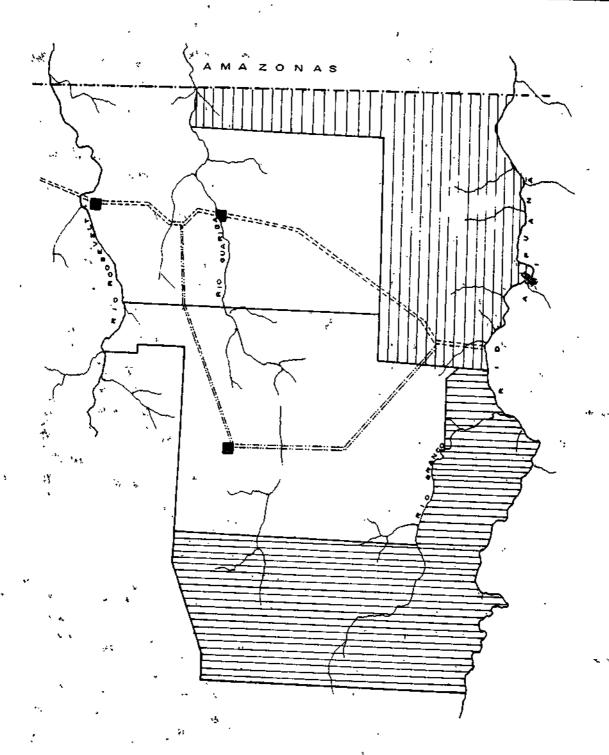
CODEMAT

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO

ESTADO DE MATO GROSSO

UNIDADE DE PLANEJAMENTO



PROGRAMA DE COLONIZAÇÃO

ARIPUANA - ROOSEVELT

PROJETO PANELLAS

- - DOCUMENTO BÁSICO
- -- PLANO DE EXECUÇÃO A NÍVEL De **anteprojeto**



#### GOVERNO DQ ESTADO <u>de</u> MATO GROSSO

JULIO JOSÉ DE CAMPOS Governador

ANTONIO EUGÊNIO BELLUCA Secretário Chefe do GPC

NELSON MANUEL RODRIGUES DAS NEVES REU Secretário Extraordinário Para **}**s− suntos Fundiários

# COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO - CODEMAT

MAURO CID NUNES DA CUNHA

- Diretor Presidente

MOISES FELTRIN

- Diretor Superintendente

MARIA AMÉLIA PACHECO DE ALBUQUERQUE - Divretora de Operações

JONIR DE OLIVEIRA SQUZA

Diretor Adm. Financeiro

# UNIDADE DE PLANEJAMENTO

# PROGRAMA DE COLONIZAÇÃO ARIPUANA - ROGSEVELT PROJETO PANELLAS

- Plano de Execução a Nível
   de ANTEPROJETO
- <u>Documento Básico</u>

# INSTITUTO DE TERRAS DE MATO GROSSO

- INTERMAT -

ARLINDO ANGELO DE MORAES - Diretor Presidente

JOSÉ CARLOS DE ALMEIDA - Diretor Técnico

INAGEL COELHO - Diretor Administrativo

# COMISSÃO ESPECIAL DE DISCRIMINAÇÃO DE TERRAS DEVOLUTAS DO ESTADO

Presidente : LUIZ DE ALMEIDA - Advogado

Membro Técnico: JOSÉ LUIZ DE SOUZA - Engº Agrônomo

Secretárias : DORA AMÉLIA C. VEIGA - Téc. Administração

: INÉS ESCOLÁSTICA LIMA - Ag. Administrativo

<sup>·</sup> Arrecadação e incorporação das terras ao Patrimônio do Estado

<sup>.</sup> Fiscalização

Titulação

#### ELABORAÇÃO

#### - DOCUMENTO BASICO

- . ANTONIO DE PÁDUA DA SILVA BASTOS Economista
- . ARANTES RODRIGUES DE ARRUDA Economista
- . JOÃO BATISTA LOTUFO FILHO Contador/Economista
- . MÁRCIA TERÉSA MULLER DE ABREU LIMA SANT'ANA = Administração de Empresa
- . MAURICIO LUCIO NANTES Economista
- . REINALDO CARVALHO DE SIQUEIRA Economista
- . TITO ALVES DE CAMPOS Enge Agrônomo

#### - PLANO FÍSICO/FUNDIÁRIO

- . JAIR RODRIGUES DE CARVALHO Engo Agro Chefé da DDR
- . EDECKSON LUIZ DE MEDEIROS Desenhista Projetista Chefe de Săr
- . NEIDE MARIA DO ESPIRITO SANTO Desenhista
- . ECREICE SILVA SOUZA Desenhista
- . LUIZ AFRÂNIO DE BARROS Desenhista

# - PLANO URBANISTICO E PROJETOS DE ARQUITETURA E ENGENHARIA

- . SIDNEY SILVA DE QUEIROZ Arquiteto
- . GERALDO ANTÔNIO GOMES DE ALMEIDA Arquiteto
- . Waltamir Augusto Borralho dias Enge civil
- . MARIA JOSÉ DO PRADO Economista

#### COORDENACAO

. Maurício lúcio names

#### APOLO

- . JUCIMEIDE PORTO DE FIGUEIREDO Agente Administrativo
- . ROBERTO ROBLIGUES DE JESUS Datilégrafo

<u>XEROSCÓPTA</u>: Setor de Serviços Auxiliares

# RESPONSABILIDADE / TÉCNICA

- . MAURÍCIO LÚCIO NANTES Economista CORECON 0031 - 14ª Região
- JAIR RODRIGUES DE CARVALHO Engº Agrº

  CREA 2479/D 14º Região | Registro nº 6.327 7º Região Visto nº 843 14º Região
- . SIDNEY SILVA DE QUEIROZ Arquiteto

  CREA 1542 15º Região Visto nº 1603 14º Região
- . WALTAMIR AUGUSTO BORRALHO DIAS Engº Civil
  CREA 654 MT
- . EDECKSON LUIZ DE MEDEIROS Desenhista Projetista

# PROGRAMA DE COLONIZAÇÃO ARIPUANÃ - ROOSEVELT

#### ANTEPROJETO PANELLAS

|       |  | PAG |
|-------|--|-----|
|       | CAPÍTULO I- O PROGRAMA                   |     |
| 1.    | Concepção do Programa                    | 02  |
| 2.    | Área do Programa                         | 02  |
| 3.    | Grandes Metas do Programa                | 03  |
| 4.    | Política de Ação                         | 03  |
|       | · .                                      | •   |
|       | CAPÍTULO II- O PROJETO                   |     |
| 1.    | Resumo                                   | 06  |
| 2.    | Aspectos Gerais                          | 10  |
| 2.1   | A Empresa                                | 10  |
| 2.1.1 | Histórico da Evolução da Sociedade       | 10  |
| 2.1.2 | Conselho de Diretores                    | 11  |
| 2.1.3 | Administração                            | 12  |
| 2.1.4 | Objetivos                                | 12  |
| 2.2   | Denominação do Projeto                   | 13  |
| 2.3   | Localização e Tamanho                    | 13  |
| 2.4   | Vias de Acesso e Comunicações            | 14  |
| 2.5   | Condições: Climáticas                    | 15  |
| 2.6   | Tipos Gerais de Solos                    | 15  |
| 2.7   | Cobertura Vegetal                        | 16  |
| 2.8   | Recursos Hídricos                        | 1.6 |
| 3.    | Estrutura Organizacional                 | 17  |
| 3.1   | Organização Fundiária                    | 1.7 |
| 3.1.1 | Diretrizes Básicas                       | 17  |
| 3.1.2 | Diretrizes para o Loteamento             | 1.8 |
| 3.1.3 | Dimensionamento dos Lotes                | 19  |
| 3.1.4 | População Prevista                       | 19  |
| 3.2   | Destinação Econômica dos Lotes           | 21  |
| 3.3   | Definição do preço e condições de vendas | 24  |
| 3.3.1 | Valor e Condições de Vendas dos Lotes    | 24  |
| 2 2 2 | Definição dos Precos dos Lotes           | 25  |

# COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

| 3.4     | Obras e Serviços  | .26       |
|---------|---|-----------|
| 3.4.1   | Infra-estrutura de Apoio                                | 28        |
| 3.4.2   | Desenvolvimento Urbano                                  | 29        |
| 3.4.2.1 | Plano Urbanístico                                       | 29        |
| 3.4.2.2 | Infra-estrutura Básica                                  | 29        |
| 3.4.2.3 | Infra-estrutura Física e Social                         | 30        |
| 3.4.3   | Desenvolvimento Rural                                   | 30        |
| 3.4.3.1 | Serviços Topográficos                                   | 31        |
| 3,4.3.2 | Estradas Rurais   | 31        |
| 3.4.3.3 | Picadão Roosevelt-Guariba                               | 32        |
| 3.4.3.4 | Escolas Rurais  | 32        |
| 3.5     | Organização Técnico-Administrativa                      | 32        |
| 3.5.1   | Administração Central                                   | 33        |
| 3,5.2   | Gerência  | 34        |
| 3.5.3   | Forma de Execução                                       | 37        |
| 3,5.4   | Órgãos e Instituições de Apoio                          | 38        |
| 4.      | Característica Econômico Financeira                     | 44        |
| 4.1.    | Mercado para a Produção                                 | 44        |
| 4.2     | Custos e Receitas Prováveis                             | .5Q       |
| 4.2.1   | Resumo dos Custos Totais do Investimento                | 50        |
| 4.2.2   | Estudos e Projetos                                      | 50        |
| 4.2.3   | Infra-estrutura de Apoio Técnico-Administrativo         | 51        |
| 4.2.4   | Desenvolvimento Urbano                                  | 51        |
|         | a) Implantação do Plano Urbanístico                     | 51        |
|         | b) Infra-estrutura Básica                               | 51        |
|         | c) Infra-estrutura Física e Social                      | 51        |
| 4.2.5   | Desenvolvimento Rural                                   | 52        |
| 4.2.6   | Administração e Vendas                                  | 52        |
| 4.2.7   | Estimativa de Vendas - Recebimento                      | 52        |
| 4.2.8   | Custos e Receitas Totais                                | <b>52</b> |
| 4.3     | Finançiamento   | 53        |
| 4.4     | Cronograma de Execução                                  | 53        |
| 5.      | Anexos  | 68        |
| 5.1     | Campo de Demonstração Agronômica - Estimativa de Custos |           |
| 5.2     | Orçamento de Serviços topográfico urbano                |           |
| 5.3     | Orçamento de Serviços topográfico rural                 | ٠,        |
| 5.4     | Estimativa do Custo de Estradas Rurais por km           | •         |
| 5.5     | Orçamento de Conservação de Estradas Rurais             |           |

# COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

| 5.6  | Necessidades Anuais de Pessoal              |
|------|---|
| 5.7  | Organograma da Gerência ,                   |
| 5.8  | Certificado de Registro da CODEMAT no INCRA |
| 5.9  | Cópia da Lei nº 3.307 de 18.12.72           |
| 5.10 | Lei nº 3.744 de 10.06.76                    |
| 5.11 | Convênio CODEMAT/INTERMAT                   |
| 5.12 | Certidão da Matrícula da Área               |

CAPÍTULO I O PROGRAMA

#### I- O PROGRAMA

#### 1. CONCEPÇÃO DO PROGRAMA

Com a destinação das terras públicas estaduais da amazônia ma to-grossense e a consequente transferência das mesmas a particulares, nos últimos anos, bem como a implantação de inúmeros projetos de colonização levados a efeito principalmente, a partir da última década, poucas áreas permaneceram devolutas no Estado.

O último remanescente dessas áreas em terras contínuas são, ain da hoje, encontradas no noroeste do Estado entre os rios Aripua nã e o Roosevelt.

Em 1.982 iniciou-se a discriminatória da área pelo INTERMAT em convênio com a CODEMAT, a qual está sendo desenvolvida em três glebas, constituindo-se em etapas do programa.

Como ação paralela, o Governo decidiu pela construção de uma estrada ligando Tangará da Serra, no centre-norte mato-gros sense à Mineração São Francisco no extremo noroeste do Estado, cortando a área em questão no sentido sudeste-noroeste. É a Rodovia Nova Fronteira. Desta forma concebeu-se o programa global de ocupação da área em três projetos de colonização com loteamento autônomos anexos. O Projeto Panellas, O Projeto Guariba e o Projeto Alto Guariba.

#### ÁREA DO PROGRAMA

A área do programa abrange toda a extensão compreendida entre os rios Aripuanã (limite leste) e Roosevelt (limite Oeste) e delimitado ao norte pela divisa com o Estado do Amazonas e ao sul pelo paralelo 11º sul.

Dentro dessas áreas foram definidas para efeito do processo discriminatório as glebas: "Guariba" com 1.200.000 ha, "Rio Aripuanã", com 1.400.000 ha e o "Guariba Sul" com 600.000 ha.

Do total (3.200.000 ha) espera-se que pelo menos 1.000.000 ha será arrecadado e incorporado ao patrimônio do Estado.

#### GRANDES METAS DO PROGRAMA

O Governo do Estado, através da Secretaria Extraordinária para Assuntos Fundiários, tem por Grande Meta do Programa a implantação de 3 projetos de colonização dentro da área, executados pela CODEMAT com apoio institucional do INTERMAT.

O primeiro a ser implantado é o Projeto Panellas com 315 mil hectares em números globais, dos quais 161 mil será o projeto de colonização propriamente dito. Este será localizado na Gleba Guariba a primeira arrecadada.

O segundo projeto será o Guariba na Gleba Aripuanã e o tercei ro será o Alto Guariba na Gleba Guariba Sul, que serão definidos e implantados na sequência, a proporção que forem concluidas as arrecadações das áreas, já que o processo de discrimina tória está sendo desenvolvido em etapas.

#### 4. POLÍTICA DE AÇÃO

O extremo noroeste do Estado de Mato Grosso, compreende um imenso vazio demográfico, com um vasto volume de terras ainda sem nenhuma forma de ocupação econômica, embora, em sua maior parte, já transferida do domínio público para o particular. Permanecem improdutivas, principalmente, em virtude da falta de infra-estrutura de acesso e da presença de pelo menos um nú cleo urbano, capaz de suportar a ocupação econômica da área.

Desta forma, o programa na sua concepção global, terá uma função muito mais abrangente que a simples ocupação das terras públicas. Objetiva também consolidar a presença do Governo na área proporcionando condições para uma ocupação controlada, racional e discriminada.

O Estado visa manter apoio institucional ao contingente imigrante, montando um processo ordenado e humano de ocupação dos espaços vazios, apoiando-os dentro de uma política que obedeça aos princípios conservacionistas do meio produtivo e atenda aos interesses do produtor rural na sua perspectiva de elevação social por meio do trabalho. Vê-se que neste modelo não se aceita o processo paternalista de distribuição de terras, mas

sim, o processo cooperativo de esforços e objetivos.

Ao colono dotado de capacidade empresarial a nível de empresa familiar, será dada a oportunidade de aquisição de um lote a preço justo.

É de fundamental importância que a rodovia Nova Fronteira este ja aberta quando do assentamento dos primeiros pequenos colo nos no Projeto Panellas, por outro lado, o Programa Aripuanã - Roosevelt tenha definida a sua programação fundiária, quando a rodovia for liberada ao tráfego.

No primeiro caso visa-se viabilizar o programa, no segundo ca so visa-se evitar a ocupação clandestina, a violentação do meio natural e o eventual aparecimento dos focos de tensão so cial gerados pela migração expontânea que a estrada fatalmente motivará.

CAPÍTULO II

O PROJETO

#### II- O PROJETO

#### 1. RESUMO

#### Objetivo Sócio-econômico:

O Projeto Panellas, objetiva iniciar o processo de ocupação proposto no programa, complementando a função da Rodovia Nova Fronteira programada para a área, a qual ligará o Município de Tangará da Serra a Mineração São Francisco — localizado nas proximidades das divisas do Estado de Mato Grosso com os Estados de Rondônia e Amazonas. Isto se dará através da implantação do Núcleo Urbano de Panellas e o assentamento de colonos nas terras do governo, ainda existente na sua área de influência.

Desta forma, propõe-se a criação e desenvolvimento de uma comu nidade rural e urbana que assegure a população assentada, con dições dígnas de vida, além de proporcionar o apoio a ocupação das terras já transferidas a particulares.

Estes objetivos, espera-se atingir no projeto, através do se guinte:

- a) Fixação de famílias de colonos em lotes rurais e chácaras,
   assegurando-lhes situação econômica definida;
- b) Promoção do homem rural, proporcionando-lhe reais oportuni dades de trabalho, organização da comunidade, assistências sociais e econômicas;
- c) Criação de condições para instalação de empresas agropecuá rias, agroflorestais e agroindustriais, no sentido de garan tir a consolidação da economia regional e manter a oferta de empregos.

#### Custo Total

Os custos totais prováveis para execução dos investimentos, for ram estimados em & 2.905.597.840,00. Os quais somados ao valor imputado a terra nua, ascendem a & 4.300.304.490,00. (V. Qua

dros 4.1 e 3.7).

#### Area Total

A área total da Gleba, calculado com base em levantamento fei to sobre material cartográfico do RADAMBRASIL é de 315.200 ha dos quais foram destacados 161.280 para o projeto, destinandose o restante (153.920 ha) para o loteamento autônomo. (V. Qua dro 3.1).

#### Número de Famílias Beneficiadas

O número de famílias beneficiadas com o assentamento na colônia, foi estimado em 2.177 distribuidas em 711 lotes rurais, 150 lotes chácaras e 1.200 lotes urbanos.

#### Fontes e Usos dos Recursos

A execução do projeto será feita com recursos orçamentários originários de vendas de terras efetuadas pela própria CODEMAT. Para o 1º ano serão alocados recursos provenientes do produto financeiro da venda dos lotes autônomos, bem como de prestações relativas a vendas já efetivadas. Nos anos subsequentes será utilizado também o produto da venda dos lotes do próprio projeto — (V. item 4.3).

#### Prazo de Execução

A programação da execução física das obras foi estabelecida para 3 anos, continuando a manutenção e operação das unidades e serviços implantados por mais um ou dois anos. A administração e vendas, espera-se ser concluida no 6º ano - (V. item 4.4).

## Suporte Econômico do Projeto

A principal fonte de receita será a produção de borracha, gua raná e pecuária de corte, ou outras culturas tidas como alter nativas (pimenta do reino, cacau, etc). Prevendo-se produção

de arroz, feijão, milho, mandioca, etc. para subsistência do colono e um excedente para venda. Uma outra fonte de renda do colono, será a exploração florestal, prevendo-se boas perspectivas a venda da madeira, principalmente na fase de abertura do lote, além da extração de borracha nativa e castanha do Brasil — (V. item 4.1).

# Plano de Execução do Projeto

O projeto será executado pela CODEMAT segundo a orientação governo, através da Secretaria Extraordinária para Fundiários e de acordo com o convênio firmado entre CODEMAT INTERMAT com homologo do Governador do Estado, utilizando cialmente o posto da CODEMAT já existente em Panellas e a base de Juína. As diretrizes e deliberações serão emanadas da adm<u>i</u> nistração central em Cuiabá para a gerência local que será es truturada para execução do projeto. O canteiro de obras e quenas obras e serviços serão executadas diretamente pela <u>pe</u> <u>ge</u> rência. A abertura das estradas bem como as obras maiores, se rão executadas por empreitadas, efetuadas na medida do possível, no próprio local.

