médio: nível superior). O método de trabalho seria o de assistên cia grupal via interação com os grupos de produtores (20 a 30).
- 10.3. Credito. Seria fornecido, de acordo com as linhas normais (culturas anuais, pecuaria, investimentos) e linhas especiais existentes (cafe, cacau seringueira) via os Bancos do Brasil e da Amazônia. Nas glebas ou projetos mais afastados dos centros urbanos, haveria necessidade de agências móveis ou de postos de serviço (postos avançados).
- 10.4. Apoio à comercialização. Prevê-se a participação da CFP, na implementação da política de preços mínimos, na compra de excedentes de culturas anuais (arroz, milho, feijão).
- 10.5. Pesquisa agricola. As necessidades de glebas-tipo-Urupa poderão ser satisfeitas com os programas de pesquisa ja em andamento no Projeto Rondônia-POLONOROESTE I. Por outro lado, com o objetivo de buscar indicações especificas para solos menos ferteis o esforço de pesquisa deverá ser concentrado em Machadinho I. Espera-se que os resultados aí gerados possam ser aplicaveis as demais areas tipo-Machadinho.
- 10.6. Armazenamento de grãos. As necessidades serão determinadas em função das produções esperadas. As unidades básicas deverão ter capacidade estática de armazenamento de 3.000 t.

FOLHA:

11

10.7. Abastecimento de insumos. Espera-se o envolvimento rápido e espontâneo da iniciativa privada. Entretanto, o abastecimento de sementes e mudas para as culturas perenes deverá ser feito pelas agências especializadas (IBC, SUDHEVEA, CEPLAC).

Organização social

11.01. A organização das comunidades de colonos seria apoiada pelo trabalho de agentes sociais e de assistentes sociais, os quais estariam sediados nos núcleos principais. Prevê-se a necessidades de dois agentes sociais para cada núcleo principal, cada um sendo responsável pela organização de grupos de colonos que moram nse áreas de uma média de 5 núcleos secundários. Os agentes sociais teriam seu trabalho supervisionado por assitentes sociais. Cada assistente social faria a supervisão em quatro ou cinco núcleos principais.

Avaliação do impacto do programa

12.01. O sistema a ser montado para a avaliação do POLONOROESTE foi recente mente definido pela SUDECO, com a contrataçõa dos serviços da Fundação Instituto de Pesquisa Econômica (FIPE/USP). Prevê-se a realização de avaliação - em - progresso (on going evaluation) e avaliação final (ex-post evaluation).



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

Oficio nº 116 /82-PNO

Em 25 de novembro de 1982.

Do Coordenador do POLONOROESTE

Endereço SUDECO

Ao Dr. TITO CAMPOS - SEPLAN/MT

Assunto .

Prezado Senhor,

Pelo presente estamos encaminhando a V.Sa. documentação básica relativa à Preparação Complementar do Projeto de Colonização de Novas Áreas em Mato Grosso e Rondônia (POLONOROESTE - FASE III), e que compreende os seguintes documentos:

- 1. Nota de Entendimentos Banco Mundial/SUDECO.
- 2. Anexos A, B e C.
- 3. Cronograma para a Preparação Complementar do Projeto.

Atenciosamente,

Dione Craveiro P. Silva Coordenador POLONOROESTE

NOTA DE ENTENDIMENTO BANCO MUNDIAL/SUDECO

A presente nota objetiva registrar as conclusões e pendências identificadas pela Missão de Avaliação do Banco Mundial, conjuntamente com a SUDECO, ao final das discussões desenvolvidas com os diversos õrgãos, durante o período de Avaliação do Projeto de Colonização de Novas Āreas em Mato Grosso e Rondônia (POLONOROESTE > FASE III).

Os seguintes pontos merecem atenção especial:

- (i) uma melhor definição do Projeto;
- (ii) uma melhor definição quanto a execução do Projeto (normas e metodos);
- (iii) a definição dos pontos pendentes; e
- (iv) a definição das necessidades de preparação complementar (atê o início de janeiro) do Projeto.

1 - Componentes do Projeto

1.1. Público-meta: 20.000 famílias

5.000 em Mato Grosso

15.000 em Rondônia

Ponto Pendente:

- a) A seleção de areas para assentamento em Mato Grosso.
- 1.2. Areas previstas em Rondônia: Machadinho I e II, Capitão Silvio e Mar melo.

Pontos Pendentes:

- a) A necessidade de decisão quanto a uma possível participação do Ban co em Urupã I sem a participação do BEC (despesas previstas);
- b) Decisão do Governo Brasileiro quanto à conveniência da participação do Banco Mundial em Urupã II;
- c) O numero de familias que podem ser assentadas em Machadinho II;
- d) As possibilidades de o INCRA encontrar areas complementares proximas a Machadinho.
- 1.3. O cronograma de implantação do Projeto prevê inicialmente sua implanta ção em 4 anos.

A analise do cronograma de implementação, ora em estudo pelo INCRA, de(monstra a necessidade de um prazo maior (5, possivelmente 6 anos).

FOLHA:

02

1.4. O IBDF teria responsabilidade de organizar os esforços dos colonos para retirar a madeira nas areas utilizadas para agricultura, e de administrar, pelo menos no primeiro periodo, as areas com potencial econômico localizadas nas reservas dentro dos assentamentos.

Pontos Pendentes:

- a) Definição do papel do IBDF;
- b) Definição do esquema de colaboração entre o IBDF e o INCRA no Plane jamento do Projeto;
- c) Definição do quadro legal das operações florestais dentro das reservas;
- d) Detalhamento e custo do componente do IBDF.
- 1.5. A SUDHEVEA forneceria crédito e apoio técnico para a implantação de 18.000 ha de seringueira em Rondônia e Mato Grosso (6.000 famílias, com 3 ha cada uma).

Pontos Pendentes:

- a) Distribuição de tarefas de apoio logístico ao produtor, entre a SUDHEVEA e a CODARON;
- b) Papel da SUDHEVEA: no processo de seleção de terras aptas para cultivo de seringueira; na seleção dos colonos a serem assentados nes sas areas e na orientação inicial desses colonos, e na assistência tecnica e acompanhamento dos projetos;
- c) Estudo das possibilidades de utilização de seringueiras nativas den tro das areas de assentamento, em número suficiente para uma explora ção racional.
- 1.6. Uma série de acordos foram estabelecidos entre o INCRA e a Missão do Banco sobre a construção das estradas do Projeto; esses acordos e os pontos pendentes correspondentes acham-se analisados no Anexo A.
- 1.7. A construção dos NUAR's deverá prever prédios e/ou escritórios para os vários orgãos envolvidos no apoio ao colono, chegando-se assim à neces sidade de reformulação deste componente. Em qualquer caso, a construção de cada NUAR deveria ser objeto de uma única licitação.
- 1.8. Componente SUDECO: o Projeto financiaria a construção de dois predios (um em Porto Velho e outro em Cuiaba), para apoiar o acompanhamento do Projeto a nível de campo.