# Possibilidade de Aproveitamento Agropecuário dos Terrenos

Embora não se tenha feito um estudo detalhado dos solos, para efeito deste anteprojeto, visto ter sido utilizado apenas o le vantamento do RADAMBRASIL, pode-se identificar pelo menos dois tipos de solos na área do projeto: o Latossolo Vermelho Amare lo Álico e o Podzólico Vermelho Amarelo Álico, ambos argilo sos. Estes solos e seus associados mesmo não sendo considera dos de alta fertilidade, desenvolvem em topografia plana, o que aliado a precipitação pluviométrica e clima propício certa mente permitirão boa produtividade das culturas recomendadas e alto suporte nas pastagens principalmente devido a topografia dos terrenos favoráveis a mecanização a partir da deterioração do material vegetal remanescente das queimadas, esperada para cinco ou seis anos após o desmatamento.

A Empresa Mato-grossense de Pesquisas Agropecuárias — EMPA, já acionada para os levantamentos preliminares, deverá continuar nos estudos detalhados de identificação da aptidão agrícola dos solos e outros aspectos visando a melhor orientação no aproveitamento econômico dos terrenos, assim como a EMATER deverá participar na elaboração do plano agroeconômico do Projeto.

2. ASPECTOS GERAIS

#### 2. ASPECTOS GERAIS

#### 2.1. A Empresa

A Companhia de Desenvolvimento do Estado de Mato Grosso — CODEMAT, empresa de economia mista, sob forma de sociedade anônima, cuja constituição deu-se pela Assembléia Geral de 03 de Janeiro de 1968, publicada no Diário Oficial de 04 de Janeiro do mesmo ano, credenciou-se perante o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária—INCRA para o exercício de atividades colonizadoras no cumprimento de exigência da Lei nº 4.504, de 30 de novembro de 1964, regulamentada pelo Decreto 59.428, de 27 de Outubro de 1966, capítulo VI, artigo 82.

A documentação comprobatória de sua constituição foi apresentada junto ao INCRA, que a considerou hábil para o exercício das funções de colonização, o qual baixou a Portaria INCRA nº 683, de 13 de abril de 1972 e emitiu o Certificado de Registro de nº 23.

A Sede da Empresa é na Capital do Estado de Mato Grosso cujos registros são: .

C.G.C. - 03.474.053/001-32
Inscrição Estadual - 13.059.875-5
Prazo de duração - Indeterminado
Capital Social: © 2.466.524.200,00

# 2.1.1. Histórico da Evolução da Sociedade

A Empresa teve a sua origem através da Comissão de Planejamen to da Produção - CPP, criada pela Lei nº 148 de 05 de Outubro de 1948, com base no artigo 146 da Constituição Estadual de 11 de Julho de 1947. O Decreto 851 de 12 de Janeiro de 1950 considera hábil a comissão, cujas atribuições foram anterior mente reguladas pela Lei nº 235 de 13 de dezembro de 1948, ficando subordinada ao Governador do Estado. Em 23 de maio de 1966 a Lei nº 2.615 cria a Comissão de Desenvolvimento do Estado de Mato Grosso em substituição a Comissão de Planejamen

to de Produção. O Decreto nº 128 de 12 de agosto do mesmo ano regulamenta a recém criada Comissão. Em 29 de dezembro de 1967, pelo Decreto 486, o Governo do Estado constituiu uma Comissão com a finalidade de estudar a possibilidade de transformação em uma sociedade de Economia Mista, nos termos dos artigos 10 e 19 da Lei 2.626 de 07 de Julho de 1966. Surge, então, a 03 de Janeiro de 1968, através da Assembléia Geral, a Companhia de Desenvolvimento do Estado de Mato Grosso, su cessora da então Comissão de Desenvolvimento.

#### 2.1.2. Conselho de Diretores

A Companhia é administrada por uma Diretoria composta de 04 (quatro) diretores, eleitos pela Assembléia Geral e com manda tos de 02 (dois) anos, podendo ser reeleitos para outros manda datos subsequentes.

#### Diretor Presidente

- MAURO CID NUNES DA CUNHA, brasileiro, advogado, casado, CIC 099.987.487/04 - RG 000.044 - SSP-MT, residente nesta Capital.

#### <u>Diretor Superintendente</u>

- MOISÉS FELTRIN, brasileiro, empresário, casado, CIC nº 023.041.551/20 - Carteira de Identidade - RG nº 41.625, residente nesta Capital.

#### Diretor de Operações

- MARIA AMÉLIA PACHECO DE ALBUQUERQUE, brasileira, advogada, solteira, CIC nº 001.726.341/72 - Carteira de Identidade - RG nº 0.A.B. 1.119, residente nesta Capital.

#### Diretor Administrativo e Financeiro

- JONIR DE OLIVEIRA SOUZA, brasileiro, comerciante, casado, CIC nº 007.657.081/91 - Carteira de Identidade - RG nº 385.597 - SSP-MT, residente nesta Capital.

### 2.1.3. Administração

- Conselho de Administração

A Companhia é administrada por um Conselho de Administração, composto de 05 (cinco) membros de acordo com o disposto no artigo 13º do Estatuto.

#### 2.1.4. Objetivos

ĴΑ

A Companhia tem como principal objetivo a incrementação do de senvolvimento sócio-econômico do Estado, podendo para esse fim:

- a) Prover a ocupação e o aproveitamento econômico dos espaços vazios do território Estadual;
- b) Alienar, através de licitação pública, áreas destinadas a implantação de projetos de colonização, agroindústria ou correlatas;
- c) Promover, acompanhar, fiscalizar e avaliar projetos de colonização nos limites de sua competência;
- d) No cumprimento das suas finalidades, atuará basicamente, no sentido de regularizar a propriedade plena ou o domínio útil de terras públicas, a fim de promover o seu aproveita mento econômico, mediante o exercício de atividades agríco las, pecuárias e agroindustriais, dividindo-a em lotes ou parcelas, para vendê-la ao homem colonizador;
- e) Fixação de famílias de trabalhadores rurais em chácaras e lotes agrícolas, assegurando-lhes situação econômica definida;
- f) Proporcionar o desenvolvimento de comunidade rural e urba na, com toda a infra-estrutura econômica e social, que pro moverá a integração da região; e,
- g) Criação de frente de trabalho, oferecendo pleno emprego da mão de obra e a proteção e o aproveitamento das riquezas naturais existentes.

#### 2.2. Denominação do Projeto

A denominação Panellas, deve-se a presença do Ribeirão Panellas, que desemboca no Rio Roosevelt, num local utilizado a muito, por seringueiros da região, como porto.

Esta localidade, onde já existe um posto avançado da CODEMAT convencionou-se chamar Panellas. Foi o lugar escolhido para a localização do núcleo urbano do projeto que perpetuará o nome.

#### 2.3. Localização e Tamanho

O Projeto Panellas será o primeiro da série de 3 (três) proje tos preconizados no Programa Aripuanã/Roosevelt.

Será desenvolvido em uma gleba de 315.200 ha, na área de in fluência da futura rodovia Nova Fronteira, entre os rios Roosevelt (limite Oeste), e Guariba (limite Leste), e delimita do ao norte pela divisa com o Estado do Amazonas e ao sul pelo paralelo 11º Sul.

O projeto de colonização propriamente dito abrangerá uma área em torno de 161.280 ha, situada numa faixa de aproximadamente 20 km de largura, ao longo da estrada entre os dois rios citados.

O restante da área (153.920 ha) serão distribuidos em 55 lótes autônomos ao sul e ao norte da área do projeto de colonização.

Os principais fatores que levaram a essa localização foram:

- a) Complementar a participação do governo, no domínio e desenvolvimento do Estado:
- b) As possibilidades de ocupação desordenada dessa área, estimulada basicamente pela abertura da Estrada Nova Fronteira, que oferecerá facilidades de acesso;
- c) Necessidade de estabelecer um sistema racional de povoamen to, visando evitar o possível aparecimento de focos de ten são social, a exemplo de outras áreas:
- d) Através de estudo preliminares de pedologia e florestal feito em 1976, por técnicos do Ministério da Agricultura

utilizando material do RADAMBRASIL, foi identificada a boa fertilidade das terras, e um grande potencial explotável de madeira. O que foi confirmado em recente levantamento levado a efeito pela EMPA, sobre material mais atualizado do próprio RADAMBRASIL;

e) A presença destes recursos naturais em uma grande área contínua de terras públicas.

#### 2.4. Vias de Acesso e Comunicações

O acesso de comunicação à área da localização do projeto por via terrestre, pode ser feita pela BR-364, partindo de Cuiabá /Porto Velho (em fase de asfaltamento), numa extensão de ... 1.515 km. Rodovia Porto Velho/Manaus (já asfaltada), até a localidade de Humaitá (num percurso de aproximadamente 200 km). De Humaitá/Rodovia Transamazônica até a localidade de Mafuí (percurso de 143 km). De Mafuí pela Rodovia do Estanho, ligam do a Mineração São Francisco (em Mato Grosso). Nesse trecho sua extensão é de 200 km, apresentando boas condições de trá fego.

De São Francisco à Panellas, o acesso é feito por uma estrada particular, que fará parte da Rodovia Nova Fronteira. Esse trecho possui uma extensão de 97 km.

O acesso também poderá ser feito por Manaus à Humaitá pela Rodovia Porto Velho/Manaus, que nesse trecho possui uma extensão de 681 km totalmente pavimentados, prosseguindo daí, pelos trechos já descrito.

O sistema aqui descrito constitui-se na única alternativa atual de acesso terrestre à área do projeto. Entretanto, será utilizado apenas para o início da implantação do projeto e fu turamente para o escoamento da produção, através dos portos do Norte-Humaitá, Manaus etc. O acesso principal à área do projeto será a rodovia Nova Fronteira, projetada totalmente em território mato-grossense.

Esta rodovia já em início de implantação — parte da BR-364 — Município de Tangará da Serra — no sentido Sul Norte devendo

atingir a Mineração São Francisco, num total de 1.200 km aproximadamente.

Outras possibilidades de acesso é por via aérea utilizando o campo de pouso já existente na localidade de Panellas, e ou tros em suas proximidades, tais como: São Francisco, Concisa, etc. Por via fluvial utilizando os rios: Madeira, Amazonas e o Rio Roosevelt, limite da área do projeto que a partir de Panellas permite navegação permanente com pequenas embarcações.

#### 2.5. Condições Climáticas

O clima é tropical quente e úmido, com estação seca pouco pronunciada ocasionando 3 meses sem chuvas.

Esta área possui pouca variação pluviométrica, limitada pelas isoietas de 2.250 mm e 2.750 mm.

As temperaturas médias anuais, apresentam variação com isoter mas entre  $24^{\circ}$  a  $26^{\circ}$ C. A umidade relativa média anual está entre 80 a 85%.

A altitude varia de 500 metros a 250 metros acima do nível do mar, ocorrendo a primeira na Chapada do Dardanellos e a segun da nas áreas rebaixadas dos rios.

#### 2.6. <u>Tipos Gerais de Solos</u>

Os estudos pedológicos levado a efeito mostram que a área do projeto apresenta 40% de solo podsólico vermelho-amarelo argiloso; e 60% de solo latosol vermelho-amarelo argiloso.

Os levantamentos preliminares mostram a predominância de <u>so</u> los de fertilidade média, aptas para as culturas climaticame<u>n</u> te adaptadas.

Ocorrem também manchas de solo de alta fertilidade que soma das as primeiras permitirão um programa normal de produção agrícola por muitos anos.

O Zoneamento preliminar para uso de solos revela a seguinte

#### composição:

| 1- | Agricultura | "Latu | Sensu" | • | 70% |
|----|-------------|-------|--------|---|-----|
|----|-------------|-------|--------|---|-----|

2- Pecuária Extensiva e Semi-extensiva .... 30%

#### 2.7. Cobertura Vegetal

A área é coberta de mata equatorial úmida compreendendo uma exuberante vegetação bastante rica. Ocorrendo inúmeras es sências florestais e madeiras de alto valor comercial, tais como: mógno, cerejeira, freijó branco, cedro, etc.

O potencial madereiro da área está estimado em 90 a 100 m<sup>3</sup> por hectare em árvores com DAP \_\_\_ 40 cm.

A vegetação em toda área do projeto está distribuida na se guinte tipologia florestal:

- a) <u>Floresta Tropical Densa</u> Caracteriza-se por apresentar árvores altas de grande diâme tro.
- b) <u>Floresta Tropical Aberta</u> Caracteriza-se por apresentar vários extratos em diferentes níveis.
- c) <u>Floresta Estacional</u> Apresenta como característica fund<u>a</u>

  mental o aspecto desidual da veget<u>a</u>

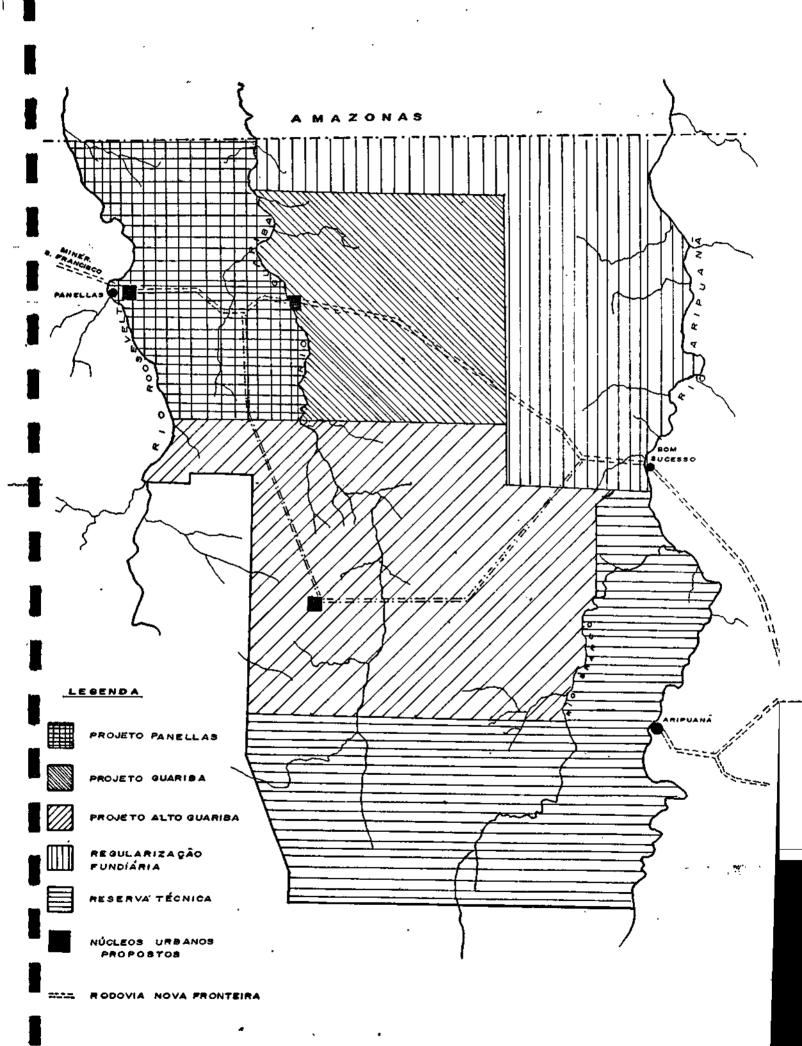
  ção com frequente aparecimento de epífita.

#### 2.8. Recursos Hídricos

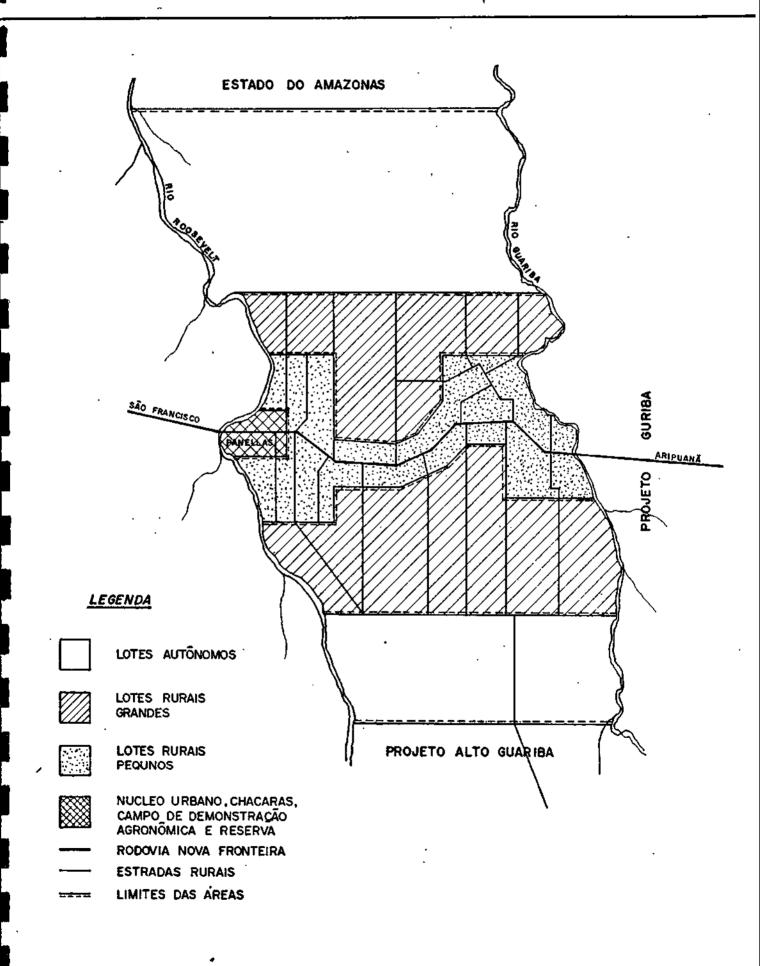
A área do projeto é limitada pelos rios Roosevelt e Guariba que constituem os maiores mananciais, ambos correndo em direção à calha do rio Amazonas, de cuja bacia fazem parte.

Outros cursos de água existentes são afluentes daqueles dois rios. Essa área não possui problemas de inundação, pois é ela muito bem servida de rios, riachos e córregos, que permitem a vazão das águas, assegurando perfeita drenagem em toda sua extensão.

DISTRIBUÇÃO DAS ÁREAS GLOBAIS



# PROGRAMA DE COLONIZAÇÃO ARIPUANÃ - ROOSEVELT PROJETO PANELLAS



# PROGRAMA ARIPUANÁ – ROOSEVELT

PROJETO PANELLAS

SISTEMA VIÁRIO DE ACESSO



#### RODOVIAS DE TERRA

IMPL ANTADAS

PROJETADA .....

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

#### 3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O projeto faz parte de um programa global de ocupação das ter ras públicas estaduais existentes no município de Aripuanã, região dos Rios Guariba e Roosevelt, através de Licitação Pública e Colonização, conforme estabelece a Lei nº 3.744 de 10 de Junho de 1976.

O programa prevê a ocupação da área em três projetos de colo nização e loteamento autônomo. (V. Cap. I)

Este projeto — o primeiro da série de três — refere-se a uma área de aproximadamente 161.280 ha destacada da área maior, (315.200 ha) e destina-se especificamente a colonização. O restante da área foi destinada a lote autônomos os quais se rão alienados por Licitação Pública.

A nível de anteprojeto definiu-se uma estrutura fundiária ela borada em base cartográfica a partir de imagens e levantamen to de recursos naturais do RADAMBRASIL, evidenciando-se aí as necessidades de uma infra-estrutura física e social, compatí vel com a realidade de uso dos solos, mercado para produção e transporte, distância de centros urbanos, inospitalidade da floresta, etc.

Desta forma preconiza-se a implantação de obras e serviços, visando o desenvolvimento de uma comunidade rural e urbana, social e economicamente organizada e autosuficiente a curto prazo, visando suprir as carências regionais, evidenciadas pelo quase isolamento da área em termos de recursos econômicos efetivos.

#### 3.1. ORGANIZAÇÃO FUNDIÁRIA

#### 3.1.1. <u>Diretrizes Básicas</u>

A partir das observações e levantamentos preliminares efetua

dos na área utilizando-se da base física da CODEMAT já existente em Panellas desde 1976, complementados com levantamen tos Pedológicos e de recursos naturais baseados no RADAMBRASIL, levados a efeito por uma equipe contratada pela CODEMAT e, mais recentemente, pelo EMPA-MT, estabeleceu-se a estrutura fundiária do projeto — a nível de anteprojeto — conforme as diretrizes básicas assim definidas:

- a) Separação da área destinada ao projeto de colonização da global, levando em conta ainda o traçado provável da Rodo via Nova Fronteira, a qual deverá atingir a região em bre ve, passando ser o acesso utilizado para o projeto. O restante da área foi destinado a lotes autônomos de até 3.000 ha;
- b) Divisão da área em seções de acordo com o uso potencial dos solos;
- c) Parcelamento Rural estruturado com duas categorias de lo tes rurais grandes e pequenos e área para o Núcleo Ur bano, Chácaras e Campo de Demonstração Agronômica e multiplicação de culturas;
- d) Previsão de uma programação agropecuária compatível com as qualidades dos solos, clima e possibilidades de comercial<u>i</u> zação da produção.

#### 3.1.2. Diretrizes para o Loteamento

۳<sup>1</sup>,

Para o loteamento utilizou-se a base cartográfica a partir de imagens do RADAMBRASIL em escala de 1:100.000 e a identifica ção dos recursos naturais conforme já citado.

Dividiu-se a área destinada ao projeto em seções homogêneas para o loteamento rural, destacando-se uma área para o núcleo urbano, chácaras e campo de demonstração agronômica, cuja es trutura de ocupação será definida no Projeto.

Definiu-se um sistema viário rural, no sentido de assegurar o acesso a Rodovia Nova Fronteira e o Núcleo Urbano.

#### 3.1.3. Dimensionamento dos Lotes

Os lotes rurais, embora prevendo-se dois padrões médios, se rão dimensionados para atender as condições ideais preconizadas para a propriedade familiar.

Os padrões médios foram definidos como segue:

- a) <u>Categoria I Lotes Rurais Grandes</u>: mais distante do nú cleo urbano e da Rodo via principal (Nova Fronteira). Terão dimensões variáveis entre 200 a 500 ha;
- b) <u>Categoria II Lotes Rurais Pequenos</u>: nas margens da Rodo via principal e nas proximidades do núcleo urbano. Terão dimensões variáveis entre 50 a 150 ha.

As chácaras deverão ter área média de 12 ha.

Os lotes urbanos, bem como todas as demais áreas e malha urbana com todas as suas funções estão sendo definidos pela equipe da Divisão de Projetos e constará do projeto final.

Para o dimensionamento dos lotes rurais levou-se em conta as perspectivas de produtividade e aptidão agrícola dos solos, facilidades administrativas na ocupação aliada a perspectiva de clientela e os levantamentos já citados.

Todos os lotes deverão ser demarcados e piqueteados topograficamente, de acordo com a locação das estradas rurais por blocos de área. Estes blocos, constituirão etapas para a venda e assentamento que será procedida logo após a demarcação.

O quadro 3.1 a seguir mostra a distribuição geral da área prevista para o projeto.

#### 3.1.4. População Prevista

#### População Rural

De posse da quantidade de lotes rurais e chácaras previu-se a população rural para os 4 primeiros anos, em 7.302 pessoas, conforme mostra o quadro a seguir:

| ANO | LOTES VENDIDOS |     |     |       | : Nº DE FAMÍLIAS |           | POPULAÇÃO<br>PREVISTA |
|-----|----------------|-----|-----|-------|------------------|-----------|-----------------------|
| ANO | CATEGORIAS     |     |     | TOTAL | ИО               | ACUMULADO | ACUMULADO             |
|     | I              | II  | III |       | ANO              |           |                       |
| 1   | -              | ••  | -   | -     | -                | _         | -                     |
| 2   | 188            | 238 | 90  | 516   | 516              | 516       | 3.096                 |
| 3   | 126            | 159 | 60  | 345   | 558              | 1.074     | 6.444                 |
| 4   | -              | _   | ٠.  | -     | 143              | 1.217     | 7.302                 |
| 5   | -              | -   | -   | -     | -                | _         | -                     |
|     | 314            | 397 | 150 | 861   |                  | 1.217     | 7.302                 |

Os critérios adotados para a projeção foram basicamente os se guintes:

- a) Critérios de dimensionamento e corte dos lotes;
- b) Considerou-se 6 o número médio de pessoas por família;
- c) A ocupação do Lote terá início no ano da venda;
- d) Dividiu-se o lote em 3 categorias como segue:
  - a- categoria I Lotes Rurais Grandes
  - b- categoria II Lotes Rurais Pequenos
  - c- categoria III Lotes Chácaras

Categoria I e II - média de 1,5 família por lote, ocupando em dois anos, sendo l no ano da venda e 0,5 no ano seguinte.

Categoria III - Lotes Chácaras - sendo a média de l famí lia, ocupada em um ano - o ano da venda.

#### População Urbana

O dimensionamento da população do núcleo urbano, teve como base, a previsão de corte e venda dos lotes, estimados para o projeto, em 1.200 unidades, admitindo 5 pessoas por família e por lote.

Do total dos lotes que deverá ser definido no projeto, prevêse que 80% serão utilizados para residências e o restante para fins comerciais.

Do total de lotes residenciais, prevê-se que 20% serão vendidos no segundo ano do projeto, 50% no terceiro e 30% no quar to.

Admite-se que 60% dos lotes vendidos serão ocupados no ano de sua venda e o restante no ano seguinte.

Desta forma estimou-se a estrutura da população urbana prevista para os primeiros 5 anos do projeto, conforme o quadro a sequir.

| ANO | LOTES P     | REVISTOS | NÚMERO E | POPULAÇÃO<br>PREVISTA |           |
|-----|-------------|----------|----------|-----------------------|-----------|
|     | RESIDENCIAL | VENDIDO  | NO ANO   | ACUMULADO             | ACUMULADO |
| 1   | -           | -        | -        | -                     | -         |
| 2   | 192         | 192      | 115      | 115 ·                 | 575       |
| 3   | 480         | 480      | 365      | 480                   | 2.400     |
| 4   | 288         | 288      | 364      | 844                   | 4.220     |
| 5   | • -         | -        | 116      | 960                   | 4.800     |
|     |             |          |          |                       |           |

A partir do 5º ano espera-se que a cidade tenha um crescimeno to vegetativo normal com uma população crescente, assim como a população rural.

O quadro 3.2. mostra uma projeção da população total prevista para o projeto até o 5º ano, a partir do qual espera-se que o mesmo esteja implantado.

#### 3.2. Destinação Econômica dos Lotes

Para a programação fundiária a ser adotada no projeto a  $pr\underline{i}$  meira preocupação foi quanto a destinação econômica dos  $l\underline{o}$  tes.

Após longo período de visitas e observações a área, aliadas a experiência de Juína, pode-se pensar na destinação econômica não só do loteamento rural, mas de toda a área do projeto.

Assim que pode-se estabelecer um plano preliminar adotando duas categorias de lotes rurais, uma de chácara e núcleo urbano.

O planejamento urbano está sendo estudado pela equipe da Divisão de Projeto, devendo as definições mais precisas serem apresentadas no projeto. Aí serão destinadas áreas a todas as funções urbanas, no sentido de interação urbano-rural, visando suprir todas as necessidades da Colônia e da região, tendo em vista as deficiências regionais evidenciadas pelo isolamento da área. Assim que serão destinadas áreas para o loteamento residencial, comercial e áreas para indústrias madereiras, de beneficiamento de cereais, visando o melhor aproveitamento das potencialidades regionais.

Os lotes chácaras serão localizados na periferia do núcleo e serão destinados à produção hortigranjeira basicamente para o abastecimento-deste, além de produção de culturas de subsistência.

Os lotes rurais prevê-se sua distribuição em duas categorias, com dimensões variáveis de 200 a 500 ha e 50 a 150 ha respectivamente, de onde calculou-se a área média de 360 e 110 ha. Dimensões estas que serão adotadas como padrões para o plano de ocupação agro-econômica no projeto.

Tal dimensionamento teve como base os critérios adotados para a programação fundiária já citados, prevendo-se a sua demarcação em terras agricultáveis de boa qualidade, das quais pelo menos 50% com condições de serem exploradas com lavouras de tocos por 5 ou 6 anos, quando se espera a possibilidade de me canização e aplicação de corretivos e fertilizantes. Vale ressaltar que pela sua topografia o terreno oferece boas condições para tal. 50% da área de cada lote deverá ser mantida como reserva florestal, em obediência ao que estabelece o Art. 44 do Código Florestal.

A região é coberta por uma densa floresta úmida, em estágio de primitivismo, não se registrando qualquer atividade de exploração econômica, a não ser a extração de borracha e coletas de castanhas. O que, aliás, é uma atividade que vem sendo exercida a muitos anos, pelos seringueiros fixados na região.

Assim, prevê-se — o que será proposto no projeto — que o processo de ocupação dos lotes será através de roçada, derrubada, queimada, limpeza e encoivaramento, utilizando-se de foice, machado e moto-serra. Após o 5º ou 6º ano do desmatamento poderá ser utilizado o processo de mecanização, quando esperase que os tocos e madeiras não aproveitadas estarão em deterioração.

As atividades extrativas de coletas de castanha do Brasil, de borracha e outras essências florestais deverão ser mantidas com a ocupação dos lotes, devendo ser utilizada aí as reser vas florestais legais, bem como as árvores (castanheiras, se ringueiras, etc), preservadas no desmatamento.

Vale ressaltar que essas árvores, próprias da Região Amazôn<u>i</u> ca são abundantes na área do projeto e constituem a sobrev<u>i</u> vência das populações ribeirinhas primitivas.

Com a derrubada, prevê-se que os colonos venderão, em média, 10 m<sup>3</sup> de madeira nobre por ha desmatado.

Quanto a ocupação agropecuária, o plano agro-econômico a ser adotado no projeto serão desenvolvido basicamente como segue:

## Lotes Rurais Grandes - Categoria I - Padrão "A"

Serão destinados à agricultura e pecuária, devendo ser desma tados por etapas e utilizados dois ou três anos com agricultura temporária, passando para pastagens. Parte da área será utilizada com cultura permanente.

# Lotes Rurais Pequenos - Categoria II - Padrão "B"

Serão destinados exclusivamente à agricultura (cultura perma nentes e temporárias), devendo ser previsto apenas um pequeno piquete, destinado a animais de trabalho e vacas de leite.

## Lotes Chácaras -

Serão destinados à exploração hortifrutigranjeiras para atendimento ao núcleo urbano.

As culturas permanentes recomendadas será guaraná e seringa, com alternativas para pimenta do reino, cacau e outras oportu namente identificadas.

As temporárias serão: arroz, feijão e milho, com alternativas para amendoim, soja, mamona, etc.

Para todos os lotes prevê-se a explotação florestal — madeira, seringa nativa, castanha, etc.

Os lotes autônomos, que embora excluidos do projeto de colonização, terão grande importância no desenvolvimento do projeto e da região, devido sua localização. Serão destinados à pecuária de corte.

Desta forma, espera-se uma ocupação racional proporcionando o uso adequado dos recursos naturais, diversificação das atividades através da policultura e o pleno emprego da mão-de-obra familiar.

## 3.3. Definição do Preço e Condições de Vendas

# 3.3.1. Valor e Condições de Vendas dos Lotes 1/

O valor dos lotes foi estipulado em & 26.250,00 por hectare para os lotes rurais grandes, & 30.000,00 por hectare para os Lotes Rurais Pequenos e & 60.000,00 por hectare para os Lotes Chácaras.

Para os Lotes Urbanos foi fixado o valor de & 104.000,00 por unidade.

- O preço dos Lotes Rurais e Lotes Chácaras foi fixado por hec tare, tendo em vista a dimensão variável dos mesmos.
- O pagamento dos lotes poderão ser efetuados como se seguem:

Os preços aqui estabelecidos são válidos para Julho de 1983 devendo ser reajustados para a época da venda.

#### a) Lotes Rurais e Chácaras

i - à vista

ii- a prazo conforme o quadro a seguir:

|       |                 | (ES 1.000,00) |         |         |         |       |
|-------|-----------------|---------------|---------|---------|---------|-------|
|       | ESPECIFICAÇÃO   | ENTRADA       | 12º MÉS | 24º MÊS | 36º MÊS | TOTAL |
| Lotes | Rurais Grandes  | 14            | 14      | 14      | 14      | 56    |
| Lotes | Rurais Pequenos | 16 16         |         | 16      | 16      | 64    |
| Lotes | Chácaras        | 40            | 40      | -       | -       | 80    |

#### b) Lotes Urbanos

i - à vista

ii- a prazo conforme o quadro a seguir:

|       | ····          | 1.000,0 | 0)     |         |         |       |
|-------|---------------|---------|--------|---------|---------|-------|
|       | ESPECIFICAÇÃO | ENTRADA | 6º MÊS | 12º MÈS | 18º MÈS | TOTAL |
| Lotes | Urbanos       | 40      | 40     | 40      | 40      | 200   |

Este plano de vendas está sujeito as seguintes observações:

- a) Foi adotada a tabela admitindo-se uma correção dos saldos devedores em 100% a.a. esperando-se com isso ajuntar o pre ço ao valor à vista;
- b) Considera-se à vista, o pagamento no ato da assinatura do Contrato de Compra e Venda.

# 3.3.2. <u>Definição</u> dos <u>Preços</u> dos <u>Lotes</u>

Os preços de vendas dos lotes foram atribuidos com base no valor da terra nua e os custos efetivos prováveis de implantação do projeto gravados diretamente à área de colonização. O valor da terra nua foi estimado em & 8.785,00 por hectare, com base em pesquisas do mercado mobiliário na região, relativas

a terras de boa fertilidade.

Os custos de implantação refere-se as inversões necessárias à execução do projeto. A estes foram calculados uma taxa de 7,2% sobre o total, a título de administração (apoio Logístico), destinado a remunerar a CODEMAT pela execução do projeto, e distribuidos sobre os preços dos lotes.

As inversões totais foram rateadas para cada categoria de lo tes, elaborado dentro dos critérios a seguir:

- a) Dividimos as inversões totais em duas partes:
  - uma diretamente atribuida a cada categoria de lotes e ou tra comum a todas as categorias.
- b) Chamamos de I, o valor das inversões totais e de AI, BI, CI DI as inversões diretamente atribuidas aos lotes urbanos, lotes rurais grandes, lotes rurais pequenos e lotes cháca ras respectivamente e "S" a sua soma.
- c) Chamamos de A2, B2, C2 e D2, as parcelas das inversões que poderiam ser justificáveis para cada categoria de lote e, de T a sua soma.
- d) Obtemos as diferenças justificáveis (DA, DB, DC e DD) dimi nuindo as inversões justificáveis das diretas para cada propósito. O total das diferenças chamamos "D".
- e) Feito isso utilizamos a seguinte fórmula:

$$A= (I - S) \times DA/D + AI$$

$$B= (I - S) \times DB/D + BI$$

$$C= (I - S) \times CB/D + CI$$

$$D= (I - S) \times DD/D + DI$$

f) A partir daí atribuímos os valores das inversões justificá veis para cada categoria de lotes com base nos possíveis preços de vendas e efetuamos os cálculos como segue:

<sup>1/-</sup> Valores em 1.000,00

A= (I - S)  $\times \frac{DA}{D} + AI$ 

| Inversões Diretas                          | Inversões Justificáveis |
|--|-------------------------|
| AI= 441.282                                | A2= 80.000              |
| BI= 512.699                                | B2= 1.900.000           |
| CI= 329.910                                | C2= .900.000            |
| DI= 63.580                                 | D2= 90.000              |
| S =1.347.471                               | T = 2.970.000           |
|  |                         |
| <u>Diferença Justificáveis</u> : D= A2 - A | AI .                    |
| DA= 80.000 - 441.282 = - 36                | 51.282                  |
| DB= 1.900.000 - 512.699 = 1.38             | 37.301                  |
| DC= 900.000 - 329.910 = 57                 | 70.090                  |
| DD = 90.000 - 63.580 = 2                   | 26.420                  |
| D = 2.970.000 - 1.347.471 = 1.62           | 22.529                  |
|  |                         |
| Inversões Totais= 2.905.597,84             | •                       |
|  |                         |
| Rateio das Inversões Totais                |                         |

A= 1.558.126,84 x - 361.282 + 441.282 = 94.340,17  $\frac{1.622.529}{1.622.529}$ 

B= 1.558.126,84  $\frac{1.387.301}{1.622.529}$  + 512.699 = 1.844.934,61

C= 1.558.126,84  $\frac{570.090}{1.622.529}$  + 329.910 = 877.371,73

D= 1.588.126,84  $\frac{26.420}{1.622.529}$  + 63.580 = 88.951,33

Total ..... 2.905.597,84

O Quadro 3.1. a seguir mostra os custos totais rateados para cada categoria de lotes, inclusive com o valor atribuido a terra nua.

Ao custo das inversões foi acrescentada a parcela atribuida a remuneração da Companhia pela execução do projeto, chegando aos seguintes preços de vendas dos lotes:

| Lotes Urbanos         | <b>-</b> | G\$ | 104.200,00 | por | unidade |
|-----------------------|----------|-----|------------|-----|---------|
| Lotes Rurais Grandes  | ` -      | G\$ | 26.250,00  | por | hectare |
| Lotes Rurais Pequenos | -        | G\$ | 30.000,00  | por | hectare |
| Lotes Chácaras        | · -      | C\$ | 60.000,00  | por | hectare |

Estes valores foram ajustados para os planos de vendas a prazo, de acordo com a variação esperada da moeda, conforme mostra o item anterior.

#### 3.4. Obras e Serviços

## 3.4.1. <u>Infra-estrutura de Apoio</u>

Para a implantação inicial do projeto, algumas providências imediatas serão tomadas para oferecer bases físicas de apoio administrativo e operacional a nível de campo. Nesse afã será aproveitada a Base da CODEMAT já instalada na localidade de Panellas à margem do Rio Roosevelt, na confluência deste rio com o Córrego Panellas.

Para a sua utilização como Base de Apoio, algumas providên cias deverão ser tomadas, tais como:

- a- Recuperação e melhoramento da estrada pioneira "São Francisco Panellas" numa extensão de 97 km;
- b- Construção e instalação de uma Balsa para 40 Ton. sobre o Rio Roosevelt para acesso à área do projeto;
- c- Melhoria do Campo de Pouso em Panellas, dando condições se guras de acesso Cuiabá-Panellas por meio de avião monomo tor e bimotor. Esta alternativa de transporte de passagei ro é bem mais barata que a terrestre, via Porto Velho Humaitá São Francisco Panellas!
- d- Ampliação e adaptação da infra-estrutura do Panellas para sede provisória da Administração e Gerência do Projeto a nível de campo, constando de: residências para pessoal téc nico administrativo permanente, alojamento para trabalhado res, refeitório, Posto Avançado de Saúde, Oficina Mecânica, Sistema de Água e Energia Elétrica.

Está em construção a Rodovia "Nova Fronteira": Tangará-Panellas-S. Francisco dando acesso direto entre Panellas e o resto do Estado.