A SUDECO apresentara ao Bando planos e justificativa de custos para

esses <u>prédios.</u>



FOLHA:

03

1.9. Organização do Projeto: o INCRA prepararã um documento descrevendo, em detalhe, a estrutura a ser estabelecida dentro do INCRA, a nível de Brasilia e a nível de campo, quanto à implementação do Projeto; e outro documento definindo o papel dos vários orgãos envolvidos na implementação e, posteriormente, na operação do Projeto, e indicando, inclusive, as modalidades de cooperação entre esses orgãos.

2.- <u>Justificativa Econômica do Projeto</u>

A justificativa econômica do Projeto deverá ser finalizada posterior mente, sendo que nesse processo poderá ser necessário um ajustamento nos com ponentes do Projeto.

3 .- Os anexos A, B e C fornecem informações complementares.



FOLHA:

ANEXO A

01

FASE III - PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ĀREAS EM MATO GROSSO E RONDÔNIA

MISSÃO DE AVALIAÇÃO DO BANCO MUNDIAL - CONCLUSÕES INFRA-ESTRUTURA FÍSICA - ESTRADAS

- A. Comprometimentos alcançados durante a presente missão, e a serem confirma dos durante o periodo de negociações.
 - I. <u>Critérios para formalização do Contrato</u>
 - (i) Todas as Estradas Colletoras serão construídas pelo Batalhão de Engenharia e Construção (BEC);
 - (ii) todas as Estradas Alimentadoras e Estradas de Penetração serão con tratadas através de normas de licitação para contratação de firmas lo cais. Os editais de licitação indicarão as quantidades e o montante dos custos estimados pelo Orgão Executor, e estipularão que, no caso de a proposta mais baixa variar mais do que 10% do custo estima do, o Orgão Executor poderã entrar em acordo (Convênio) com o BEC para a execução das obras, ao preço estabelecido pelo BEC anteriormente;
 - (iii) entretanto, em casos especiais, (tal como o de falhas por parte dos contratantes, ou a ocorrência de dificuldades imprevistas), o Orgão Executor podera solicitar a interveniência do BEC. Ademais disto, o Orgão Executor podera repassar ao BEC, uma determinada parte das Estradas Alimentadoras e de Penetração, desde que essa transferência não venha a implicar em uma diminuição da capacidade de execução do BEC. Uma outra razão para essa cessão ao BEC, seria a de que isto resultaria numa forma de compensação por incrementos imprevistos nos custos, de modo a manter-se o custo total do Projeto dentro dos limites originais estimados;
 - (iv) alem da construção das Estradas Coletoras, o BEC será responsavel pela manutenção das mesmas, até que a construção de todas as estradas das alimentadoras (e de todas as estradas de acesso derivadas destas) seja concluida;
 - (v) o projeto (desenho) final da engenharia, das Estradas Alimentadoras

FOLHA:

02

ANEXO A

e de Penetração, será executado por consultores selecionados atraves de licitação local. Entretanto, de forma a auxiliar o INCRA no treinamento de seu pessoal no projeto técnico dessas estradas, a Mis são recomenda que o Banco concorde em financiar o desenho técnico de até 500 km de estradas pelo INCRA, a um custo de US\$ 200 por qui lometro;

- (vi) o Orgão Executor foi cientificado quanto aos requerimentos basicos do Banco para o financiamento retroativo:
 - a) Que o Emprestimo tenha sido efetivado;
 - b) que o montante a ser retro-financiado não exceda a 10% do Empres timo:
 - c) que os gastos a serem ressarcidos dentro do Projeto tenham sido efetuados de acordo com a forma descrita no Acordo de Emprestimo;
 - d) que os consultores e empreiteiros tenham sido contratados de acor do com as Normas do Banco Mundial para Contratação de Serviços;
 - e) que, antes da convocação das propostas, o edital de concorrência e o modelo de contrato correspondente, sejam submetidos a aprova ção do Banco;
 - f) que, antes da formalização do contrato, a análise das propostas doslicitantes, bem como os termos de referência para enquadramen to das mesmas, devam ser submetidas ao Banco.

II. Metodologia para implementação

- (i) Desde que o acesso de todos empreiteiros aos locais das suas obras serã através das Estradas Coletoras, é da máxima importância que o BEC abra uma estrada de serviço de comprimento adequado nesses locais, o mais cedo possivel, e cuide da sua manutenção até que as Estradas Coletoras sejam concluídas;
- (ii) tão logo as estradas de serviço atinjam os locais das suas obras, as firmas de levantamentos darão início aos seus trabalhos de campo: o levantamento de poligonais básicas e secundárias; o microplaneja mento final; a locação das Estradas Alimentadoras e de Penetração; e a demarcação dos lotes dos colonos;
- (iii) tão logo o pessoal de levantamento tenha aberto uma "picada" de e \underline{x} tensão suficiente para a futura estrada, os empreiteiros darão ini cio as operações de desmatamento e destoca. As firmas de levantamen to contratadas fornecer \widetilde{a} p ao INCRA um levantamento (com perfis hor \underline{i}

SUDECO

POLONOROESTE

FOLHA:

03

ANEXO A

zontais e longitudinais), do solo natural desmatado ao longo do al<u>i</u> nhamento das estradas consideradas;

- (iv) tão logo as informações mencionadas no item (iii) acima, estejam dis poníveis, a firma de consultoria encarregada do projeto técnico, ou o INCRA (cf. îtem A-I-v.), iniciarã o projeto (desenho) final de engenharia;
 - (v) tão logo o desenho final para uma extensão considerável de estrada lhe seja fornecido, o empreiteiro dará início à construção.

III. <u>Seções Transversais Tīpicas</u>

Chegou-se ao acordo de que as principais características das seções transversais típicas devem ser:

Perfil Tipico	Largura do Leito da Estrada	Inclinação
Tipo I: - 2 m < altura do greide <+ 0,5 m	4 '	3/1
Tipo II: + 0,50 m < altura do greide < 0,80 m	4	3/2
Tipo III: altura do greide > 0,80 m	5	3/2
Tipo IV: perfil em corte	6	2/3 (6 m entre os eixos das valetas).
Perfilado misto Tipo Va Perfilado misto Tipo Vb	5,50	(para x 0,80) (para x 0,80)

As Estradas Alimentadoras terão uma camada de 10 cm de cascalho; As Estradas de Penetração não serão encascalhadas.

FOLHA:

04

ANEXO A

IV. <u>Custos Típicos</u> (por quilômetro)

Foram estimados os seguintes custos típicos de construção (em US\$):

CUSTOS BASICOS		CONTIGENC	IAS FĪSICAS	CUST0
COSTOS BASICOS		(%)	VALOR	TOTAL
Empreiteiros:				
Estradas:			•	
. Coletoras	38.850	1.0	3.885	42.735
Alimentadoras	28.215	.5	1.411	29.626
. Penetração	11.250	10	1.687	12.937
BEC:				
Estradas:				
. Coletoras	25.281	10	2.529	27.810
. Alimentadoras	20.273	5	1.014	21.287
. Penetração	7.521	15	1.129	8.650

Deve-se acrescer ainda, o custo anual de manutenção das Estradas Coletoras pelo BEC durante o periodo de construção (vide item A.I.v), estimado em cerca de 5% dos custos do BEC.

O custo do projeto (desenho) final das estradas foi estimado em US\$ 200/km, inclusive contingencias físicas.

Os serviços de levantamento foram estimados em US\$ 609 por cada lote de colonos, não incluidos 5% das contingências físicas.

- V. <u>Tarefas a serem desenvolvidas antes da proxima Missão</u> (prevista para janeiro de 1983.)
 - O Orgão Executor:
 - (i) concluiria o microplanejamento de Machadinho II; determinaria o seu impacto sobre o microplanejamento de Machadinho I, e even tualmente modificaria este último, bem como o objeto do convênio existente com o BEC para a construção das Estradas Coletoras;
 - (ii) prepararia um programa detalhado para a implantação das obras,

SUDECO

POLONOROESTE

FOLHA:

05

ANEXO A

em acordância com a metodologia descrita no Capitulo II acima;

- (iii) prepararia um cronograma de implementação para todos os componentes incluidos no Projeto, para um periodo de seis anos (1983 1988); esse cronograma teria a sua fundamentação apresentada de forma clara em um documento anexo ao mesmo;
 - (iv) desenvolveria um sistema para gerenciar, coordenar, monitorar e administrar o esquema de implementação proposto acima;
 - (v) prepararia uma estimativa dos custos para o Orgão Executor que se encarregaria da implementação do sistema descrito no item (iv) aci ma;
 - (vi) revisaria e atualizaria, em cooperação com os demais Orgãos envolvidos no Projeto, os requerimentos e custos relativos aos NUAR's a serem implantados dentro do mesmo; e
- (vii) prepararia os documentos usuais para licitação e contrato relativa mente a construção, levantamento, e projeto (desenho) final de engenharia.

VI. Condições sugeridas para o Emprestimo

- A) Condições para efetividade do Emprestimo: Que
 - (i) tenha sido concluida a implantação do sistema de gerenciamento mencionado no item V. (iv) acima;
 - (ii) haja um comprometimento por parte do Mutuario, de que o BEC dispora de meios adequados à execução tempestiva das operações de construção e manutenção confiadas ao mesmo;
- B) Outras condições:
 - (iii) apresentação ao Banco de copias dos convênios assinados pelo Orgão Executor com o BEC, relativamente a este Projeto;
 - (iv) contratar consultores para a execução do projeto final de engenharia para as estradas;
 - (v) apresentar ao Banco o convênio com o BEC relativamente à manutenção das Estradas Coletoras;
 - (vi) um comprometimento de que o Mutuário promoverá um acordo entre o Es tado de Rondônia e os Municípios envolvidos, quanto à manutenção de

•SUDECO

POLONOROESTE

FOLHA:

05

ANEXO A

todas as estradas incluidas no Projeto (inclusive as Estradas Coletoras), e que os recursos financeiros necessários serão disponiveis para esse fim.

FOLHA :

06

ANEXO B

FASE III - PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ÁREAS EM MATO GROSSO E RONDÔNIA

MISSÃO DE AVALIAÇÃO DO BANCO MUNDIAL - CONCLUSÕES

DESENVOLVIMENTO FLORESTAL

REQUERIMENTOS PARA A PREPARAÇÃO DO COMPONENTE (PELO IBDF)

1. Programa para reservas florestais

- 1. Demarcação e seleção das áreas (conjuntamente com o INCRA)
- 2. Inventario florestal
- 3. Plano de manejo
- 4. Proteção

Treinamento de um número adequado de guardas florestais.

- Definir:
 - . Quais os recursos disponíveis
 - . O "quantum" de reservas será necessário
 - . Qual sera o plano para manejo e exploração das reservas

2. Extensão Florestal

- 1. Esclarecimento das relações com a ASTER
- 2. Programa de instrução aos agentes de extensão

3. Utilização de Madeira

- A.1. Fazer o levantamento das serrarias existentes e a analise das necessi dades requeridas.
 - 2. Crédito inicial necessário à solução dos problemas de produção dessas serrarias.
- B. Madeira para uso energético
 - 1. Identificação de circunstâncias favoraveis ao uso de caldeiras a partir da combustão de madeira, e de mecanismos para produção de gas.
 - 2. Linha de crédito para a sua instalação.
- C. <u>Implantação de várias serrarias móveis para o fornecimento de madeira</u>
 para construção de residências dos colonos e dos NUAR's
 - 1. Consultoria tecnica (que seria fornecida pelo IBDF).
 - 2. Determinação de quem deverá operar as serrarias e com que financiamento.

FOLHA:

07

ANEXO C

FASE III - PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ĀREAS EM MATO GROSSO E RONDÔNIA

MISSÃO DE AVALIAÇÃO DO BANCO MUNDIAL - CONCLUSÕES

PREPARAÇÃO COMPLEMENTAR DO PROJETO (Em início de Janeiro de 1983).

- 1. Reunir todos os dados disponíveis junto ao Governo Federal e outros orgãos, relativamente a estudos e planos para o desenvolvimento de culturas perenes alternativas na area do Projeto; tais como:
 - . Guaranã
 - . Castanha-do-Parã
 - . Ipecacuanha (Poaia)
 - . Pimenta
 - . outras
- 2. Descrever o processo pelo qual, areas aptas para o desenvolvimento de seringueira seriam identificadas durante o estagio de seleção de terras; e de como os colonos participantes do seu cultivo seriam selecionados. Que orientações técnicas sobre seringueira receberiam eles antes do início do plantio; e de quem ? (Esta Seção definiria os meios pelos quais a SUDHEVEA cooperaria com o INCRA no planejamento do uso da terra, na seleção e orientação dos colonos (e que incluiria também a cooperação da ASTER).
- 3. Definir a organização, pessoal, instalações e equipamento requeridos pela SUDHEVEA, para uma "unidade tipica de apoio à seringueira", indicando o tamanho da area de demonstração treinamento para cada unidade, e de como esta deveria ser operada.