#### 3.4.2. Desenvolvimento Urbano

3.4.2.1-Plano Urbanístico - As preocupações ligadas ao fornecimento de infra-estruturas e serviços urbanos, estão limitadas ao seu papel de apoiar o processo produtivo da área do projeto e regiões circunvizinhas.

A meta central do projeto é o assentamento de famílias rurais e promoção de um processo produtivo condízente com a vocação econômica regional, concebida em função dos recursos naturais e de solos, assim como, dos fatores macrolocacionais da área em relação aos mercados, as alternativas viáveis de comercialização e escoamento.

Portanto, todo o planejamento urbano deverá restringir-se às infra-estruturas, equipamentos sociais e serviços necessários ao apoio daquele processo produtivo e caráter permanente, dinâmico e irreversível.

Todo esforço de detalhamento técnico será envidado quando da elaboração do Plano Diretor do Desenvolvimento Urbano do Projeto, visando lançar e permitir a aplicação de todas as técnicas modernas de urbanização estreitamente afinadas com as condições ecoclimáticas da área do Projeto.

A nível deste Anteprojeto, entretanto, o Planejamento Urbano define as Grandes Diretrizes já formuladas pela equipe a qual se responsabilizará pela microlocalização da área reservada ao Núcleo Urbano, Desenho Arquitetônico e Elaboração do Plano Diretor.

Em função daquelas diretrizes estão previstos os seguintes passos e seus respectivos quantitativos a nível de anteproje to:

| a- Desmatamento da área urbana    | 250 ha |
|-----------------------------------|--------|
| b- Demarcação                     | 155 km |
| c- Planialtimetria                | 600 ha |
| d- Melhoramento do Campo de Pouso | 1      |
| e- Abertura de Ruas e Avenidas    | 20 km  |

3.4.2.2- Infra-estrutura Básica - Os equipamentos urbanos a serem im

plantados podem ser a nível de: a) Infra-estrutura básica; b) Infra-estrutura física e social — o primeiro viabilizando os últimos.

A Infra-estrutura Básica prevista no projeto se resume em: Sistema de Energia Elétrica e Sistema de Abastecimento de Água.

A solução encontrada para o fornecimento de energia baseiase num Sistema Diesel-elétrico de 560 KVA e uma rede de dis tribuição correspondente a 126 estruturas. A unidade gerado ra será instalada na casa de máquina com 60 m<sup>2</sup> e área útil.

A solução encontrada para o abastecimento de água baseia-se na captação direta do Rio Roosevelt. A capacidade estática instalada, prevê-se seja de 100 m<sup>3</sup>, e adução por recalque em torno de 1.000m. A distribuição compreenderá uma rede de aproximadamente 5.000 metros.

3.4.2.3- Infra-estrutura Física e Social - As bases físicas urbanas para prestação de serviços públicos de apoio ao desenvolvimento social, deverão ser de responsabilidade de execução e manutenção da CODEMAT até o 4º ou 5º ano do projeto, estão delineados conforme a seguir:

a- Área de Esporte e Lazer: Praça, Quadra de Esporte e Campo de Futebol.

b- Serviços Públicos: Unidade de Segurança - 85 m<sup>2</sup>

Destacamento Policial - 115,5 m<sup>2</sup>

Unidade Sanitária - 300 m<sup>2</sup>

Escola do 1º Grau I a VIII - 417 m<sup>2</sup>

5 Casas Residenciais

Abrigo de Campo de Pouso.

c- Campo de Demonstração Agronômica.

#### 3.4.3. <u>Desenvolvimento Rural</u>

A público-meta do projeto é o que integra os agricultores e produtores rurais emigrados do Centro-Sul do Brasil e de ou

tras regiões do Brasil ou de Mato Grosso.

Portanto, o Desenvolvimento Rural é a meta fundamental do projeto em torno do qual se realizarão todas as outras atividades complementares que viabilizarão aotimização daquela meta fundamental.

Assim posto, os vários segmentos do item "Desenvolvimento Rural" poderão ser elencados neste anteprojeto conforme se segue:

3.4.3.1- Serviços Topográficos - Deverão ser dimensionados e quantifica cados a partir da base cartográfica existente e em função da seleção preliminar das áreas internas a serem destinadas para reservas técnicas, reservas flo restais, reservas urbanas e lotes rurais. Serão também levan tados os principais cursos internos de águas permanentes da área do projeto, assim como, a demarcação dos lotes e glebas de acordo com a programação fundiária prevista.

Estima-se um total de 2.606 km de caminhamento topográfico para este ítem.

3.4.3.2- Estradas Rurais - As Estradas Rurais conforme concebidas nes te projeto, tem a função básica de ligar o lote rural a uma estrada integrante do Sistema Viário Esta dual que sirva a área do projeto.

As especificações técnicas dessas vias, correspondem a categoria de Estrada de Penetração com:

Greide colado

Plataforma e Pista de Rolamento 4 m

Desmatamento 10 m

Faixa de Domínio 30 m

Encascalhamento nos pontos críticos Bueiros 1/500 m

Execução Contrato

Estima-se uma rede de Estradas Rurais num total de 317 km.

- 3.4.3.3- <u>Picadão Roosevelt-Guariba</u> Esta via é necessária para a implantação das providências imediatas a nível de campo. Esse picadão pioneiro é de 55 km e obedecerá o traçado previsto para a rodovia "Nova Fronteira" já em construção, ligando a área do projeto a Cuiabá e resto do País. Foi incluida no projeto, apenas como Caminho de Serviço para dar apoio ao início de implantação. Visto que sua construção será pelo poder público, dentro dos padrões do Sistema Rodoviário Estadual.
- 3.4.3.4- Escolas Rurais A paisagem sócio-econômica do processo produtivo rural do projeto, como foi concebida pela CODEMAT, propõe-se manifestar-se integrada; com alto poder competitivo regional; alto índice de fixação do homem à terra; assim como constante perspectivas de ascensão social da população rural assentada.

Nesse ideal a educação da família dos agricultores acena como uma medida de real importância no oferecimento do ensino regular do primeiro grau l a 4 geograficamente bem distribuido a fim de que a população rural possa se beneficiar dele no seu próprio local de trabalho.

Serão construídas 14 Escolas Rurais com 65 m<sup>2</sup> cada, num to tal 910 m<sup>2</sup> de área construída para toda a área rural do projeto.

#### 3.5. Organização Técnico-administrativa

Para execução do projeto será utilizada a estrutura da CODEMAT, na sua administração central, através das suas divisões e se tores já com atribuições inerentes às atividades de colonização, as quais vem atuando na implantação do Projeto Juína, prevendo-se a estruturação de uma gerência local (a exemplo de Juína) e o envolvimento de instituições e entidades seto riais que assumirão funções específicas no desenvolvimento do projeto.

### 3.5.1. Administração Central

A CODEMAT através da Presidência e Diretorias Superintendente, de Operações e Administrativa Financeira, definirão as diretrizes básicas e política de atuação para execução do projeto, conforme as diretrizes gerais de ordem político-administrativas emanadas da Secretaria Extraordinária para Assuntos Fundiários.

Estas diretrizes, serão desenvolvidas pela Unidade de Planeja mento e levadas à execução pela Diretoria de Operações a qual distribuirá as atividades, a nível de setores, através da Divisão de Desenvolvimento Regional devendo ser envolvida toda estrutura da Companhia, com maior ou menor participação a nível de divisões e setores, confome suas atribuições dentro da Empresa.

A Unidade de Planejamento, subordinada ao Conselho Diretor, terá a atribuição de coordenar os estudos e elaborar o proje to; assessorar a Divisão de Desenvolvimento Regional na implantação, bem como, acompanhar e manter o controle da execução física-financeira do projeto, propondo os ajustes neces sários ao bom desempenho das atividades.

Deverá também, elaborar as normas e diretrizes que definirão a forma de execução, os tipos de lotes, critérios de seleção e assentamento; assim como os formulários próprios a serem adotados.

As normas e diretrizes serão baixadas a nível de Resoluções de Diretoria e levadas a execução através da Divisão de Desen volvimento Regional.

A Divisão de Desenvolvimento Regional através dos seus seto res, terá sob sua responsabilidade a coordenação e controle de toda a execução do projeto, devendo atuar como articulação entre a Diretoria de Operações e Gerência local, acompanhando a contratação e execução das obras e serviços bem como todas as atividades desenvolvidas no projeto, ficando ainda responsável pelo bom desempenho e manutenção do cronograma.

Terá ainda sob sua responsabilidade a promoção e administra

ção das vendas. Estas, a partir de sua contratação até a titulação definitiva.

A titulação definitiva será procedida pelo INTERMAT, após a conclusão do pagamento do lote, cujo processo será encaminha do pela CODEMAT.

Os projetos executivos de engenharia, serão elaborados pela Divisão de Projetos, a qual participará da definição quanto a forma de execução e controle técnico das obras.

A Diretoria de Administração Financeira através de suas divissões e setores executará as atividades afetas a sua área, tais como: controle e liberação de recursos, pagamentos diversos, recebimentos, contabilidade, auditoria e demais atividades administrativas em geral.

O enquadramento jurídico das normas e diretrizes estabelecidas no projeto será feito pela Assessoria Jurídica a qual de verá acompanhar a execução do projeto nas atividades inerentes a sua área, tais como: elaboração de contratos de obras, distratos pareceres jurídicos nos processos, enfim assessorar a Diretoria nas tomadas de decisões relativas ao projeto.

### 3.5.2. Gerência

A nível de administração local, o projeto será executado por uma gerência, a qual deverá ser definida no projeto, prevendo -se uma estrutura compatível com a dimensão e as atividades a serem desenvolvidas.

A gerência local deverá ser estruturada com 3 setores, cujas atribuições poderão ser subdivididas em seções ou serviços, dependendo da sua dimensão e a possibilidade de particularização das atividades.

Terá como titular o gerente, nomeado pela Diretoria da CODEMAT, por indicação da Diretoria de Operações, devendo ser um téc nico de razoável experiência de comando e dos serviços a serem desenvolvidos, eclético e de alta capacidade de liderança. De verá manter estreita articulação com a Administração Central,

com vistas a integração do planejamento à execução, através de contatos pessoais, via rádio, relatórios etc. Assim como deverá manter articuladas as unidades subordinadas, bem como zelar pela eficácia do desempenho de suas funções e disciplina entre os empregados.

As unidades subordinadas e suas atribuições deverão ser def<u>i</u> nidas como seguem:

a) <u>Setor de Obras e Manutenção -SEOBRA</u> - Deverá ter como tit<u>u</u>

lar um engenheiro c<u>i</u>

vil com comprovada experiência na sua área de atuação e c<u>o</u>

mando.

Suas funções preliminarmente definidas serão como seguem:

- Instalação do canteiro de obras;
- Execução das construções civis, por administração direta e/ou acompanhamento e fiscalização das contratadas, in cluindo Núcleo Urbano, equipamentos, etc., assim como ma nutenção das mesmas após suas conclusões;
- Abertura e conservação das estradas e obras de artes, quer seja através de acompanhamento e fiscalização local das empreitadas, quer seja por execução direta.
- b) <u>Setor de Agrimensura, Agronomia e Assentamento -SEAGRO -Te</u>
  rá como titular um
  engenheiro agrônomo, ou outro técnico da área da agricultu
  ra e/ou agrimensura, com aptidão e comprovada experiência
  no setor agropecuário, capacidade de liderança e comunica
  cão.

Suas funções, no projeto, deverão ser como seguem:

- Fiscalização e controle da área do projeto;
- Acompanhamento e/ou execução dos serviços de topografia para levantamento e demarcação;
- Instalação e administração do campo de demonstração agronômica e multiplicação de culturas, visando o fomento e introdução de culturas indicadas;
- Cadastramento de colonos, controle das vendas e distri

buição dos lotes;

- Assentamento, controle, acompanhamento e assistência administrativa aos colonos;
- Acompanhamento da assistência técnica financeira e comercial aos colonos, devendo para tanto, articular-se com os órgãos específicos de cada área, no sentido de detectar eventuais problemas e propor soluções;
- Deverá manter um serviço de relações públicas ou comunicação, no sentido de levar a conhecimento público, na área do projeto, todos os objetivos propostos e metas a serem alcançadas, assim como todas as normas e decisões emanadas da administração central, durante a execução do Projeto, que forem de interesse geral. Terá também a função de divulgar o plano agro-econômico adotado, visando promover a melhor utilização dos fatores e preservação dos recursos naturais.
- c) <u>Setor de Administração Geral SEAGE</u> Terá como titular um técnico de nível mé dio de comprovada experiência na área de administração geral e financeira.

Suas funções deverão ser definidas como seguem:

- Contratação e administração de pessoal;
- Tesouraria;
- Contabilidade:
- Compras;
- Almoxarifado:
- Transporte:
- Oficina manutenção dos veículos, máquinas e equipamento rodoviário;
- Serviço de Rádio.

Será definido um quadro de pessoal próprio para o Projeto, distribuido em duas categorias - fixo e variável.

O pessoal fixo será o necessário ao desenvolvimento das fun

ções técnicas e administrativas básicas, com atividades permanentes durante a execução do projeto.

O pessoal variável será contratado por tempo determinado ou não para execução das obras e serviços específicos, de vendo ser dispensado com a conclusão ou paralização tempo rária (período das chuvas, ajustes financeiros, etc).

Os chefes de unidades e sub-unidades serão nomeados pelo gerente com aprovação da Diretoria. Assim como a contratação de todo o pessoal fixo deverá ter a aprovação da Diretoria de Operações.

O regime de contratação será pela C.L.T.

De início serão aproveitados elementos do quadro de pessoal de Juína, já com comprovada experiência nas ativida des previstas para o Projeto. 2/

## 3.5.3. Forma de Execução

Para o início das atividades será utilizado como base o Posto da CODEMAT já existente em Panellas, o qual deverá ser melho rado e ampliado. Partindo daí, as ações para a instalação do canteiro de obras e implantação do Núcleo Urbano, o qual deverá ser localizado a uma distância aproximada de 3 km a leste, no eixo do traçado previsto para a Rodovia Nova Fronteira.

O canteiro de obras e pequenas obras e serviços urbanos e ru rais, serão executadas por administração direta, com pessoal contratado para fins específicos e, eventualmente, por peque nas empreitadas pela gerência, a qual poderá ser feita par cialmente ou no total da obra.

Os serviços de topografia serão executados por administração direta ou, eventualmente, por pequenas empreitadas.

As equipes de topografia para execução direta, serão formadas com topógrafos experimentados, contratados por tempo determ<u>i</u> nado, para serviços pré-determinados com remuneração mensal

Os anexos 6 e 7, respectivamente, mostram o quadro de pessoal e organograma propostos, inclusive com as subdivisões em se ções.

fixa, etapa de alimentação e gratificação por produção.

A abertura de estradas, bem como as obras maiores, serão executadas por empreitadas, efetuadas, na medida do possível, no próprio local.

Os serviços de manutenção e conservação, serão executadas por administração direta.

O abastecimento e o apoio, serão feitos em Humaitá ou em Cuiabá. Podendo ser estuado uma outra alternativa. O transporte pesa do será feito por terra via Humaitá/São Francisco, e o de pesa soal e material leve via aérea, tendo como base Juína.

Com a implantação da Rodovia Nova Fronteira, o fluxo de trans porte terrestre para abastecimento e escoamento, será direcio nado para esta via, apoiando-se nas localidades de Aripuanã e Juína.

Juína deverá desempenhar um papel importante na execução do projeto, tendo em vista a estrutura da CODEMAT e de outros ó $\underline{r}$  gãos do Governo ali existente.

No início das atividades no Projeto, deverá ser providenciada junto a empresas ou pessoas interessadas, previamente selecio nadas, à instalação de cerâmicas (olarias), serrarias, marce naria, etc. para o fornecimento de materiais básicos às construções, bem como, armazéns ou supermercados.

Prevê-se que o Projeto será implantado, em sua parte física em 3 anos, quando todas as obras estarão concluídas. A distribuição dos lotes e assentamento rural e urbano, deverá perdurar por mais 2 ou 3 anos. Assim como a manutenção e operação das unidades implantadas, por um ou dois anos após sua conclusão.

# 3.5.4. <u>Órgãos</u> <u>e</u> <u>Instituições</u> <u>de Apoio</u>

A distribuição dos lotes e assentamento, deverá ser iniciada, somente após a implantação, pelo menos parcial, da infra-estrutura física e social.

Serão envolvidos desde a elaboração do Projeto, os órgãos que

deverão assumir as atividades e serviços públicos setoriais, tais como: SUCAM, Secretaria de Saúde, Secretaria de Educação, Secretaria de Segurança, CFP, CASEMAT, EMATER, EMPA, INDEA, INTERMAT e outros órgãos Estaduais e Federais, bem como serão feitas gestões, junto a instituições e órgãos de crédito e promoção de culturas específicas, (borracha, guaraná, etc), com vista a sua participação na implantação do processo produtivo.

Este conjunto de órgãos e instituições, desenvolverá ativida des visando proporcionar à comunidade um suporte institucio nal necessário e suficiente para possibilitar o desenvolvimen to desejado, isto é, garantir à população que se deslocar para a área do projeto, condições de subsistência, progresso so cial e econômico.

O INTERMAT, já participante desde as primeiras definições, en carregando-se da discriminatória e arrecadação da área, terá papel importante principalmente, na análise, controle dos processos de venda e titulação dos lotes.

A gerência local, responsável direta pela administração na área do projeto, deverá envidar esforços, no sentido de desen cadear um processo desenvolvimentista levando todos os órgãos e a população a mobilizarem-se para integrá-lo.

A organização, instalação e funcionamento administrativo se rão caracterizados pela praticidade e simplicidade das rotinas e o baixo custo das construções de conformidade com o previsto; objetividade, também, no que se refere a utilização presente e futura das referidas instalações, uma vez que des de a fase de implantação dar-se-á destaque à co-participação dos parceleiros para que os mesmos gradativamente assumam a gestão do empreendimento, até sua total emancipação.