Listar as responsabilidades quanto a:

- . a instalação e operação da unidade de apoio e da sua area de plantio (40 ha? 50 ha, 25?)
- . recrutamento dos colonos participantes
- . assistência técnica aos colonos e treinamento
- . preparação de propostas para crédito
- . distribuição e recebimento de credito
- . produção e distribuição de material de plantio (mudas)

FOLHA:

80

ANEXO C

- . abastecimento de insumos
- . monitoramento de doenças
- . aplicação de pulverização nas culturas (tanto no seu período de formação quanto no de produção, caso as responsabilidades para isto sofram alterações).
- . aproveitamento máximo de seringueiras nativas, caso existam na área
- . estabelecimento (eventual) de unidades de processamento de borra cha (inclusive para seringueiras nativas, se existentes).

Estabelecer também, o número de produtores por area de seringueira a ser atendida por cada unidade de apoio.

Na listagem de responsabilidades, indicar <u>se</u> a equipe da SUDHEVEA mesma executaria esta atividade, ou <u>se</u> (no caso de pretender-se assim), outra instituição (ASTER; Banco do Brasil; setor privado, etc.), seria a responsavel.

4. Definir as responsabilidades institucionais quanto à orientação inicial dos colonos, e quanto à execução da extensão florestal a nível de propriedade rural.

Demonstrar que os arranjos institucionais propostos permitirão:

- . informar de maneira adequada aos colonos acerca dos riscos, opor tunidades e obrigações;
- . assegurar a utilização máxima de espécies comerciais provenientes do desmatamento de áreas agrícolas;
- . minimizar os riscos de erosão e de outros danos ecológicos devido ao desmatamento inadequado dentro dos lotes dos colonos (construção de barragens, etc).
- . criar um espírito de propriedade comunitária entre os colonos, relativamente às reservas florestais em blocos, encorajando-os a assegurar, dentro do seu proprio interesse, que as reservas não sejam invadidas por alienígenas.
- 5. O IBDF definiria as etapas até o estagio de abate de arvores, relativamen te as reservas florestais em bloco, com enfase especial acerca do papel dos colonos ou de seus representantes, nesse processo.

(Como seria assegurado que os benefícios atingiriam individualmente a cada colono que tenha parte no condomínio?).

FOLHA:

09

ANEXO C

- 6. O IBDF descreveria o seu papel com relação ao desenvolvimento das ativida des de extração da madeira e o seu processamento nas serrarias, indicando:
 - a) que tipo de instalações seriam recomendadas para as serrarias?
 - b) por quem o IBDF sugeriria que estas serrarias fossem operadas?
 - c) que crédito seria necessário, e, em caso afirmativo, para que, e quanto?
 - d) o que seria executado diretamente pelo IBDF quanto ao apoio ao desenvol vimento dessas atividades?
 - . consultoria tecnica?
 - . treinamento?
 - . revisão dos pedidos de crédito?
 - . fiscalização da madeira exportada da região?
 - . outros?
- 7. O INCRA definiria o período de duração e o conteúdo dos cursos de orienta ção previa a serem dados aos colonos.

 Onde seriam ministrados? Quais as demais instituições que participariam? (o conteúdo programático incluiria também itens cobertos por outras instituições alem do INCRA).

Condições Para o Emprestimo

- 1. A SUDHEVEA instalaria e colocaria em funcionamento uma unidade de apoio a seringueria em cada zona selecionada para o desenvolvimento de seringueira, no primeiro ano da chegada dos colonos, de forma a maximizar oportunidades de trabalho e para efeitos de demonstração.
- 2. O Banco e o Governo devem asseguar que o cronograma de seleção de terras, o planejamento, a seleção dos colonos, o treinamento, e a transferência dos colonos aos lotes, tenham sido bem entendidos pelos orgãos envolvidos, e que tenham sido seguidos estritamente na implementação do Projeto, uma vez que, presentemente, estes critérios parecem ser desconhecidos ou esque cidos, pela maior parte das pessoas envolvidas.

FASE III - PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ĀREAS EM MATO GROSSO E RONDÔNIA CRONOGRAMA PARA A PREPARAÇÃO COMPLEMENTAR DO PROJETO

•	S E M A N A S								
- ÖRGÃOS/ITENS	(18-19/11)	IÌ (22 a 26/11)	III (29/11 a 03/12)	IV (06 a 10/12)	y (13 a 17/31)	(20 a 24/12)	VII (27 a 30/12)	VIII (03 a 07/01)	
 Discussão da Nota de Entendimento do Banco Mundial e do cronograma de preparação com plementar 	xxxxxxxxxx								
2. INCRA:	į		,	<u> </u>	ļ				
. Definição das <mark>áreas</mark> . Cronograma de implantação dos sub-proj <u>e</u> tos		******	•xxxxxxxxxx	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXX		•		
Custos do Projeto (revisão)		XXXXXXXXXX	XXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	xxxxxxxxxx	XXXXXXXXX	XXXXXXXXXX		
 Preparação dos documentos de Coordenação do Projeto Arranjos institucionais com o IBDF/ 		xxxxxxxxxx	(XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	××××××××××	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx			
SUDHEVEA Microplanejamento de Machadinho II		XXXXXXXXXXX XXXXXXXXXXXX	**************************************	xxxxxxxxxx	XXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXX	******		
3. IBDF:	•		•				i		
 Arranjos institucionais com o INCRA/ SUDHEVEA Programa de exploração das reservas florestais Plano de aproveitamento da madeira Plano de extensão florestal 		XXXXXXXXXX	**************************************	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX	KXXXXXXXXXX	KXXXXXXXXXX	• • •	
4. SUDHEVEA: - ·					,				
. Plano de trabalho . Discussão e preparação final da Proposta		xxxxxxxxxx	XXXXXXXXXX	xxxxxxxxxxxx	ĸ				
5. GOVERNOS ESTADUAIS:							}		
 Preparação dos componentes de Apoio ã Produção e de Infra-estrutura social 	•	xxxxxxxxx	XXXXXXXXXX	**********	«XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	¢	
6. SUDECO]]		
 Planos para construção de prédios Levántamento de dados relativos a culturas perenes alternativas Preparação conjunta de todos os componentes e apresentação ao Banco 		xxxxxxxxxx		k xxxxxxxxxx xxxxxxxx			XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXXX	

S	U	D	E	C	O
Q	U	U		C	U

FOLHA:

BRASIL

POLONOROESTE III

PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ÁREAS

* TRADUÇÃO do texto original em Inglês (documento elaborado pelo Banco Mundial sob o titulo "Brazil Northwest III - NEW SETTLEMENTS PROJECT", em 09/06/82), de responsabilidade do Engo Agrônomo: Glauco Cornélio - SUDECO/POLONOROESTE.

FOLHA:

01

BRASIL

POLONOROESTE III - PROJETO DE COLONIZAÇÃO DE NOVAS ÁREAS

Antecedentes

1. A promessa de melhores solos, mais do que em outras areas de fronteira agricola, fizeram com que a região Noroeste, e particularmente Rondônia, se tornasse alvo de uma crescente imigração durante os últimos dez anos.