Quadro 3.1- DISTRIBUIÇÃO GERAL DA ÁREA PREVISTA

|              |                                 |               |            |         |                |                  |            |               |       | (Área            | em ha)        |  |
|--------------|---------------------------------|---------------|------------|---------|----------------|------------------|------------|---------------|-------|------------------|---------------|--|
|              | •                               |               | LOTEAMENTO |         |                | SISTEMA VIÁRIO   |            |               |       |                  |               |  |
| oss          | ESPECIFICAÇÕES                  | и (м <u>е</u> | I          | REA     | ESTRAI<br>FRON | DA NOVA<br>TEIRA |            | PRADA<br>URAL | T     | OTAL             | ÁREA<br>TOTAL |  |
| GROSSO       |                                 | RO            | MÉDIA      | TOTAL   | km             | ÁREA             | km         | ÁREA          | km    | ÁREA             | TOTAL         |  |
| MATO         | . Lotes Rurais Grandes          | -314          | 360        | 113.040 | -              | _                | 179,5      | 538           | 179,5 | 538              | 113.578       |  |
| DE           | . Lotes Rurais Pequenos         | 397           | 110        | 43.670  | 53             | 118              | 117,5      | 352           | 170,5 | 670              | 44.340        |  |
| 001          | . Lotes Chácaras                | 150           | 12         | 1.800   | 2              | 12               | 20         | 60            | 22,0  | 72               | 1.872         |  |
| ESTADO       | . Campo de Demonstração Agron.  | •             | -          |         |                | **               |            |               |       | **               |               |  |
| 8            | e Mult. de Culturas             | _             | -          | 500     | · <del>-</del> | -                | -          | <b>-</b> ·    | _     | <del>-</del> ' . | 500           |  |
| NTO          | . Núcleo Urbano e Reservas Téc- |               |            |         |                |                  |            | •             |       |                  |               |  |
| envolvimento | nicas                           | -             | -          | 990     | -              | -                | <b>.</b> - | -             | -;    | -                | 990           |  |
| SENV(        | Total do Projeto                | 861           | -          | 160.000 | 55             | 330              | 317        | 950           | 372   | 1.280            | 161.280       |  |
| B DESI       | Loteamento Autônomo             | 55            | 2.794,5    | 153.698 |                | _                | 74         | 222           | 74    | 222              | 153.920       |  |
| A DB         | TOTAL GERAL                     | 916           | <u>–</u>   | 153.698 | 55             | 330              | 391        | 1.172         | 446   | 1.502            | 315.200       |  |

COMPANHIA DB DESENT

DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

Quadro 3.2- PROJEÇÃO DA POPULAÇÃO PREVISTA

| NÚMERO DE FAMÍLIAS |                                  |  |   |  |   | NÚMERO DE HABITANTES   |   |  |  |   |  |  |  |
|--------------------|----------------------------------|--|---|--|---|--|---|--|--|---|--|--|--|
| *                  | RURAL                            | UR   | BANO  | TOTAL  |   | * RURAL  |   | <del></del>  |  | TOTAL   |  |  |  |
| NO ANO             | ACUMULADO                        | NO ANO   | ACUMULADO   | ONA ON   | ACUMULADO   | NO ANO   | ACUMULADO   | NO ANO   | ACUMULADO  | NO ANO  | ACUMULADO  |  |  |
| -                  | -                                | -  | -   | -  | _   | _  | _   | _  | _  |   | _  |  |  |
| 516                | 516                              | 115  | 115   | 631  | 631   | 3.096  | 3.096   | 575  | 5 <b>7</b> 5   | 3.671   | 3.671  |  |  |
| 558                | 1.074                            | 365  | 480   | 923  | 1.554   | 3.348  | 6.444   | 1.825  | 2.400  | 5.173   | 8.844  |  |  |
| 143                | 1.217                            | 364  | 844   | 507  | 2.061   | 858  | 7.302   | 1.820  | 4 <b>.</b> 220   | 2.678   | 11.522   |  |  |
| -                  | -                                | 116  | 960   | 116  | 2.177   | -  | -   | 580  | 4.800  | 580   | 12.102   |  |  |
|                    | NO ANO<br>-<br>516<br>558<br>143 | * RURAL NO ANO ACUMULADO 516 516 558 1.074 143 1.217 | * RURAL UR  NO ANO ACUMULADO NO ANO   516 516 115  558 1.074 365  143 1.217 364 | * RURAL URBANO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO 516 516 115 115 558 1.074 365 480 143 1.217 364 844 | * RURAL URBANO TO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO 516 516 516 115 115 631 558 1.074 365 480 923 143 1.217 364 844 507 | * RURAL URBANO TOTAL  NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO | * RURAL URBANO TOTAL * R  NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO | * RURAL URBANO TOTAL * RURAL  NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO | * RURAL URBANO TOTAL * RURAL UR NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO | * RURAL URBANO TOTAL * RURAL URBANO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO NO ANO ACUMULADO | * RURAL URBANO TOTAL * RURAL URBANO TO ANO ACUMULADO NO ANO 575 575 3.671 516 516 115 115 631 631 3.096 3.096 575 575 3.671 558 1.074 365 480 923 1.554 3.348 6.444 1.825 2.400 5.173 143 1.217 364 844 507 2.061 858 7.302 1.820 4.220 2.678 |  |  |

<sup>\*</sup> Lotes Rurais e Chácaras.

Quadro 3.3- DESTINAÇÃO ECONÔMICA DOS LOTES

| CATEGORIA DE LOTES      | ÁREA MÉDIA<br>(Ha) | QUANTIDADE | destinação econômica  |
|-------------------------|--------------------|------------|---|
| . LOTES AUTÔNOMOS       | 2.801,36           | 55         | Explotação Florestal e Pecuária de Cor  |
| . LOTES RURAIS GRANDES  | 360                | 314        | Explotação Florestal, Agricultura - Podução Básica de Borracha, Guaraná, etc. |
| . LOTES RURAIS PEQUENOS | 110                | 397        | Explotação Florestal, Agricultura - Produção Básica de Borracha e Guaraná     |
| . Lotes chácaras        | 12                 | 150        | Explotação Florestal e Hortifrutigraje:                                       |

Quadro 3.4- RATEIO DAS INVERSÕES DO PROJETO POR CATEGORIA DE LOTES

|                             |                   | LOWES            | DIDATO             |                       | 1.000,)      |
|-----------------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------|--------------|
| ESPECIFICAÇÃO               | LOTES URBANOS "A" | LOTES "B" GRANDE | RURAIS "C" PEQUENO | LOTES CHÁCARAS<br>"D" | TOTAL        |
| INVERSÕES DIRETAS           |                   |                  |                    |                       |              |
| Sistema Viário Rural        | -                 | 269.968          | 176.720            | 30.080                | 476.768      |
| Topografia                  | -                 | 110.431          | 66.740             | 18.800                | 195.971      |
| Núcleo Urbano               | 441.282           | -                | -                  | _                     | 441.282      |
| Conservação                 | -                 | 132.300          | 86.450             | 14.700                | 233.450      |
| Total das Inversões Diretas | 441.282           | 512.699          | 329.910 "          | 63.580                | 1.347.471    |
| INVERSÕES COMUNS            |                   |                  | -                  |                       | 1.558.126,84 |
| Inversões Totais Rateadas   | 94.340,17         | 1.844.934,61     | 877.371,73         | 88.951,33             | 2.905.597,87 |
| Valor da Terra Nua 1/       | 2.196,25          | 993.056,4        | 383,641            | 15.813                | 1.394.706,65 |
| TOTAL GERAL                 | 96.536,42         | 2.837.991,01     | 1.261.012,73       | 104.764,33            | 4.300.304,49 |

1/- Custo imputado - 6 8.785,00 p/ha.

4. CARACTERÍSTICA ECONÔMICO-FINANCEIRA

#### 4. CARACTERÍSTICA ECONÔMICO-FINANCEIRA

### 4.1. Mercado Para a Produção

### Potencialidades Agropecuárias

As culturas selecionadas para a área, serão as que mais se adaptarem as condições ecológicas da região e a potencialida de dos recursos naturais. A princípio, entre as descritas a seguir, evidenciando suas perspectivas de mercado.

#### Cacau e Borracha

O cacau é um dos produtos agrícolas que apresenta uma das maio res taxas de crescimento. Para que o Brasil concorra como o terceiro produtor mundial terá que dobrar sua produção. Por tanto, para lograr o aumento de produção o Governo Federal, nos últimos anos, tem proporcionado apoio a implantação de polos cacaueiros, de base tracional e empírica da Amazônia.

O CEPLAC estudou a área da Amazônia com fatores climáticos adequados para a cultura, tudo indica que poderá alcançar o crescimento pretendido.

O clima e o solo foram os aspectos primordiais para que fosse escolhida a área da Amazônia, pois o primeiro, mais relaciona do com a disponibilidade de água, visto ser o cacaueiro uma planta sensível aos períodos críticos de estiagem, enquanto que o segundo se relaciona com sua fertilidade natural e con dições físico-hídricas, definidas principalmente pela disponibilidade de nutrientes e capacidade de retenção de água.

O cultivo do cacau é viável sob diversos aspectos básicos:

- Estratégico Por se tratar de um cultivo capaz de fixar o homem a terra e colaborar na ocupação dos vazios demográficos na área.
- <u>Econômico</u> Assegurando ao agricultor conveniente remun<u>e</u> ração.

A seringueira é uma espécie nativa, com grande possibilidade

de alcançar o desenvolvimento econômico, em virtude do clima tropical e o solo apto, de fertilidade natural, que possibili te menos ônus ao agricultor, dispensando o uso de pesadas calagens e fertilizações.

O cacau necessita do sombreamento e o mais adequado ou mais viável, será aquele de maior valor econômico regional, que além do sombreamento proporciona renda adicional ao cacauicultor. A seringueira seria a latescente indicada, que resultaria em uma excelente combinação.

A comercialização do cacau será orientada, assessorada pelo CEPLAC, assegurando melhores níveis de preços, assim o escoa mento da produção em sua totalidade convergirá para o Porto de Belém (Via Humaitá), no estuário do Rio Amazonas, existin do a possibilidade do frete de retorno, por estrada e via de asfaltamento, até o Parque Manufatureiro Paulista ou para ex portação para a Argentina.

#### Guaraná

O Guaraná é uma planta natural da mata amazônica, portanto, perfeitamente adaptado ao clima da região.

Na área, predomina-se o clima tropical quente e úmido e solos podzólicos, possivelmente podzólicos vermelho-amarelo argiloso, com média de alta fertilidade e textura para culturas perenes.

É uma cultura exigente em solos férteis e profundo requerendo cuidados especiais para a sua implantação, mas mostra-se bas tante rústico e vigoroso após seu estabelecimento.

As vendas serão feitas em comum pelos colonos ou possivelmente através de Cooperativa prevendo os melhores preços, evitante do a especulação de intermediários, pesquisando e selecionante do os centros de comercialização e consumo, provendo as melhores condições para o transporte da produção, assegurando maior margem de lucro ao agricultor.

#### Madeira

O mercado de produtos de madeira resulta complexo, tanto no âmbito nacional como no internacional. Devido a multiplicação dos usos finais dos produtos madeireiros, à elevada substituição entre esses produtos e outros sucedâneos, quanto aos usos e fins e também a forte competição reinante entre indústrias processadoras, relativamente à matéria-prima: os recursos flo restais.

Os produtos madeireiros serão consumidos tanto pelo mercado interno como pelo mercado externo.

A nível de mercado local, será necessário a implantação de serrarias, com a finalidade de prover o setor de construção civil com produtos madeireiros beneficiados para a formação da área urbana; o setor mobiliário para suprir as necessida des de móveis para as residências e escritórios.

De âmbito nacional, os produtos serão comercializados serrados na própria área do projeto ou em toras para a industrialização, com posterior exportação de produtos industrializados.

Em virtude do crescimento da demanda e o progressivo esgota mento das reservas naturais dos outros Estados, torna-se ne cessário medidas para preservar a condição de principal supridor do futuro.

A oferta mundial de madeiras tropicais deverá declinar dado o atual rítmo de derrubada, tanto as florestas africanas como as do Sudeste Asiático terão curta duração. Em vista deste quadro de escassez, a Região Amazônica vem sendo objeto de atenção por parte de empresas multinacionais. O Brasil tem sido um exportador marginal de produtos de madeira. A Amazônia poderá vir assumir o comércio internacional de madeira tropicais, pois ainda, as espécies amazônicas são desconhecidas quanto as suas características, qualidades e usos industriais.

## Culturas Temporárias

Cada vez mais acentuam-se os problemas de produção de alimen

tos. Atualmente, tem-se alertado frequentemente sobre a existência de fortes indicações de uma tendência de insuficiência da oferta de produtos alimentícios, tendo como causas o aumento da pressão demográfica, a progressiva redução das terras cultiváveis. A solução mais plausível é o aumento da produtividade através de incorporação das reservas de terras agricultáveis ainda existentes, principalmente no Norte matogros sense.

As culturas temporárias previstas para a colônia são: arroz, milho, feijão e mandioca.

### Cultura do Arroz

Trata-se da cultura mais tradicional e de maior importância econômica para o Estado e a que maiores divisas tem proporcio nado. O potencial do solo e a boa distribuição de precipitação pluviométrica fazem crer que a cultura do arroz tende a aumentar cada vez mais necessitando da incorporação de novas áreas porque a cultura do arroz é uma cultura de abertura, on de trará ao produtor renda imediata.

#### Cultura do Feijão

A produção de feijão tem-se mostrado deficiente e não vem atendendo a demanda do produto nos principais centros consumidores, apontando-se como causa fundamental as frustações de safras devido as adversidades climáticas e a incidência de pragas e moléstias.

A cultura do feijão é considerada de subsistência, cultivada quase sempre em consórcio com o milho, geralmente por peque nos produtores.

A inexistência de um sistema básico de produção, aliado a não definição de uma política de incentivo ao produtor tem dificultado a expansão desta cultura.

#### Cultura do Milho

O milho pode ser considerado como cultura de subsistência, pois

grande parte da produção pode ser consumida internamente, is to é, a produção é utilizada como fonte de alimento para os animais e o restante encontra boa comercialização.

O milho também é cultura tradicional e ao lado do arroz é cultivado em áreas novas, na fase de abertura. Embora não se tem verificado grandes incentivos tanto creditícios como de as sistência técnica à cultura, tem-se observado certa evolução na produção.

## Cultura da Mandioca

A mandioca é uma das culturas de tradição, cultivada principalmente em pequenas áreas para o consumo familiar e para su primento de ração animal e também a produção é transformada em farinha.

Atualmente, com o problema de déficit energético oportunizou a expectativa de utilização do álcool etílico como combustí vel, alterou-se o cultivo da mandioca, colaborando para o au mento da produção, incentivado pelo Banco do Brasil como cultura prioritária e introduzindo tecnologia adequada ao cultivo da mandioca, e com efeito, já se instala uma Distilaria de Álcool em SINOP, estando a área do estudo dentro da região de influência da indústria.

A mandioca é uma cultura de grande importância econômica devi do as seguintes características: a) Alta produtividade; b) fá cil propagação (não precisa de sementes); c) baixos custos de produção; d) a plantação e a colheita podem ser feitas. em qualquer época do ano, sendo que o período da colheita pode estender-se até por um ano; e) pode-se cultivar em solos bem pobres, mesmo naqueles inviáveis para outras culturas; f) re siste a falta de água; g) resiste a ervas daninhas e a inse tos; h) apresenta a mais alta produção de carboidratos por unidade de área e unidade de tempo: 250 kilocalorias por hec tare, por dia; i) quase a totalidade dos sólidos da mandioca pode ser utilizada para a alimentação e f) tem amplo emprego na alimentação humana, arraçoamento animal e aplicações indu<u>s</u> triais.

### Pecuária

A área do estudo surge como centro de criação dinâmica com tendência do rebanho de reprodutores dobrar em curto prazo.

Tendem, também, a constituir zona de engorda, representando uma mudança qualitativa em relação a Região do Pantanal, con siderada área de tradição pecuária.

A fim de observar a incidência da elevação dos custos no des locamento da demanda interna, prevê-se hipóteses em função de metas de exportação (Via Humaitá-AM).

Em função dos centros consumidores internos, o Estado de São Paulo sobressai como o maior centro de abate de bovinos orium do dos Estados vizinhos, principalmente Mato Grosso.

Mas esse contingente de gado que demanda São Paulo, vindo de Mato Grosso, tem caido sensivelmente, em decorrência de implantação de zonas de engorda e maior abates de novilhas.

O processo de comercialização dos animais de pequenos proprie tários requer maior estudo de viabilidade. Pois haverá neces sidade do aparecimento de intermediários que façam essas com pras isoladas de pequenos grupos de animais até formarem lo tes de tamanho e homogeneidade satisfatórios para a comercia lização.

Dependendo da rentabilidade destas operações, talvez seja ne cessária a criação de linhas de créditos, em condições de ju ros especiais, para que surjam esses intermediários, com a finalidade de que os pequenos produtores não sejam prejudica dos.

Na área, a atividade principal do parceleiro é a exploração pecuária de cria, recria e engorda de bovinos. A produção se rá para a venda de animais para abate de 3 a 3,5 anos.

A utilização imediata de pastagens nativas, permitirá a imediata instalação do parceleiro com a ocupação econômica já definida no estudo.

Para efeito do projeto final, será estudado com detalhes os mercados do Norte, principalmente Manaus, para onde está sen

do levada por via aérea, grande quantidade de gado abatido na Grande Cuiabá.

## 4.2. Custos e Receitas Prováveis

## 4.2.1. Resumo dos Custos Totais do Investimento

O total das inversões foi estimado em & 2.905.597.840,00 nos seis anos previstos para a implantação e administração do projeto até sua consolidação conforme mostra o quadro 4.1. Estes custos foram estimados com base nos preços correntes de julho de 1.983, conforme mostram os itens a seguir.

## 4.2.2. Estudos e Projetos

Compreende as despesas com a elaboração do projeto e os estudos necessários para esse fim: mão-de-obra, viagens e diárias e materiais, conforme quadro 4.2.

#### Mão-de-Obra:

Estimou-se a necessidade deste fator em termos de homem/dia, referente a serviços de terceiros no montante de & 450.000,00.

## Viagens e Diárias:

Referem-se ao deslocamento do pessoal técnico à área do proje to a fim de realizar os levantamentos preliminares. São fei tos por via aérea até a localidade da execução do projeto, ao custo total de & 5.464.000,00, estando incluido neste tópico, os fretes e vôos na área do projeto, bem como em outras regiões e as passagens aéreas e diárias para nível superior e nível médio.

#### Materiais:

Compreende os materiais necessários a elaboração do projeto tais como de desenho, fotos aéreas, aerofotogramétricas, fotos índices, imagens e análise de interpretação da região, ao custo total de © 300.000,00.

## 4.2.3. Infra-estrutura de Apoio Técnico Administrativo

## 4.2.4. Desenvolvimento Urbano

Compreende-se todas as inversões referentes a implantação do Núcleo Urbano subdividindo-se em:

## a) Implantação do Plano Urbanístico

Está diretamente ligada aos serviços urbanos para apoiar o desenvolvimento da região, tais como serviços topográficos, ampliação do campo de pouso e abertura de ruas e avenidas. Os custos de implantação deste plano conforme a concepção feita está estimada em & 85.591.000,00, conforme quadro 4.4.a.

## b) <u>Infra-</u>estrutura Básica

Compreende-se a implantação do Sistema de Energia Elétrica e do Sistema de Abastecimento de Água, que após certo tem po serão transferidas aos órgãos setoriais próprios (CEMAT e SANEMAT), os quais assumirão os custos operacionais e de manutenção. Os custos totais para implantação dos sistemas e manutenção até a entrega aos órgãos setoriais foram estimados em & 355.691.000,00, conforme quadro 4.4.b.

## c) <u>Infra-estrutura Física e Social</u>

Compreende as obras para prestação de serviços públicos e de recreação, tais como construções de campo de futebol, de quadra de esporte, de praça, de unidades de segurança, de unidade sanitária, de escolas e de residências.

Os custos totais de implantação da infra-estrutura física social estão estimados em \$\mathbb{G}\$ 141.962.000,00, sendo que ... \$\mathbb{G}\$ 32.356.000,00 são para a implantação do Campo de Demonstração, cujo detalhes do planejamento não foram dimensionados em virtude da necessidade da elaboração em conjunto com órgãos especializados, conforme quadro 4.4.c.

#### 4.2.5. Desenvolvimento Rural

Compreende as obras físicas, como: topografia, abertura de estradas, abertura de picadão, construção de escolas etc., um custo total previsto em & 972.545.200,00, conforme mostra o quadro 4.5.

## 4.2.6. Administração e Vendas

Refere-se às despesas administrativas da execução do projeto, no período de 6 anos, envolvendo custos de pessoal, material de consumo, despesas de viagens, diárias, material publicitário, divulgação e comissão de vendas.

Os custos estimados deste item atingem o montante de ........ © 1.205.684.640,00 distribuidos em: © 921.812.880,00 para pes soal, © 42.700.120,00 para material de consumo, ................. © 170.000.000,00 para promoção de vendas, e © 71.171.640,00 para transportes, conforme quadro 4.6.