Essa procura deverã ainda ser mais acelerada com a recente elevação de Rondônia a Estado, e com a pavimentação, ora em execução, da BR-364, que é a rodovia que proporciona o acesso principal à região.

Entretanto, a região, devido as suas características de floresta amazônica densa e da existência ainda ali de áreas consideráveis de solos de estrutura frágil, estaria sujeita a sérios danos ecológicos, que resultariam em severos prejuízos físicos, econômicos e sociais para os colonos a serem ins talados nessas áreas, caso o seu assentamento não se proceda sob a orientação e a assistência das autoridades governamentais.

Por outro lado, essas mesmas características de região amazônica, bem como deficiências verificadas quanto a infraestrutura e quanto ao potencial institucional existente (característico de areas de fronteiras em desen volvimento), tornam essa assistência mais dificultosa e onerosa do que em areas de colonização mais tradicionais, encontradas na região Noroeste ou mes mo no sul do País.

2. O objetivo do Projeto aqui proposto e de proporcionar melhores pers pectivas para o desenvolvimento econômico da região Noroeste, e reduzir, o quanto possível, os riscos de ordem física, social e ambiental resultantes do processo de imigração acelerada que se verifica nessa região.

O Projeto teria por meta promover o assentamento de 30.000 famílias em areas localizadas em Rondonia (22.500 famílias) e em Mato Grosso (7.500 famílias), onde tenham sido identificados potenciais agricolas suficientes para permitir a produção a longo prazo, levando-se em consideração, além das limitações dos recursos financeiros previstos dentro do Programa POLONORO ESTE, a necessidade de que o mesmo seja implementado a um ritmo que possa ser

POLONOROESTE

FOLHA:

02

tecnicamente exequivel pelas instituições responsáveis pela sua implementação.

O programa de colonização proposto, pretende oferecer aos futuros ocupantes, um nível e uma diversidade de infraestrutura e serviços, com patíveis com os que vem sendo desenvolvidos dentro do Subprojeto de "Consolidação de Colonização" (*) relativamente ao "Projeto de Desenvolvimento Agricola e Proteção Ambiental do Noroeste I" (**) (que compreendem, vias de acesso principais, centros de serviços, assistência técnica, crédito, instalações para armazenamento, escolas e postos de saude).

O Projeto daria ainda particular atenção a que fossem assegura das condições quanto a: (a) implantação de vias de acesso principais nas areas das colonizações propostas; e (b) instalações e serviços para a implementação e controle de (i) aproveitamento de madeira nas areas desmatadas para fins agricolas, e (ii) atividades florestais permanentes dentro das areas de reservas legais.

O Projeto financiaria ainda estudos especiais destinados a deter minação e promoção dos meios para atingir-se uma maior diversificação quanto a oportunidades de cultivos, do que las oferecidas no presente.

Considerando-se as limitações de ordem financeira e institucional, o Projeto buscaria a definição dos procedimentos mais simples e menos onerosos possíveis para os assentamentos, resguardando-se porêm, os objetivos técnicos, sociais, econômicos e ambientais basicos ja estabelecidos.

Como nos projetos anteriores do POLONOROESTE, o Governo tomaria todas as medidas necessárias a desestimular a exploração em áreas não aptas para fins agricolas, e a impedir a ocupação de reservas legais.

^(*) Refere-se ao "Projeto de Desenvolvimento Rural Integrado de Rondônia" (PDRI-RO)

^(**) Objeto do Acordo de Emprestimo de Nº 2060-BR, firmado com o BIRD em 15/12/81.

POLONOROESTE

FOLHA:

03

Orgãos responsáveis pela Implementação

3. O projeto proposto, sendo parte do programa POLONOROESTE, ficaria sob a coordenação geral da SUDECO, (quanto ao planejamento e monitoramento), e da SEPLAN (quanto a alocação de recursos financeiros).

Os principais orgãos executores seriam: (a) o INCRA, quanto à se leção das āreas adequadas para as colonizações; na demarcação e locação dos lotes individuais; no desmatamento e construção de estradas vicinais(*) e de acesso(**) e da infraestrutura basica para os centros de serviços rurais (NUARs); e quanto ao estabelecimento do acesso e a demarcação de reservas flo restais em blocos; (b) os governos dos dois Estados, quanto a construção das rodovias principais e das escolas e postos de saude situados ao longo das estradas rurais de acesso(*); na provisão de instalações para armazenamento (através da CIBRAZEM ou da companhia estadual de armazenamento); na extensão rural (através da EMBRATER) e pesquisa agropecuária (através da EMBRAPA); no abastecimento de insumos agricolas; na manutenção da infraestrutura; na provisão de pessoal para as escolas e postos de saude e na assistência social; e (c) o IBDF, quanto ao planejamento, promoção e supervisão de todas as opera ções relativas à exploração florestal ("Forestry") e de aproveitamento de ma deira proveniente de desmatamento (["Salvage logging"), bem como na provisão da assistência técnica requerida para esse fim.

Entre os orgãos federais responsaveis pela implementação de progra mas especiais relativos a cultivos perenes, a SUDHEVEA proporciona crédito, treinamento e assistência técnica para o cultivo de seringueira, que é a cultura mais recomendada para as condições ecologicas da região.

O monitoramento do Projeto seria executado por cada orgão envolvi do na sua implementação e incorporado as normas e procedimentos do monitoramento e avaliação geral desenvolvidos dentro do Projeto Noroeste I (Br-2060).

O IBDF participaria com o INCRA na seleção das areas para exploração florestal dentro do Projeto de Novas Areas de Colonização proposto.

- (*) ou "Estradas Coletoras", na monenclatura utilizada pelo INCRA dentro do seu Projeto de Colonização de Novas Areas em Mato Grosso e Rondônia.
- (**) Denominação mais ampla, que abrangeria aqui, alem das "Estradas Alimen tadoras" previstas pelo INCRA dentro do Projeto de Colonização de Novas Areas em Mato Grosso e Rondônia, uma outra categoria de estradas, de construção mais pobre, denominadas pelo INCRA de "Estradas de Penetração" dentro do Projeto.

FOLHA:

04

A Area do Projeto (vide mapa aneko)

4. A area do Projeto compreende (a) localidades que ja foram adequa damente identificadas e estudadas, e onde os trabalhos iniciais ja estão sen do implementados, como Urupa I e II (num total de 82.500 ha, (*) dos quais ... ha são aptas para assentamento agricola), e Machadinho I (de 100.000 ha, dos quais 51% destinam-se a uso agricola); (b) localidades ja identificadas preliminarmente, mas onde não foram ainda efetuados levantamentos de solos e de planejamento do uso da terra, e que incluem (i) Machadinho II e III (esta ultima sujeita ainda a uma analise quanto a situação atual da posse da terra); (ii) Capitão Silvio e Marmelo, situados ao longo do prolongamento da BR-364 de Porto Velho ao Acre; e (iii) varias areas potenciais para colonização situadas ao sul do Parque Nacional de Pacaas Novos e das areas onde, presume-se estejam ocupadas por indios Uru-Eu-Wau-Wau, as margens da rodovia BR-429 que devera ligar Costa Marques a Pimenta Bueno; e (c) localidades que restam ainda a ser identificadas, principalmente na parte oeste de Mato Grosso.

O número de famílias a ser assentados é apresentado no Anexo I.

A area de Urupa esta localizada bem no interior das areas das colonizações ja existentes, e possui solos de boa qualidade semelhantemente a estas. Trata-se de uma area que vinha sendo protegida da colonização exponta nea, atraves da ação de vigilancia por pessoal de uma empresa florestal ali instalada, a qual pretendia ocupar a area inteira (de 100.000 ha), mas que te ve as suas pretensões reduzidas a tão somente uns 17.500 ha na extremidade nordeste da area.

Provavelmente a maior parte das espēcies nobres de madeira jā de vem ter sido extraīdas da ārea.

Os levantamentos topográficos da área de Urupá já foram concluídos.

A via de principal acesso à área está sendo melhorada, e as estradas vicinais
e de acesso a serem construidas na área foram contratadas ao 5º Batalhão de
Engenharia Civil (BEC), para construção segundo um esquema operacional estabe
lecido pelo INCRA com a assistência do Programa de Coorperação FAO/Banco Mundial,

Nota do Tradutor:

(*) O dado esta em desacordo com os apresentados pelo INCRA dentro do Projeto de Colonização de Novas Áreas em Mato Grosso e Rondônia: o somatório das areas de Urupa I (70.000 ha) e Urupa II (30.000 ha) seria de 100.000 ha.

FOLHA:

05

dentro dos padrões descritos no Anexo II, de forma a atender as condições de trafego durante os primeiros ands de colonização, e a permitir de modo facil a sua melhoria, a medida que o trafego aumentar de volume.

Cerca de 1.000 famílias já ocuparam lotes na área, entre os quais um pequeno número de seringueiros nativos que operavam na área.

Os levantamentos de solos em Machadinho I jā foram concluidos, e as propostas para os levantamentos topográficos estão sendo agora revistas pelo INCRA.

Para a seleção final de todas as areas de colonização e a locação das terras dentro dessas areas, seria levado em consideração (a) a disponibilidade de acesso principal as areas propostas; (b) uma avaliação detalha da da capacidade de ocupação da terra nestas areas; (c) o controle da erosão atraves da adequada locação das estradas e demarcação dos lotes; e (d) outros requerimentos necessarios a um zoneamento, tais como as questões relativas a demarcação de reservas naturais ou indígenas, que seriam acertadas, quando ne cessario, atraves de entendimentos com a FUNAI ou com o IBDF; e, quando for considerado conveniente para fins de colonização, o processo de desapropriação pelo INCRA, de propriedades privadas sub-utilizadas.

Tanto quanto possível, os 50% de reservas florestais previstas por lei seriam reunidas em areas em bloco, preferivelmente no interior da area total a ser colonizada, de forma a assegurar proteção contra a ação de invasores e "grileiros".

Cada colono teria a posse sobre uma unidade, ou sobre parte de uma unidade específica (que seria a porção minima pela qual dividiriam-se as reservas em blocos), permanecendo, entretanto essas reservas como um todo, sob administração coletiva.

Detalhamento e Custo do Projeto

6. Os componentes do Projeto acham-se detalhados no Anexo III, juntamente com uma estimativa preliminar de custos para os mesmos.

No Anexo IV e apresentado o cronograma de implementação proposto para o desenvolvimento das várias áreas de colonização, e para a implementação dos principais componentes dentro dessas áreas.

A metodologia utilizada para essas estimativas, devido à falta de informações mais detalhadas relativamente à maioria das áreas propostas,

POLONOROESTE

FOLHA:

06

baseou-se, nesta etapa, na extrapolação dos custos unitários por família dedeterminados para a area de Machadinho I (que, espera-se, sejam suficientemente representativos para as condições a serem encontradas nas futuras areas de colonização), para a estimativa do número de famílias a serem assentadas nessas novas areas.

Anteriormente a avaliação do Projeto, o INCRA incluiria a elaboração das plantas preliminares de localização das estradas, das areas cultivaveis e dos lotes, com base na interpretação de fotografias aéreas (como foi feito anteriormente para Machadinho I), assim como nos levantamentos expeditos de solos que estão sendo contratados ao RADAMBRASIL relativamente a pelo menos um terço das areas de colonização propostas, de modo a que seja permitido, as sim, a formulação de uma melhor estimativa de custos para as estradas.

Conquanto os custos totais de Projeto e o financiamento pelo Banco possam ser avaliados com base apenas nesses dados, cada area de colonização estaria sujeita mais tarde, a estudos e levantamentos mais detalhados, antes do início de quaisquer obras, ou antes dos desembolsos relativos a essas obras.

A implantação da infra-estrutura do Projeto seria completada em cerca de seis anos.

Os serviços complementares e estruturas estariam concluídos no sétimo ano.

De acordo com as últimas estimativas, os custos por família assentada seriam da ordem de US\$ 13.800, o que resultaria num custo total do Projeto, incluindo contingências físicas, da ordem de US\$ 415 milhões, que inclui iria US\$ 24 milhões para a construção da BR-429. Desse total, US\$ 336 milhões corresponderiam aos componentes a serem implementados pelo INCRA, US\$ milhões, ao Governo de Rondônia, US\$... milhões, ao Governo de Mato Grosso, e US\$... milhões ao IBDF.

Os componentes do Projeto, em sua maioria, tem características bastante semelhantes aos do Subprojeto de Consolidação de Colonização (*) do Noroeste I. As principais diferenças entre ambos, referem-se aos componentes descritos a seguir:

7. Estradas. O Projeto Noroeste III (**) compreenderia a construção de (a)

^(*) Refere-se ao Projeto de Desenvolvimento Rural Integrado de Rondônia (PDRI-RO).