## 4.2.7. Estimativa de Vendas - Recebimento

O quadro 4.7 mostra as estimativas de vendas e recebimentos distribuidos do 2º ao 6º ano, conforme o volume de vendas es perado de acordo com os planos de pagamentos adotados. Embora adotando-se planos de vendas a prazo, para efeito de cálculo dos recebimentos, utilizou-se os preços a vista ou deflaciona dos para a época do recebimento a uma taxa de 100% ao ano.

## 4.2.8. <u>Custos</u> <u>e</u> <u>Receitas</u> <u>Totais</u>

Os custos efetivos no total de & 2.905.597.840,00, foram ra

teados para cada tipo ou categoria de lotes. A estes foi acres centado um custo imputado de & 1.394.706.600,00 atribuido ao valor da terra nua.

As receitas totais foram previstas conforme o preço de venda a vista esperado para cada categoria de lote. Ver quadro 4.8.

#### 4.3. Financiamento

O financiamento das inversões totais, previstas correrá por conta de verbas consignadas no orçamento oriundas de vendas de terra do próprio projeto e do loteamento autônomo. Este se rá posto à venda em pasta pública antes mesmo do início do projeto, de cuja entrada, engrossada com o resultado de prestações a receber de vendas anteriores, será o recurso utiliza do no lº ano de execução.

A partir do 2º ano de execução prevê-se o início das vendas dos lotes do próprio projeto, cujo resultado financeiro, in cluindo entradas e prestações, garantirão os custos de implantação deste ano e dos subsequentes até a sua conclusão, liberando as prestações dos lotes autônomos para outros projetos.

Os quadros 4.9 e 4.10, referentes a fontes e usos dos recursos e fluxo de caixa anual respectivamente, mostram com deta lhes o esquema de financiamento previsto, inclusive — o fluxo de caixa — mostra o saldo disponível previsto, tendo em vista o valor imputado à terra nua.

## 4.4. Cronograma de Execução

Até o terceiro ano de execução, espera-se que todas as obras físicas, previstas para o projeto, estarão concluídas. A par tir daí, prevê-se a manutenção e operação das obras e serviços implantadas por mais um ou dois anos quando espera-se a emancipação pelos órgãos setoriais próprios.

Estes, como já foi dito, na medida do possível, respeitadas suas estruturas organizacional e normas próprias de atuação,

()

serão envolvidos desde o início do projeto.

A CODEMAT, deverá atuar no projeto, desativando suas ativida des — sem prejuizo do andamento dos serviços implantados — até o 6º ano, quando se espera a conclusão das vendas e assenta mento.

O quadro 4.11. mostra graficamente o cronograma físico previsto, assim como nos quadros subsequentes podem ser visualizado o desempenho físico-financeiro proposto para todas as obras e serviços programados.

Quadro 4.1- RESUMO DOS CUSTOS TOTAIS PROVÁVEIS
CRONOGRAMA FINANCEIRO

|            |     |                                       | <u> </u>   | <del>,</del> | <del></del> |             |              | (& 1.C     | 00,)         |
|------------|-----|---------------------------------------|------------|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|--------------|
| Ö.         | · · | ESPECIFICAÇÃO                         | ANO 1      | ANO 2        | ANO 3       | ANO 4       | ANO 5        | ANO 6      | TOTAL '      |
| GROSSO     | 1.  | Estudos e Projetos                    | 6.214      | <u>-</u>     | _           | _           | -            | -          | 6.214        |
| MATO       | 2.  | Infra-estrutura de Apoio Téc. Adm.    | 91.410     | 30,000       | 16.500      |             | <u> </u>     | <u>-</u>   | 137.910      |
| DE N       | 3.  | Desenvolvimento Urbano                | 192.107    | 186.181      | 121.964     | 77.576      | 5.416        | <u>-</u>   | 583.244      |
| NDO        |     | 3.1. Implantação do Plano Urbanístico | 30.106     | 37.333       | 10.212      | 7.940       | -            | -          | 85.591       |
| ESTADO     |     | 3.2. Infra-estrutura Básica           | 120.635    | 74.085       | 88.919      | 66.636      | 5.416        | <b>-</b> . | 355,691      |
| <b>D</b> 0 |     | 3.3. Infra-estrutura Física e Social  | 41.366     | 74.763       | 22.833      | 3.000       |              |            | 141.962      |
| IMENTO     | 4.  | Desenvolvimento Rural                 | 248.398    | 350.315,40   | 262.395,80  | 111.436     | •            | _          | 972,545,20   |
| OLVIMI     | 5.  | Administração e Vendas                | 200.394,47 | 305,163,92   | 298.321,54  | 233.039,52  | 108.531,40   | 60,233,79  | 1.205.684,64 |
| ESENY      |     | TOTAL GERAL                           | 738.523,47 | 871.660,32   | 699.181,34  | 422.051,52  | 113.947,40   | 60.233,79  | 2.905.597,84 |
| Ω          |     |                                       |            |              |             | <del></del> | <del>-</del> |            |              |

- A preço de Julho de 1983.

COMPANHIA DE

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

## Quadro 4.2- DESPESAS EFETIVAS DE ELABORAÇÃO DO PROJETO

| COMPONENTES DE DESPESAS   | UNIDADE | QUANTI-<br>DADE | CUSTO UNITÁRIO<br>- & - | DESPESA GLOBAL<br>- & - |
|---------------------------|---------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| . Vôos e Fretes           | Hora    | 40              | 100.000,00              | 4.000.000,00            |
| . Passagens Aéreas        | Ud      | 12              | 50.000,00               | 600.000,00              |
| . Diárias— Nível Superior | υđ      | 64              | 12.000,00               | 768.000,00              |
| - Nível Médio             | Vd      | . 12            | 8.000,00                | 96.000,00               |
| . Material Técnico        | Verba   | -               | -                       | 300.000.00              |
| . Serviço de Terceiros    | Verba   | -               |                         | 450.000,00              |
| TOTAL                     |         | -               | •                       | 6.214.000,00            |

Quadro 4.3- INFRA-ESTRUTURA DE APOIO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO

(ESTIMATIVA DE CUSTOS - CRONOGRAMA FÍSICO/FINANCEIRO)

(6\$ 1.000,00)

| ~  |                | CUSTO      | ANO          | 1      | ANO     | 2              | AND        | 3          | TO         | TAL     |
|--|----------------|------------|--------------|--------|---------|----------------|------------|------------|------------|---------|
| ESPECIFICAÇÃO<br>•   | UNID.          | UNIT.      | QUANT.       | CUSTO  | QUANT.  | CUSTO          | QUANT.     | CUSTO      | QUANT.     | сиѕто   |
| Reforma e Ampliação da Casa Sede (Panellas)                  | m <sup>2</sup> | 10         | 280          | 2.800  | -       | _              | -          | -          | 280        | 2.800   |
| Melhoria do Campo de Pouso                                   | $m^2$          | 2          | 800          | 1.600  | -       | -              | -          | -          | 800        | 1.600   |
| Abastecimento de Água  | %              | -          | 100          | 4.000  | <b></b> | <del>-</del> ` | -          | -          | 100        | 4.000   |
| Construção de Alojamento para Trabalhadores                  | m <sup>2</sup> | 20         | <b>`</b> 200 | 4.000  | -       | - `            | -          | -          | 200        | 4.000   |
| Construção de 1 Refeitório                                   | m <sup>2</sup> | 30         | 130          | 3.900  | -       | -              | <b>-</b>   | -          | 130        | 3.900   |
| Construção de 1 Almoxarifado Central                         | m <sup>2</sup> | · 20       | 168          | 3.360  | -       | -              | -          | -          | 168        | 3.360   |
| Construção de 1 Enfermaria                                   | m <sup>2</sup> | 20         | 50           | 1.000  | -       | -              | -          | -          | 50         | 1.000   |
| Construção de 1 Sala de Aula                                 | m <sup>2</sup> | 20         | 50           | 1.000  | -       | _              | -          | -          | · 50       | 1.000   |
| Construção de 1 Central de Abastecimento de Energia (60 KVA) | %              | ٠ ـ        | 100          | 8.000  | -       | -              | -          | -          | 100        | 8.000   |
| Construção de 10 Casas Residenciais p/Administração          | <sub>m</sub> 2 | 30         | 240          | 7.200  | 360     | 10.800         | <b>-</b> . | · <b>-</b> | 600        | 18.000  |
| Instalação de l Oficina Mecânica                             | <sub>m</sub> 2 | 20         | 200          | 4.000  | -       | -              | _          | -          | 200        | 4.000   |
| Aquisição e Instalação de uma Balsa de 40 T no Roosevelt     | bu             | 18.000     | 1            | 18.000 |         | - ;            | -          | -          | 1          | 18.000  |
| Melhoria da Estrada São Francisco/Panellas                   | km             | 100        | 97           | 9.700  | _       | -              | -          | -          | 97         | 9,700   |
| Aquisição de Móveis e Materiais Permanentes Diversos         | %              | _          | 60           | 4.800  | 40      | 3.200          | -          | -          | 100        | 8.000   |
| Veículos, Máquinas e Equipamentos                            | %              | _          | 70           | 12.800 | 30      | 5.500          | -          | -          | · 100      | 18.300  |
| Manutenção e Conservação                                     | Verba          | <b>-</b> . | -            | 5.250  | -       | 10.500         | -          | 16.500     | <b>-</b> . | 32.250  |
| TOTAL  | <u> </u>       | · –        | -            | 91.410 | -       | 30.000         | -          | 16.500     | · -        | 137.910 |

3

Quadro 4.4.a- <u>DESENVOLVIMENTO URBANO</u> — <u>IMPLANTAÇÃO DO PLANO URBANÍSTICO</u>
ESTIMATIVA DE CUSTOS - CRONOGRAMA FÍSICO/FINANCEIRO

(@\$ 1.000,00)

|   |                |         |        |            |        |          |              |              |               |        |            |              | /43 T+       | Juu, uu)        |        |
|---|----------------|---------|--------|------------|--------|----------|--------------|--------------|---------------|--------|------------|--------------|--------------|-----------------|--------|
| ESPECIFICAÇÃO                                     | UNID.          | ANO     | 1      | ANO        | 2      | ANG      | 3 3          | ANO          | 4             | ANO    | 5          | ANO          | 6            | TOT             | AL     |
| ESPECIFICAÇÃO                                     | 01/10•         | QUANT.  | VALOR  | QUANT.     | VALOR  | QUANT.   | VALOR        | QUANT        | VALOR         | QUANT. | VALOR      | QUANT.       | VALOR        | QUANT.          | VALOR  |
| 1. DESMATAMENTO DA ÁREA URBANA                    | Ha             | 50      | 2.000  | 200        | 8.000  | -        | <del>-</del> | <del>-</del> | -             | -      | <b>-</b>   | _            | -            | 250             | 10.000 |
| 2. SERVIÇOS TOPOGRÁFICOS                          |                | -       | 8.267  | . <b>-</b> | 2.511  |          | 841          | <u> </u>     |               | _      |            |              |              | -               | 11.619 |
| . Demarcação da área urbana                       | km             | 20      | 1.504  | 25         | 1.880  | _        | -            | _            | _             |        | -          | -            | _            | 45              | 3.384  |
| . Demarcação dos Lotes Urbanos                    | km             | 40      | 841    | 30         | 631    | 40       | 841          | -            | -             | -      | -          | -            | -            | 110             | 2.313  |
| <ul> <li>Levantamento Planialtimétrico</li> </ul> | Ha_            | 600     | 5.922  | -          | -      | -        | -            | -            | -             | -      | -          | -            | -            | 600             | 5.922  |
| 3. AMPLIAÇÃO DO CAMPO DE POUSO                    |                |         |        |            | 3.483  | -        | 2.371        |              | . 940         | _      | -          |              |              |                 | 6.794  |
| . Locação   | km             | _       | -      | 4          | 301    | -        | -            | -            |               | -      | _          |              | . <u>-</u> · | 4               | 301    |
| . Limpeza - Desmatamento                          | Ha             | -       | _      | 36         | 1.440  | -        | -            | -            | <del>-</del>  | -      | -          | -            | <b>-</b>     | 36              | 1.440  |
| • Terraplenagem                                   | m <sup>3</sup> | -       | -      | 6.700      | 1.742  | -        | -            | -            | -             | -      | -          | -            | -            | 6.700           | 1.742  |
| • Revestimento                                    | <sub>m</sub> 3 | -       | -      | -          | ~      | 1.600    | 2.371        | . <b>-</b>   |               | -      | _          | -            | -            | 1.600           | 2.371  |
| . Manutenção e Conservação                        | <sub>m</sub> 2 | -       | -      | -          | -      | <b>-</b> | •            | 8.00         | 940           | ,-     | <b>-</b> , | -            | -            | 800             | 940    |
| 4. ABERTURA DE RUAS E AVENIDAS                    |                |         | 19.839 |            | 23.339 |          | 7.000        | -            | 7.000         | _      |            |              |              |                 | 57.178 |
| . Locação   | . km           | 10      | 752    | 10         | 752    | -        | _            |              | · <del></del> | -      | -          |              | -            | 20              | 1.504  |
| . Limpeza e Regularização                         |                | 120.000 | 1.918  | 120.000    | 1.918  | -        | _            | _            | -             | -      | · <b>_</b> | · _          | -            | 240.000         | 3.836  |
| • Terraplenagem                                   | 3<br>m         | 25.000  | 6.500  | 25.000     | 6.500  | -        | _            |              | -             | -      | -          | -            | _            | 50.000          | 13.000 |
| • Revestimento                                    | m <sup>3</sup> | 7.200   | 10.669 | 7.200      | 10.669 | -        | -            | -            | -             | _      | _          | -            | -            | 14.400          | 21.338 |
| . Manutenção e Conservação                        | km             | -       | -      | 10         | 3.500  | 20       | 7.000        | -            | 7.000         | -      | · <b>-</b> | -            | -            | 50 <sup>°</sup> | 17.500 |
| SUBTOTAL I  |                | _       | 30.106 | -,         | 37.333 | _        | 10.212       | <del>-</del> | 7.940         | _      | -          | <del>-</del> | -            | -               | 85.591 |

Quadro 4.4.b- <u>DESENVOLVIMENTO URBANO</u> - <u>INFRA-ESTRUTURA BÁSICA</u>
(ESTIMATIVA DE CUSTOS - CRONOGRAMA FÍSICO/FINANCEIRO)

(G\$ 1.000,00)

| ESPECIFICAÇÃO                                | UNID.          | · ANO  | 1       | ANO        | 2      | ANO            | 3      | ANO    | 4           | ANG    | 5 0        | ANO    | 6     | TOT    | ΓAL    |
|--|----------------|--------|---------|------------|--------|----------------|--------|--------|-------------|--------|------------|--------|-------|--------|--------|
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·        | UNID.          | QUANT. | VALOR   | QUANT.     | VALOR  | QUANT.         | VALOR  | QUANT. | VALOR       | QUANT. | VALOR      | QUANT. | VALOR | QUANT. | VALOR  |
| • IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE ENERGIA          |                |        | ,       |            |        |                |        |        |             |        |            |        |       |        |        |
| ELÉTRICA                                     |                | -      | 63,408  |            | 41.420 | -              | 69,356 | i _    | 61.220      | _      | -          | _      | _     |        | 235.40 |
| . Construção da Casa de Máquinas             | m <sup>2</sup> | 60     | 3.600   | -          | -      | _              | _      | -      | _           |        | +-         | -      |       | 60     | 3.60   |
| • Grupo Diesel e Elétrico                    | KVA            | 360    | 21.802  | _          | -      | 200            | 12.113 | -      | _           | _      | _          | -      | _     | 560    | 33.91  |
| • Transformadores                            | បថ             | 2      | 5.006   | _          | •      | 1              | 2.503  |        | -           | -      | -          | -      | _     | 3      | 7.50   |
| . Rede de Distribuição                       | Estrut.        | 126    | 22.680  | -          | -      | 74             | 13.320 | -      | -           | -      | -          | -      | -     | 200    | 36.00  |
| . Operação e Manutenção                      | Verba .        | -      | 10.320  | -          | 41.420 | <del>-</del> . | 41.420 | -      | 61.220      | _      | -          | -      | -     | -      | 154.38 |
| . IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE ABASTEC <u>I</u> |                |        |         |            | -      |                |        |        |             | •      | •          |        |       |        |        |
| MENTO D'AGUA                                 |                |        | 57.227  | <b>-</b> , | 32.665 | _              | 19.563 | _      | 5.416       | -      | 5.416      | -      | _     | _      | 120.28 |
| . Captação (equipamento e abrigo)            | Verba          | -      | 8.625   |            | -      | _              | -      | _      | <del></del> | _      | - 1        | -      |       | _      | 8.62   |
| . Adução (p/Recalque)                        | m              | 1.000  | 10.470  | -          | _      | -              | _      |        | _           | _      | -          | _      | -     | 1.000  | 10.47  |
| . Reservatório de Alvenaria                  | m <sup>3</sup> | 100    | 18.215  | 100        | 18.215 | -              | _      | _      | _           | -      | <b>-</b> . | _      | -     | 200    | 36.43  |
| • Distribuição                               | m              | 5.000  | 19.917  | 3.000      | 11.950 | 4.000          | 15.933 | _      | _           | _      | _          | -      | -     | 12.000 | 47.80  |
| • Operação e Manutenção                      | Verba          | •      | -       | -          | 2.500  | -              | 3.630  | -      | 5.416       | -      | 5.416      | -      | -     | -      | 16.96  |
| SUBTOTAL II                                  | <del> </del>   | -      | 120.635 | <u>-</u>   | 74.085 | <del></del> -  | 88.919 |        | 66.636      |        | 5.416      |        |       |        | 355.69 |