^(**) Forma abreviada para o Projeto de Colonização de Novas Áreas (ou "Projeto de Colonização Proposto", como e também denominado neste documento).

a rodovia BR-429 (de 240 km, entre Costa Marques e o final da linha de nº ..., atraves da qual se ligaria a BR-364 em Pimenta Bueno). Trata-se de uma rodovia que ao longo do seu eixo procura desviar-se de cruzamento com reservas naturais e/ou indígenas, encascalhada dentro dos padrões equivalentes aos das estradas vicinais ou ligeiramente superior a estas, devendo a sua construção iniciar-se a partir de Costa Marques (no intuito de reduzir o risco de invasões por "grileiros", de acordo com um cronograma de construção ajustado de forma sincronizada com o cronograma de implantação da colonização no Vale do Guapore; (b) cerca de ... km/de estradas principais adicionais, a serem cons truídas dentro dos padrões do DNER/BNDE para estradas vicinais, e que se des tinam: a permitir o acesso géral a varias localidades de colonização; (c) cerca de km ... de estradas vicinais de padrões ligeiramente mais baixos, para o acesso dentro das áreas de colonização; (d) cerca de ... km de estradas de acesso que deverão possibilitar o trafego durante todo o ano das estradas vi cinais atē ās propriedades/rurais, exceto (e) nos últimos trechos (cerca de 4 km) de cada estrada de acesso (num total de cerca de ... km), onde o trafe go esperado não devera exceder a um caminhão por dia, e que consistiria numa trilha simples aberta na floresta (*), e permitiria o transporte mecanizado apenas durante os meses secos do ano. (sobre os varios padrões de estradas, vide Anexo II).

8. NUARS. Desde que cada colono receberia um lote de 30 ha para cultivo, com as reservas florestais equivalentes reunidas em bloco em outro lugar, cada NUAR estaria capacitado para atender a cerca de 1.700 a 2.000 familias den tro de seu raio de influênncia (em comparação a cerca de 800 familias, com lo tes de 100 ha cada uma, no Noroeste I (**)).

Afora as implicações destas diferenças, sobre o tamanho da escola e da unidade armazenadora do NUAR, as demais características permanecem mais ou menos as mesmas dos NUAR's do Projeto do Noroeste I (**).

- (*) Parece referir-se as "Estradas de Penetração" previstas pelo INCRA den tro do seu "Projeto de Colonização de Novas Áreas em Mato Grosso e Ron dônia".
- (**) Forma abreviada para os projetos da Fase I do POLONOROESTE (referindoaqui, especificamente ao PDRI-RO).

80

9. <u>Levantamentos de Solos e Demarcação</u>. A colonização em cada nova localidade seria precedida por (a) estudos de capacidade de uso da terra a uma escala que possa permitir a elaboração dos planos finais de alocação das terras, e que limitar-se-ia apenas aquelas areas dentro de cada localidade, que ja tivessem sido identificadas através de estudos preliminares como aptas para agriculturas; e (b) por levantamentos topográficos direcionados, tanto para a demarcação dos lotes individuais, como para o desmatamento para a abertura das estra das vicinais principais (*).

10. <u>Desenvolvimento Florestal</u>. As atividades de exploração florestal deverão desempenhar um importante papel quanto aos beneficios financeiros do Projeto, tanto a nivel de colono, como em termos de viabilidade financeira global do mesmo.

Os objetivos do componente florestal do Projeto seriam: (a) conduzir um levantamento quanto ao aproveitamento das madeiras desmatadas nas áreas agrícolas; (b) estudo de oportunidades de mercado, tanto para as madeiras aproveitáveis provenientes de desmatamento, como para operações florestais permanentes (**); (c) treinar e dar assistência aos colonos no aproveitamento do maior volume possível de madeira resultante do processo de desmatamento para o plantio; (d) organizar e controlar o transporte dessas madeiras, dos lotes até as serrarias a serem instaladas dentro da área de colonização; (e) promo ver o estabelecimento de serrarias particulares em locais selecionados; (f) conduzir estudos e pesquisas necessárias para definir-se a exploração, em base sustentável, das reservas florestais em bloco; (g) organizar os colonos quanto à utilização coletiva dessas reservas; (h) proporcionar o necessário treinamento, assistência técnica e insumos, bem como o acesso dos colonos ao crédito de investimento e de custeio; e (i) prestar assistência quanto à comercialização do produto final.

^(*) Corresponderiam as. "Coletoras" do INCRA.

^(**) Refere-se as atividades especificamente de exploração florestal (flores tamento e reflorestamento).

11. <u>Estudos Especiais quanto a Coordenação institucional do Desenvolvimento</u> <u>de Oportunidades para Diversificação de Culturas</u>

Conquanto o cultivo anual seja possível em uma base contínua na maioria dos solos da área do Projeto com o aporte de insumos em níveis adequa dos, os cultivos perenes, por várias razões de ordem ecológica, teriam preferência sobre os anuais. A primeira opção para a maioria dos solos seria o cultivo da seringueira.

Entretanto, o potencial de expansão da seringueira acha-se limitado, tanto pela insuficiência do crédito do Programa PROBOR III disponível para região, como pela necessidade de proteger-se os produtores do risco de se apegarem a uma única cultura. O Projeto, desde que seja desenvolvido sob assistência geral da CODARON e da EMBRAPA, bem como com a participação de orgãos como o IBC, a CEPLAC, a SUDHEVEA, o IAA (Instituto do Açúcar e do Alcool) e o IBDF, que atuam no desenvolvimento de programas relativos a culturas específicas, estaria apto a um financiamento, dentro do qual seriam contemplados (a) seminários preliminares entre estas instituições para a definição de um plano de ação relativo à introdução de novas culturas, mais adequadas à região Noroeste; (b) estudos específicos locais e pesquisas adaptativas; e (c) o estabelecimento de várias operações-piloto que venham a ser recomendadas pelos estudos e pesquisas mencionados na item anterior.

Requerimentos Ulteriores para a Preparação do Projeto e Cronograma a ser seguido:

12. Durante os meses de junho a agosto de 1.982, o INCRA: (a) contra taria dois engenheiros para o planejamento e a supervisão da construção das estradas; (b) elaboraria as plantas preliminares de localização das estradas vicinais^(*) e de acesso em, pelo menos, um terço das áreas planejadas para a colonização; (c) estabeleceria, em maior grau de refinamento, os custos uni tários e totais para a construção das estradas correspondentes às áreas men cionadas no item anterior, extrapolando-os para as áreas restantes; (d) con cluiria os cronogramas para a construção das estradas e dos NUAR's nas áreas mencionadas no item (b), inclusive os acessos às reservas florestais exploráveis; comunicando aos demais orgãos envolvidos na implementação do Projeto, em meados de julho de 1982, quanto a estes cronogramas de construção; (e) deter minaria o percentual relativo às obras de construção de estradas a ser contra tado ao BEC; (f) participaria, dentro de um acordo com a SUDHEVEA, da tentativa

POLONOROESTE

FOLHA:

10

de definição quanto (i) ao número de hectares de pequenas áreas para plantio de seringueira que poderiam ser financiados em Rondônia e Mato Grosso, além daqueles já consignados com recursos do PROBOR III (22.000 ha nos próximos cinco anos e 18.000 ha no 69 e 79 anos, a serem distribuidos em unidades de plantio de 3 ha); (ii) ao possível cronograma de desembolso para esse crédito (**), e (iii) à assistência da SUDHEVEA às unidades de assistência técnica local e no treinamento dos seringalistas e seringueiros; (g) ao custo de outros itens do Projeto (levantamentos topográficos, levantamentos de solos, administração e monitoramento do INCRA, etc) com base em experiência recente; e (h) forneceria ao Banco até 31 de agosto de 1.982, um documento-sumário com os cal culos e conclusões relativos a todas as obras acima mencionadas, inclusive as plantas preliminares das estradas. Todos os custos basear-se-iam nos valores previstos para setembro de 1.982.