Quadro 4.4.c- <u>DESENVOLVIMENTO URBANO</u> - <u>INFRA-ESTRUTURA FÍSICA E SOCIAL</u>

(ESTIMATIVA DE CUSTO - CRONOGRAMA FÍSICO/FINANCEIRO)

|  | <del></del>     | <del>                                     </del> |          | <del>,</del> _ | <del></del> _ |            | ·<br>       |        |              |              |       |                   | (@\$        | 1.000,00    | )       |
|--|-----------------|--|----------|----------------|---------------|------------|-------------|--------|--------------|--------------|-------|-------------------|-------------|-------------|---------|
| ESPECIFICAÇÃO                              | UNID.           | ANO  |          | ANO            | 2             | ANO        | 3           | ANO    | 4            | ANO          | 5     | ANO               | 6           | TOTA        | AL.     |
|  |                 | QUANT.   | VALOR    | QUANT.         | VALOR         | QUANT.     | VALOR       | QUANT. | VAL OR       | QUANT.       | VALOR | QUANT.            | VALOR       | QUANT       | VALOR   |
| 1. IMPLANTAÇÃO DA ÁREA ESPORTE E LAZER     |                 |  |          |                |               |            |             |        | , <u>-</u> - |              | •     | <del></del>       | <u>-</u>    | <del></del> |         |
| • Construção de Campo de Futebol           | m <sup>2.</sup> | 10.000   | 10.000   | <u> </u>       | _             |            |             |        |              |              |       |                   |             |             | •       |
| . Construção de Quadra de Esporte          | m <sup>2</sup>  |  | _        | 5.000          | 7 500         | -          | <del></del> | -      | -            | -            | -     | -                 | -           | 10.000      | 10.00   |
| • Construção de praça                      | m <sup>2</sup>  | _  | _        |                | 7.500         |            | -           | -      | -            | -            | -     | -                 | -           | 5.000       | 7.50    |
| Subtotal I                                 |                 |  |          | 5.000          | 6.500         | 5.000      | 6.500       | -      | -            |              | -     |                   | -           | 10.000      | 13.00   |
|  |                 |  | 10.000   |                | 14.000        |            | 6.500       |        |              |              |       | · · · · · · · · · |             |             | 30.50   |
| • EDIFICAÇÕES BÁSICAS                      |                 |  |          |                |               |            |             |        |              |              |       |                   |             |             |         |
| . Construção de Unidade de Segurança       | m <sup>2</sup>  | _  | -        | 85             | 4.250         | _          | _           | _      | _            |              |       |                   |             |             |         |
| . Construção de Destacamento Policial      | $m^2$           | _  | _        | 115,5          |               | _          | _           | •      | _            | . –          | •     | •••               | -           | 85          | 4.25    |
| . Construção de Unidade Sanitária          | $m^2$           | 150  | 9.000    | 150            | 9.000         | _          |             | _      | _            | -            | -     | -                 | •           | 115,5       | 4.85    |
| . Construção de Escola de 1º Gráu-I.a VIII | m <sup>2</sup>  | 200  | 9.000    | 217            | 9.765         | _          | _           | -      | -            | -            | -     | -                 | -           | 300         | 18.00   |
| • Construção de 5 Casas Residenciais       | m <sup>2</sup>  | _  | _        | 270            | 10.800        | 180        | 7 200       | -      | -            | •••          | -     | -                 | -           | 417         | 18.76   |
| • Equipamentos e Mobiliários Diversos      | Verba           | _  | _        | _              | 3.000         | 180        | 7.200       | –      | -            | -            | -     | -                 | -           | 450         | 18.00   |
| • Manutenção e Conservação                 | Verba           | _  | _        | -              | •             | <b>-</b> , | 3.000       |        | -            | •            | -     | -                 | -           | -           | 6.00    |
| • Constr• Abriĝo no Campo de Pouso         | m <sup>2</sup>  | _  | _        | -              | 900           | -          | 2.400       | -      | 3.000        | -            | -     | -                 | -           | -           | 6.300   |
| Subtotal II                                |                 |  | <u> </u> | 70 .           | 2.940         | <u>-</u>   | ~           | _      | · <b>-</b>   | -            | -     | -                 | -           | 70          | 2.94    |
| •  |                 | ··   | 18.000   |                | 45.506        |            | 12.600      |        | 3.000        |              |       | •                 |             |             | 79.106  |
| CAMPO DE DEMONSTRAÇÃO AGRONÔMICA           |                 | - 1  | 13.366   | -              | 15.257        | -          | 3.733       | _      | _            |              | -     | _                 |             |             | 32.356  |
| TOTAL GERAL                                |                 |  | 1.366    | 1              | 74.763        |            | 22.833      |        | 3.000        | <del>-</del> |       |                   | <del></del> | <u> </u>    | 141.962 |

Quadro 4.5- <u>DESENVOLVIMENTO RURAL</u>

ESTIMATIVA DE CUSTO — CRONOGRAMA FÍSICO/FINANCEIRO

|        | ESPECIFICAÇÃO                          | UNID. | CUSTO       | ANO    | 1       | AN     | 0 2        | AN          | 0 3.              | ANO    | 4       | τo     | TAL.      |
|--------|--|-------|-------------|--------|---------|--------|------------|-------------|-------------------|--------|---------|--------|-----------|
| Occord | ESPECIFICAÇÃO                          | DIAID | UNIT.       | QUANT. | CUSTO   | QUANT. | CUSTO      | QUANT.      | CUSTO             | QUANT. | CUSTO   | QUANT. | custo     |
|        | • Serviços Topográficos p/Loc <u>a</u> |       |             |        | •       |        |            |             |                   |        |         |        |           |
|        | ção e Demarcação                       | km .  | 75.2        | 815    | 61.288  | 977    | 73.470,40  | 814         | 61.212,80         | _      | **      | 2.606  | 195.971,2 |
|        | . Abertura de Estradas Rurais          | km    | 1.504       | 100    | 150.400 | 150    | 225.600    | 67          | 100.768           | -      | -       | 317    | 476.768   |
|        | . Abertura do Picadão Roosevelt/       |       |             |        |         |        |            |             |                   |        |         |        |           |
|        | Guariba                                | km    | 350         | 55     | 19.250  | -      | -          | -           | -                 | -      | -       | 55     | 19.250    |
|        | . Conservação de Estradas Rurais       | km    | 350 `       | -      | -       | 100    | 35.000     | 250         | 87.500            | 317    | 110.950 | 667    | 233.450   |
|        | . Construção de Escolas Rurais         | $m^2$ | 45          | 325    | 14.625  | 325    | 14.625     | 260         | 11.700            | -      | -       | 910    | 40.950    |
|        | . Mobiliária de Escolas Rurais         | Verba |             | -      | 1.134   | -      | 648        | -           | 486               | -      | -       |        | 2.268     |
|        | . Manutenção de Escolas Rurais         | Verba | -           | -      | 1.701   | -      | 972        | - 4         | 72 <del>9</del> , | -      | 486     | 486    | 3.888     |
| •      | TOTAL                                  |       | <del></del> |        | 248,398 |        | 350.314,40 | <del></del> | 262.395,80        |        | 111.436 |        | 972,545,2 |

COMPANHIA DE DESENY

Quadro 4.6- ADMINISTRAÇÃO E VENDAS ESTIMATIVA DE CUSTOS — CRONOGRAMA FÍSICO/FINANCEIRO

|                 | <del></del>                     |            |            |            |            |               | (6\$                                  | 1.000,00)    |
|-----------------|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|---------------|---------------------------------------|--------------|
|                 | ESPECIFICAÇÃO                   | ANO 1      | ANO 2      | ANO 3      | ANO 4      | ANO 5         | ANO 6                                 | TOTAL GERAL  |
| oss             | 1. PESSOAL                      |            |            |            |            |               |                                       |              |
| GROSSO          | . Vencimentos e Vantagens Fixas | 132.109,85 | 165.964,14 | 166.068,46 | 131.873,61 | 74.512,14     | 41.184,98                             | 711.713,18   |
| _               | • Obrigações Patronais          | 32.542,17  | 40.347,34  | 40.378,74  | 32.474,07  | 10.371,74     | 10.400,01                             | 174.514,07   |
| MATO            | . Despesas Variáveis            | 6.605,49   | 8.298,20   | 8.303,42   | 6.593,68   | 3.725,60      | 2.059,24                              | 35.585,63    |
| DE              | Subtotal I                      | 171.257,51 | 214,609,68 | 214.750,62 | 170.941,36 | 96.609,48     | 53.644,23                             | 921.812,88   |
| _               | 2. MATERIAL DE CONSUMO          |            |            |            |            |               |                                       |              |
| ESTADO          | . Combustíveis e Lubrificantes  | 5.284,39   | 6.638,56   | 6.642,73   | 5,275,34   | 2.980,48      | 1.647,39                              | 28.468,89    |
| 20              | • Material de Limpeza e Outros  | 2.642,19   | 3,319,28   | 3.321,36   | 2,634,47   | 1.490,24      | 823,69                                | 14.231,23    |
|                 | Subtotal II                     | 7,926,58   | 9.957,84   | 9.964,09   | 7.909,81   | 4.470,72      | 2.471,08                              | 42.700,12    |
| DESENVOLVIMENTO | 3. PROMOÇÃO DE VENDAS           |            |            |            |            |               | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |              |
| CVI             | • Material Publicitário         | 8,000,00   | 7.000,00   | -          | <b>.</b>   | · <del></del> | _                                     | 15.000,00    |
| SNV             | • Divulgação                    | -          | 15.000,00  | 12.000,00  | 6.000,00   | -             | -                                     | 33.000,00    |
| DESI            | • Comissão de Vendas            | -          | 42.000,00  | 45.000,00  | 35.000,00  | -             | -                                     | 122.000,00   |
| DB              | Subtotal III                    | 8,000,00   | 64.000,00  | 57.000,00  | 41.000,00  | -             | <b>+</b>                              | 170.000,00   |
| ₹.              | 4. TRANSPORTE                   |            |            |            |            |               |                                       |              |
| ANH             | · Fretes e Carretos             | 13.210,38  | 9.957,84   | 9.964,10   | 7.913,01   | 4.470,72      | 2,471,09                              | 47.987,14    |
| Companhia       | • Passagens                     | -          | 6.638,56   | 6.642,73   | 5.275,34   | 2.980,48      | 1.647,39                              | 23.154,50    |
| Ö               | Subtotal IV                     | 13.210,38  | 16.596,40  | 16.606,83  | 13.188,35  | 7.451,20      | 4.118,48                              | 71.171,64    |
|                 | TOTAL GERAL (I+II+III+IV)       | 200.394,47 | 305.163,92 | 298.321,54 | 233.039,52 | 108.531,40    | 60.233,79                             | 1.205.684,64 |

Quadro 4.7- ESTIMATIVA DE VENDAS - RECEDIMENTOS

(6\$ 1,000,00)

| . <u></u>    |  |                       |  | (o                   | * 1.000,00)   |
|--------------|--|-----------------------|--|----------------------|---|
| ANO 2        | ANO 3  | AND 4                 | "ANO 5   | AND 6                | TOTAL   |
| · · ·        | ······································   |                       | <del>/</del>   | <u> </u>             | <u>.l., ,,, ,,, ,,,, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</u>  |
| 16.008       | 7.104  | 1.896                 | -  | -                    | 25.008  |
| -            | 40.020   | 17.760                | 4.740  | -                    | 62,520  |
| <b>-</b>     | -  | 24.012                | 10,656   | 2.844                | 37.512  |
| 16,008       | 47.124   | 43,668                | 15.396   | 2.844                | 125.040   |
|              | 1<br>2 ·   |                       |  |                      |   |
| 949.536      | 474.768  | 237.384               | 118.692  |                      | 1.780.380   |
| <b>-</b>     | 633.024  | 316.512               | 158,256  | 79.128               | 1.186.920   |
| 949.536      | 1.107.792  | 553.896               | 276.948  | 79.128               | 2.967.300   |
|              |  |                       | •  |                      |   |
| 419.232      | 209.616  | 104.808               | 52.404   | <del></del> .        | 786.060   |
| <del>-</del> | 279.488  | 139.744               | 69,872   | 34.936               | 524.040   |
| 419.232      | 489.104  | 244.552               | 122.276  | 34.936               | 1.310.100   |
|              | ******   |                       |  |                      | ···   |
| 43.200       | 21.600   | , <b>-</b>            | <b>-</b> ,   | ••                   | 64.800  |
| -            | 28.800   | 14.400                | -  | -                    | 43.200  |
| 43,200       | 50.400   | 14,400                | <b>-</b> .   | -                    | 108,000   |
| 1.427.976    | 1.694.420  | 856.516               | 414.620  | 116.908              | 4.510.440   |
|              | 16.008<br>-<br>-<br>16.008<br>949.536<br>-<br>949.536<br>-<br>419.232<br>-<br>419.232<br>-<br>43.200 | 16.008 7.104 - 40.020 | 16.008 7.104 1.896 - 40.020 17.760 - 24.012 16.008 47.124 43.668  949.536 474.768 237.384 - 633.024 316.512 949.536 1.107.792 553.896  419.232 209.616 104.808 - 279.488 139.744 419.232 489.104 244.552  43.200 21.600 28.800 14.400 43.200 50.400 14.400 | 16.008 7.104 1.896 - | AND 2 AND 3 AND 4 AND 5 AND 6  16.008 7.104 1.896 40.020 17.760 4.740 24.012 10.656 2.844  16.008 47.124 43.668 15.396 2.844  949.536 474.768 237.384 118.692 - 633.024 316.512 158.256 79.128  949.536 1.107.792 553.896 276.948 79.128  419.232 209.616 104.808 52.404 - 279.488 139.744 69.872 34.936  419.232 489.104 244.552 122.276 34.936  43.200 21.600 |

<sup>(\*)</sup> Obs.: Lotes Urbanos: reajustado semestralmente -: 40 - 26,7 - 17,8 - 11,8 - 7,9 su põe-se que a entrada será realizada no início do ano, e que a la prestação tenha seu vencimento no meado do ano.

Quadro 4.8- ESTIMATIVA DE CUSTOS E RECEITAS TOTAIS

| ESPECIFICAÇÕES               | 10177       | 0       | VALOR    | (65 1.000,00) |
|------------------------------|-------------|---------|----------|---------------|
| 2012011701170120             | UNID.       | QUANT.  | UNIT.    | TOTAL         |
| I - <u>Receitas Totais</u>   |             |         |          | 4.510.440     |
| Venda de Lotes Urbanos       | uđ          | 1.200   | 104,2    | 125.040       |
| Venda de Lotes Grandes       | ha          | 113.040 | 26,25    | 2.967.300     |
| Venda de Lotes Pequenos      | . ha        | 43.670  | 30,0     | 1.310.100     |
| Venda de Lotes Chácaras      | ha          | 1.800   | 60,0     | 108.000       |
| II- <u>Custos Totais</u>     |             |         |          | 4.300.304,4   |
| 1. <u>Custo Efetivos</u>     |             |         |          | 2.905.597,8   |
| Lotes Urbanos                | ud          | 1.200   | 78,62    | 94.340,1      |
| Lotes Rurais Grandes         | ha          | 113.040 | 16,32    | 1.844.934,6   |
| Lotes Rurais Pequenos        | ha          | 43.670  | 20,09    | 877.371,7     |
| Lotes Chácaras               | ha          | 1.800 - | 49,42    | 88.951,3      |
| 2. <u>Valor da Terra Nua</u> | ha          | 158.760 | 8,785    | 1.394.706,6   |
| Rédito Financeiro            | <del></del> |         | <u> </u> | 210.135,5     |

#### Quadro 4.9- FONTES E USOS DE RECURSOS

|  | <del></del> _                            | FONTES       | DE RECURSOS        |              | (63      | 1.000)      |
|--|--|--------------|--------------------|--------------|----------|-------------|
|  | ļ  |              | DOS LOTES          |              |          | • • .       |
| USOS DOS RECURSOS  | ORÇAMENTÁRIO<br>V. DE LOTES<br>AUTONOMOS | <del></del>  | RURAIS<br>PEQUENOS | CHÁCARAS     | UR BANOS | TOTAL       |
| 1- ESTUDOS E PROJETOS  | 6.214                                    | 4m*          | <u>-</u>           | <del>_</del> | -        | 6.214       |
| 2- INFRA-ESTRUTURA DE APOIO TÉCN <u>I</u><br>CO ADMINISTRATIVO | 91.410                                   |              | 46.500             | <del>_</del> | -        | 137.910     |
| 3- DESENVOLVIMENTO URBANO                                      | 192.107                                  | 266.097      | <b>-</b>           | _            | 125.040  | 583.244     |
| 3.1- Implantação do Plano Urb <u>a</u><br>nístico              | 30.106                                   | 37.748       | _                  | _            | 17.737   | 85.591      |
| 3.2- Infra-estrutura Básica                                    | 120.635                                  | 159.912      | <u> </u>           | -            | 75.144   | 355.691     |
| 3.3- Infra-estrutura Física e<br>Social                        | <b>41.</b> 366                           | 68.437       | _                  | _            | 32.159   | 141.962     |
| 4- DESENVOLVIMENTO RURAL                                       | 248.398                                  | 724.147,20   | -                  | <u> </u>     |          | 972.545,2   |
| 5- ADMINISTRAÇÃO E VENDAS                                      | 200.394,47                               | 622.242,81   | 275.047,36         | 108.000      | -        | 1.205.684,6 |
| TOTAL  | 738.523,47                               | 1.612.487,01 | 321.547,36         | 108.000      | 125.040  | 2.905.597,8 |

| _               | <del></del>  | <del></del> |             |                   |                |            | (G\$ 1.        | 000)         |
|-----------------|--|-------------|-------------|-------------------|----------------|------------|----------------|--------------|
| _               | ESPECIFICAÇÕES   | ANO 1       | ANO 2       | ANO 3             | ANO 4          | AND 5      | AND 6          | TOTAL        |
| :               | I - <u>INVERSÕES (SAÍDAS</u> )   |             |             |                   | <del></del>    | <u> </u>   | •              |              |
|                 | 1- ESTUDOS E PROJETOS  | 6.214       |             |                   | -              |            | <del>_</del>   | 6.214        |
| တ္တ             | · 2- INFRA-ESTRUTURA DE APOIO TÉCNICO  | • •         | _           |                   |                |            | •              |              |
| GKOSSO          | ADMINISTRATIVO   | 91.410      | 30,000      | 16.500            | . <del>-</del> | _          | . <del>-</del> | 137.910      |
|                 | 3- DESENVOLVIMENTO URBANO  | 192.107     | 186.181     | 121.964           | 77,576         | 5.416      | <del></del>    | 583.244      |
| MATO            | 3.1- Implantação do Plano Urb <u>a</u><br>nístico  | 30.106      | 70 77       | " '" <b>" " "</b> | i              |            |                |              |
| SI<br>SI        | 3.2÷ Infra⇔estrutura Básica  | 120.635     | 37.333      | 10.212            | 7.940          | -          | -              | 85.591       |
|                 | · 3.3- Infra-estrutura Física e So   | 120.627     | 74.085      | 88.919            | 66.636         | 5.416      | -              | 355.691      |
| OTWINE          | cial   | 41.366      | 74.763      | 22.833            | 3.000          | _          | _              | 141.962      |
| 2               | 4- DESENVOLVIMENTO RURAL   | 248,398     | 350.315,40  | 262.395,80        |                |            | _              | 972.545,20   |
| 3               | 5- ADMINISTRAÇÃO E VENDAS  | 200,394,47  | 305.163,92  | 298.321,54        |                | 108.531,40 | 60.233,79      | 1.205.694,64 |
|                 | II- TOTAL DAS SAÍDAS   | 738.523,47  | 871.660,32  | 699.181,34        |                | 113.947,40 | 60.233,79      | 2.905.597,84 |
| DESENVOLVIMENTO | III- MOBILIZAÇÃO DOS RECURSOS (ENTRADAS)  RECURSOS PRÓPRIOS  a) Orçamentário  - Prestações de VendasAnteriores |             |             |                   |                |            |                |              |
| 3               | (Juina)  | 186.444,47  | _           | _                 | -              | -<br>-     | _              | 186.444,47   |
| 9               | - Vendas Lotes Autônomos   | 552,079,0   | -           | -                 | -              | -          | -              | 552.077,0    |
| _               | - Vendas de Lotes <sup>1</sup> /   | -           | 1.427.976,0 | 1.694.420,0       | 856.516,0      | 414.620,0  | 116.908,0      | 4.510.440    |
|                 | IV- TOTAL DAS ENTRADAS   | 738.523,47  | 1.427.976,0 | 1.694.420,0       | 856.516,0      | 414.620,0  | 116,908,0      | 5.248.963,47 |
| OMFANHIA        | V - SALDO DISPONÍVEL   | <b>-</b>    | 556,315,68  | 995.238,66        | 434.464,48     | 300.672,60 | 56.674,21      | 2.343.365,63 |

#### Quadro 4.11- CRONOGRAMA FÍSICO

| ESPECIFICAÇÃO                                     | ANO 1 | ANO 2 | ANO 3   | ANO 4 | ANO 5 | ANO 6 |
|---|-------|-------|---------|-------|-------|-------|
| 1 - Estudos e Projetos                            |       |       |         |       |       |       |
| 2 - Infra-estrutura de Apoio Técnico Adm <u>i</u> |       |       | \$<br>* |       | ,     |       |
| nistrativo  |       |       |         |       |       |       |
| 3 - Desenvolvimento Urbano                        |       | Ť     |         |       |       |       |
| 3.1- Implantação do Plano Urbanístico             |       |       |         |       |       | •     |
| 3.2- Infra-estrutura Básica                       |       |       |         |       |       | •     |
| 3.3- Infra-estrutura Física e Social              |       | ,,    |         |       | ;     |       |
| 4 - Desenvolvimento Rural                         | -     |       |         |       |       |       |
| 5 - Administração e Vendas                        |       |       |         |       | ·     |       |