^(*) Correspondentes as "Estradas Coletoras" do INCRA.

^(**) Refere-se ao credito adicional a ser pleiteado.

- 13. Considerando-se (a) a pesada sobrecarga do Governo de Rondônia quanto à fase inicial, em andamento, da implementação do Projeto Noroeste I (*); (b) a condição bastante preliminar dos modelos de produção (**) que pos sam ser elaborados neste estágio, na ausência de uma definição mais precisa das āreas a serem colonizadas em Mato Grosso; e (c) o considerāvel volume de trabalho ja elaborado pelo INCRA, conjuntamente com os tecnicos do Programa de Cooperação FAO/BIRD, na formulação dos modelos basicos de produção (**), a preparação posterior do Projeto limitar-se-ia à aplicação dos modelos basi cos ao cronograma de colonização a ser elaborado pelo INCRA, e na definição das responsabilidades (e dos custos correspondentes), dos varios orgãos na implementação dos componentes agricolas e sociais do Projeto. Sugere-se que a assistência do Programa de Cooperação FAO/BIRD seja solicitada para essa últi ma fase de preparação, que poderia em grande parte ser elaborada no escritório central do BIRD em inícios de setembro, antes da sua conclusão em Porto Velho e Cuiabã.
- 14. A equipe do IBDF concordou em preparar o componente florestal do Projeto até fins de agosto de 1.982 com base em um plano de trabalho a ser a presentado ao Banco para apreciação em julho de 1.982.
- 15. O Banco enviaria uma missão de avaliação, (a ser composta, alem do chefe, por um engenheiro de financeiro, um especialista em saude, e um em educação), aproximadamente em 20 de setembro de 1.982, caso os documentos a serem encaminhados pelo INCRA te nham sido recebidos ate o final de agosto de 1.982, ou cerca de três semanas apos a recepção dos documentos de preparação final do INCRA, caso tenham sido recebidos apos aquela data.

- (*) Refere-se ao Projeto de Desenvolvimento Rural Integrado de Rondônia (PDRI-RO).
- (**) A tradução literal da expressão em Inglês seria "Modelos Basicos de Propriedades Rurais.

FOLHA:

12

Pontos Pendentes

- 16. O Financiamento e Cronograma de Implantação do Projeto. Uma decisão final por parte do Ministro de Planejamento quanto a alocação de recursos financeiros adicionais (da ordem de 60% a mais do que os estimados quando do início do POLONOROESTE), que venham a cobrir as necessidades do Projeto den tro do cronograma proposto, será necessária, antes de uma decisão pelo Banco com respeito a avaliação. Entretanto, parece não ser necessário o aporte de recursos extras durante o exercício em andamento (1.982/83), e no caso de o cronograma de implantação proposto ser aceito, um percentual considerável dos recursos adicionais requeridos, seriam aplicados no 69 e 79 anos do Projeto, estando, de qualquer forma, fora dos limites de tempo(*) previstos para o pre sente programa POLONOROESTE.
- 17. <u>Financiamento para Plantios de Seringueira</u>. Um acordo quanto ao financia mento de acima de 22.000 ha, dentro das presentes alocações previstas para a região Noroeste durante os primeiros cinco anos do Projeto e um adicional de 41.000 ha ao final do Programa PROBOR III em 1.993, seria necessário antes da apresentação à Diretoria do Banco (**).
- 18. <u>Desenvolvimento de Novas Oportunidades de Cultivos</u>. A SUDECO assumiria a responsabilidade de coordenar um trabalho preliminar entre os orgãos interessados, para a definição deste componente e do seu custo.
- 19. Contratação de Serviços para a Construção de Estradas. O INCRA notifica ria ao Banco quanto ao percentual máximo de estradas a serem contratadas ao Exercito, com vistas à definição de participação do Banco no financiamento do Projeto. O INCRA havia comunicado ao Banco de que, para todos os efeitos, pre tende proceder a licitação pública com os custos indicativos para todos os contratos de estradas, antes de decidir-se pela contratação de empresas ou pelo

- (*) O Programa POLONOROESTE (cf. Decreto nº 86.029, de 27/05/81), em sua primeira etapa, será implantado no período de 1.981/85, isto é, em cinco anos.
- (**) Parece referir-se à apresentação do Projeto à Diretoria Executiva do BIRD para aprovação (o que ocorreria antes das negociações do Acordo com Governo Brasileiro).

FOLHA:

13

Exercito, sendo que, não mais que 50% das estradas seriam contratadas ao Exercito.

- 20. <u>Cronograma de Construção da BR-429</u>. Um acordo deverá ser alcançado com o Governo de Rondônia no sentido de que o cronograma de construção da BR-429, fosse compatibilizado plenamente com o cronograma de colonização do INCRA na área do Vale do Guaporé, e de que não seriam abertas quaisquer trilhas ao lon qo daquela linha, enquanto a mesma não estivesse concluída.
- 21. <u>Pessoal incremental requerido pelo INCRA</u>: Com 7.500 km de novas estradas a serem construidas nos próximos seis anos, o INCRA tornar-se-ia o <u>maior cons</u> trutor de estradas do Brasil. A concentração de tal volume de obras em apenas dois Estados requeriria o recrutamento de pessoal incremental, tanto a nível regional, como a nível central, em número e qualidade para atender as necessi dades do programa.
- 22. Requerimentos de Ordem Institucional pelo IBDF. O IBDF, pela primeira vez, estaria considerando a provisão de assistência técnica florestal dentro deste Projeto. Ademais disto, o tamanho da area a ser desenvolvida por opera ções florestais (possivelmente num total de 350.000 a 450.000 ha) implicaria em que o IBDF atentasse de modo particular quanto a exigências de ordem institucionais correspondentes.
- 23. <u>Viabilidade Econômica do Projeto</u>. O Projeto justifica-se mais por razões sociais e ambientais. Todo o esforço deveria ser desenvolvido, entretanto, para que, antes da sua avaliação final, sejam definidos os retornos financei ros e econômicos que possam, também ser gerados pelo Projeto.

Brasilia, 9 de junho de 1.982.