ANEXO 1- CAMPO DE DEMONSTRAÇÃO AGRONÔMICA

ESTIMATIVA DE CUSTOS PARA IMPLANTAÇÃO E OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO ATÉ O 3º ANO

(© 1.000,00)

|                 |    |                                      |                |          |              |               |            |        |            | <u>``</u> | <del>y 2.000</del> | ,,,,,          | _ |
|-----------------|----|--------------------------------------|----------------|----------|--------------|---------------|------------|--------|------------|-----------|--------------------|----------------|---|
|                 |    | ESPECIFICAÇÃO                        | UNID.          | CUSTO    | ANC          | ) 1           | ANO        | 2      | ANO        | 3         | TO                 | TAL            | • |
|                 |    | DOL BOLL LONGING                     | 01120.         | UNIT.    | QUANT.       | VALOR         | QUANT.     | VALOR  | QUANT.     | VALOR     | QUANT.             | VALOR          | • |
| BROSSO          | 1. | Desmatamento e limpeza da área       | ha             | 40       | 50           | 2.000         | -          | _      | <b>-</b> . | -         | 50                 | 2.000          |   |
| GR              | 2. | Construções Civis                    |                |          |              |               | •          | ,      |            |           |                    |                |   |
| ဥ               |    | - uma casa sede 15 x 12 m            | $m^2$          | 45       | -            | - ,           | 180        | 8.100  | <b>-</b> . | -         | 180                | 8.100          |   |
| MATO            |    | - galpão de madeira                  | $m^2$          | 20       | 100          | 2.000         | 100        | 2.000  | _          | -         | 200                | 4.000          |   |
| DE              |    | - uma casa p/zelador do campo        | $m^2$          | 45       | 60           | 2.700         | _          | -      | -          |           | 60                 | 2.700          |   |
|                 | з. | Cercas                               | km             | 140      | 03           | " <b>4</b> 20 | 03         | 420    | -          | -         | 06                 | 840            |   |
| ESTADO          | 4. | Viveiros                             |                |          |              | -             |            |        |            |           |                    |                |   |
| ES              |    | - Viveiros p/produção de mudas       | m <sup>2</sup> | 0,502    | 2.000        | 1.004         | 2.000      | 1.004  | -          | -         | 4.000              | 2.008          |   |
| 20              | 5. | Culturas                             |                |          |              | . <b>.</b>    |            |        |            |           |                    |                |   |
| 2               |    | - Formação de Culturas Experimentais | ha             | 205      | 08-          | 1.640         | -          | _      | -          | -         | 80                 | 1.640          |   |
| IEN.            | 6. | Equipamentos - Ferramentas           | Verba          |          |              | 602           | _          | -      | -          | -         | _                  | 602            |   |
| N.              | 7. | Veículos - Pick Up                   | ud             | 5.000    | 1            | 5.000         |            | -      | - '        | -         | l                  | 5.000          |   |
| DESENVOLVIMENTO | 8. | Operação e manutenção                | Verba          | ~        | -            | -             | · <b>-</b> | 3.733  | -          | 3.733     | -                  | 7.466          |   |
| DESE            |    | TOTAL                                | <del></del>    | <u> </u> | <del>-</del> | 15.366        |            | 15.257 | -          | 3.733     | <b>-</b> ·         | <b>34.</b> 356 |   |
| (±3             |    |                                      | · ·            |          | •            |               |            |        |            |           | •                  | •              | • |

• A preçosde Julho de 1983

COMPANHIA DE

## ANEXO 2- ORÇAMENTO DE SERVIÇOS TOPOGRÁFICOS PARA DEMARCAÇÃO DE ÁREA E LOTEAMENTO URBANO

- Custo direto de uma equipe/mês (a preços de Julho de 1.983)

| ESPECIFICAÇÃO           | UNIDADE    | QUANT.   | CUSTO (6       | \$ 1,00) |
|-------------------------|------------|----------|----------------|----------|
|                         | ONIDADE    | QUANT.   | UNITÁRIO       | TOTAL    |
| . <u>SALÁRIOS</u>       |            |          |                |          |
| Topógrafo               | homens/mês | 1 .      | 159.000        | 195.000  |
| Foiceiro/Machadeiro     | homens/mês | 1        | 60.000         | 60.000   |
| Balisa Avante           | homens/mês | · 1      | 60.000         | 60.000   |
| Balisa a Ré             | homens/mês | 1        | 47.000         | 47.000   |
| Trena a Ré              | homens/mês | 1        | 47.000         | 47.000   |
| GRATIFICAÇÃO P/PRODUÇÃO |            |          |                |          |
| Topógrafo               | km         | 45       | 3 <b>.</b> 500 | 157.500  |
| Outros                  | km         | 45       | 1.000          | 45.000   |
| Subtotal                |            |          |                | 611.500  |
| Obrigações Patronais    | -          | -        | _              | 184.061  |
| Etapa de Alimentação    | homens/dia | 150      | 1.000          | 150.000  |
| TOTAL                   |            | <u> </u> | ·              | 945.561  |

<sup>.</sup> Admitindo que a equipe produz, em média 45 km de caminhamento por mês temos um custo médio por km de & 21.012,47.

ANEXO 3- ORÇAMENTO DE SERVIÇOS TOPOGRÁFICOS PARA

DEMARCAÇÃO DE ÁREA E LOTEAMENTO RURAL

- Custo direto de uma equipe/mês (a preços de Julho de 1.983)

| ESPECIFICAÇÃO           | UNIDADE        | QUANT. | CUSTO    | (6\$ 1,00)<br>TOTAL      |  |
|-------------------------|----------------|--------|----------|--------------------------|--|
|                         |                | ZOPIVI | UNITÁRIO |                          |  |
| . SALÁRIOS              |                |        |          |                          |  |
| Topógrafo ~ **          | homens/mês     | 1      | 195.000  | 195.000                  |  |
| Oper. de Moto-serra     | homens/mês     | 1      | 90.000   | 90.000                   |  |
| Foiceiro                | * homens/mês   | 2      | 60.000   | 120.000                  |  |
| Balisa Avante           | homens/mês     | 1      | 60.000   | 60.000                   |  |
| Balisa a Ré             | homens/mês     | 1      | 47.000   | 47.000                   |  |
| Trena a Ré              | homens/mês     | 1      | 47.000   | 47.000                   |  |
| Auxiliar                | homens/mês     | 1      | 47.000   | 47.000                   |  |
| Cozinheiro              | homens/mês     | 1      | 60.000   | 60.000                   |  |
| GRATIFICAÇÃO P/PRODUÇÃO | •              |        |          |                          |  |
| Topógrafo               | km             | 30     | 7.000    | 210.000                  |  |
| Outros                  | km             | 240    | 2.500    | 600.000                  |  |
| Subtotal                | -              | _      | _        | 1.476.000                |  |
| Obrigações Patronais    | , <del>-</del> | -      | -        | <b>4</b> 44 <b>.</b> 276 |  |
| Etapa de Alimentação    | homens/dia     | 270    | 1.000    | 270.000                  |  |
| Medicamento             | verba          | -      | -        | 65.700                   |  |
| TOTAL                   |                |        | ·        | 2.255.976                |  |

<sup>.</sup> Admitindo que a equipe produz, em média, 30 km de caminhamento por mês, temos um custo médio por km de & 75.199,20.

ANEXO 4- ESTIMATIVA DO CUSTO DE ESTRADAS RURAIS POR KM

| N -  |                | OVERNOON     | cust       | o (෯)       |
|--|----------------|--------------|------------|-------------|
| ESPECI FICAÇÃO   | UNIDADE        | QUANTIDADE   | UNITÁRIO   | TOTAL       |
| I DECMA DAMENDO  |                |              |            |             |
| 1. DESMATAMENTO  . Desmatamento em faixa de 10m - árvores Ø 50cm e |                |              |            |             |
| limpeza  | m <sup>2</sup> | 10.000       | 15,98      | 159.800,0   |
| . Destocamento de árvores Ø 50cm                                   | ud             | 80           | 2.427,63   | 194.210,0   |
| 2. TERRAPLENAGEM   |                |              | ·          |             |
| . Cortes, aterros, raspagem  | m <sup>3</sup> | 2.000        | 258,94     | 517.880,0   |
| 3. REVESTIMENTO PRIMÁRIO   |                |              |            |             |
| . Escavação e Carga  | m <sup>3</sup> | 255          | 135,80     | 34.629,0    |
| . Transporte na DMT - 10 km  | Ton            | 382,5        | 918,84     | 351.456,0   |
| . Espalhamento - faixa de 6m                                       | m <sup>3</sup> | 255          | 427,28     | 108.956,0   |
| 4. OBRAS DE ARTE   |                |              |            |             |
| . Correntes - Bueiros de Madeira                                   | ud             | 1            | 99.080,88  | 99.081,0    |
| . Especiais - Pontes de madeira                                    | m              | 0,167        | 229.904,00 | 38.394,0    |
| TOTAL  | -              | <del>-</del> |            | 1.504.406,0 |

• A preços de Julho de 1.983

ANEXO 5- ORÇAMENTO DE SERVIÇOS DE CONSERVAÇÃO DE ESTRADAS RURAIS, PONTES E BUEIROS

-Custo direto da equipe/mês (a preços de Julho de 1.983)

| ESPECIFICAÇÃO                  | UNIDADE       | QUANT. | CUSTO (6 1,00) |            |  |  |
|--------------------------------|---------------|--------|----------------|------------|--|--|
|                                |               |        | UNITÁRIO       | TOTAL      |  |  |
| . SALÁRIOS                     |               |        |                |            |  |  |
| - Operadores de Máquinas       | homens/mês    | 3 -    | 121.635        | 364.905    |  |  |
| - Motoristas                   | homens/mês .  | 8      | 107.870        | 862.960    |  |  |
| - Tratoristas                  | homens/mês    | 1      | 107.870        | 107.870    |  |  |
| - Operador de Moto-serras      | homens/mês    | 2      | 107.870        | 215.740    |  |  |
| - Chefe de Turma               | homens/mês    | 1      | 175.350        | 175.350    |  |  |
| - Mecânico                     | homens/mês    | 1      | 175.350        | 175.350    |  |  |
| - Motorista Lubrificador       | homens/mês    | 1      | 175.350        | 175.350    |  |  |
| - Cozinheiro                   | homens/mês    | 1      | 60.000         | 60.000     |  |  |
| - Braçais                      | homens/mês    | 6      | 47.814         | 286.884    |  |  |
| - Horas Extras- Operado-       |               |        |                | -          |  |  |
| res, Motoristas, Lubr <u>i</u> |               |        |                |            |  |  |
| ficador                        | horas         | 540    | 700            | 378.000    |  |  |
| . Subtotal                     | 4-            | _      | _              | 2.802.409  |  |  |
| . Encargos Sociais             | <del>.</del>  | -      | _              | 843.525    |  |  |
| • Insalubridade                | homens/mês    | 24     | 12.240         | 293.760.,. |  |  |
| . Salário Família              | média/hom/mês | 24     | 201            | 4.824.000  |  |  |
| . Etapa de Alimentação         | homens/dia    | 720    | 1.000          | 720.000    |  |  |
| . Total Pessoal                |               |        |                | 9.483.694  |  |  |
| . óleo combustível             | Litros        | 28.860 | 195            | 5.627.700  |  |  |
| . Gasolina                     | Litros        | 1.114  | 303            | 337.542    |  |  |
| . Óleo Lubrificante            | Litros        | 944    | 900            | 849.600    |  |  |
| . Oleo 2 tempos                | Litros        | 20     | 900            | 18.000     |  |  |
| . Despesas com manutenção      |               |        |                | *** ·      |  |  |
| do equipamento                 | verba         | _      | -              | 1.183.464  |  |  |
| . Total Equipamento            | ·             | -      | -              | 8.016.306  |  |  |
| TOTAL GERAL.                   | -             |        | -              | 17.500.000 |  |  |

<sup>.</sup> Admitindo que a equipe produz 50 km de conservação/mês, tem-se custo médio de & 350.000,00 p/km.

um

ANEXO 6- <u>NECESSIDADES ANUAIS DE PESSOAL E CUSTOS PROVÁVEIS PREVISTOS</u>

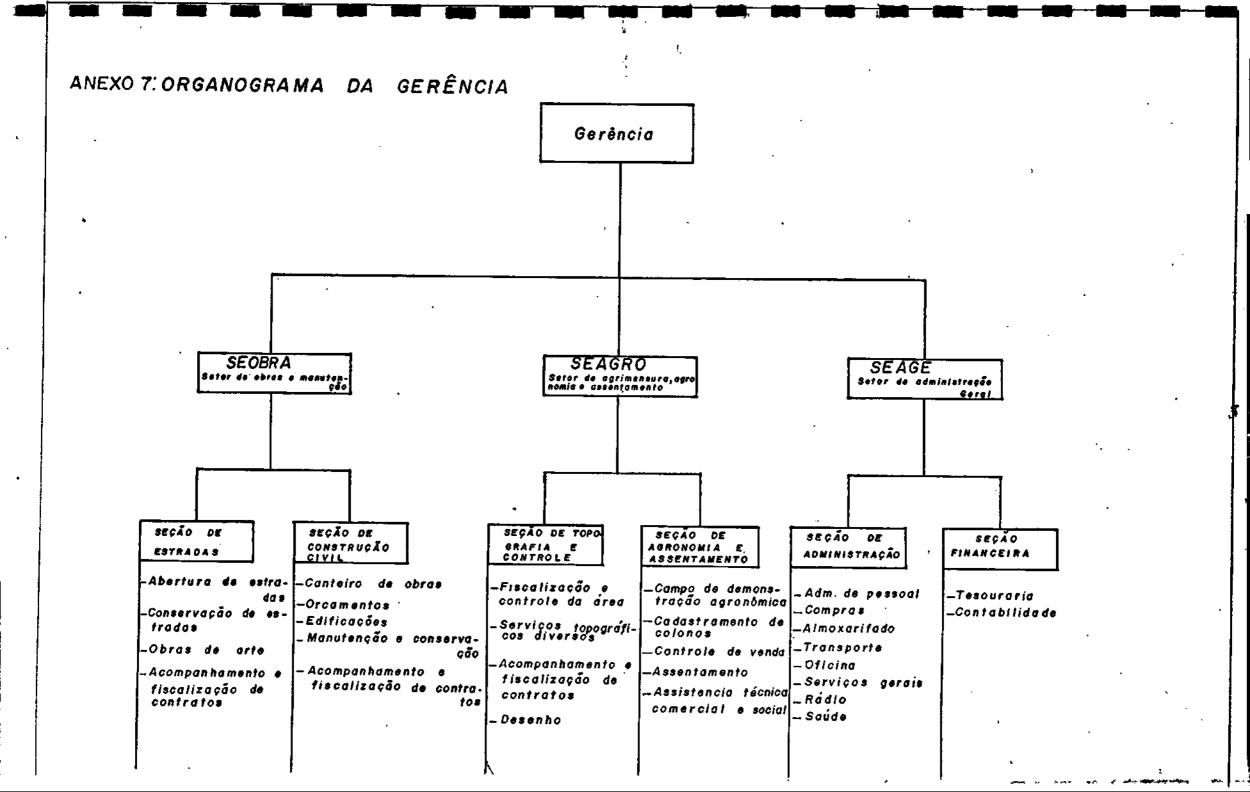
PARA O PROJETO ATÉ SUA EMANCIPAÇÃO — PESSOAL FIXO

(E 1.000,00)

| especificação                 | P  | ANO 1     | P   | NO 2      |    | ANO 3     |    | ANO 4     |    | ANO 5     |         | ANO 6     | TOTAL     |
|-------------------------------|----|-----------|-----|-----------|----|-----------|----|-----------|----|-----------|---------|-----------|-----------|
|                               | Иō | CUSTO     | Иō  | CUSTO     | Иδ | CUSTO     | Иъ | CUSTO     | Иҕ | CUSTO     | Иҕ      | CUSTO     | CUSTO     |
| - GERÊNCIA                    |    |           |     |           |    |           | •  |           |    |           |         |           |           |
| .Gerente- Téc. nível superior | 1  | 9.027,28  | 1   | 9.027,28  | 1  | 9.027,28  | 1  | 9.027,28  | 1  | 9.027,28  | 1       | 9.027,28  | 54.163,68 |
| .Secretária- Administrativo   | 1  | 1.960,92  | 1   | 1.960,92  | 1  | 1.960,92  | 1  | 1.960,92  | 1  | 9.960,92  | 1       | 1.960,92  | 11.765,5  |
| .Relações Públicas- Administ. | 1  | 2.961,92  | 1   | 2.961,92  | 1  | 2.961,92  | 1  | 2.961,92  | 1  | 2.961,92  | 1       | 2.961,92  | 17.771,5  |
| .Office-boy- Menor            | 1  | 397,80    | 1   | 397,80    | 1  | 397,80    | 1  | 397,80    | 1  | 397,80    | 1       | 397,80    | 2.386,80  |
| - SETOR DE OBRAS              |    |           |     |           |    |           |    | •         |    |           |         |           |           |
| .Chefe- Engº Civil            | 1  | 8.322,46  | .1  | 8.322,46  | 1  | 8.322,46  | 1  | 8.322,46  | _  |           | _       |           | 33,289,8  |
| .Téc. em estradas             | 1  | 4.433,74  | 1   | 4.433,74  | 1  | 4.433,74  | ı  | 4.433,74  | _  |           | -       |           | 17.734,9  |
| .Administrador de Campo       | 1  | 2.549,86  | 1   | 2.549,86  | 1  | 2.549,86  | ı  | 2.549,86  | -  |           | -       |           | 10.199,4  |
| .Mestre de Obras              | 1  | 4.433,74  | 1   | 4.433,74  | 1  | 4.433,74  | 1  | 4.433,74  | 1  | 4.433,74  | -       |           | 22.168,7  |
| .Motoristas                   | 3  | 4.684,20  | . 3 | 4.684,20  | 3  | 4.684,20  | 2  | 3.122,80  | 1  | 1.561,40  | -       |           | 18.736,8  |
| .Operador de Máquinas         | 2  | 3.480,74  | 2   | 3.480,74  | 2  | 3.480,74  | ı  | 1.740,37  | _  |           | _       | •         | 12.182,5  |
| .Operador de Moto-serra       | 1  | 1.561,40  | 1   | 1.561,40  | 1  | 1.561,40  | 1  | 1.561,40  | -  |           | -       |           | 6.245,6   |
| .Pedreiro                     | 1  | 1.381,48  | 1   | 1.381,48  | 1  | 1.381,48  | 1  | 1.381,48  | 1  | 1.381,48  | <u></u> |           | 6.907,4   |
| .Carpinteiro                  | 1  | 1.819,35  | 1   | 1.819,35  | 1  | 1.819,35  | 1  | 1.819,35  | 1  | 1.819,35  | ÷       |           | 9.096,7   |
| .Eletrecistas                 | _  |           | 1   | 1.819,35  | 1  | 1.819,35  | 1  | 1.819,35  | ı  | 1.819,35  |         |           | 7.277,4   |
| .Bombeiros                    | 1  | 1.819,35  | 1   | 1.819,35  | 1  | 1.819,35  | 1  | 1.819,35  | 1  | 1.819.35  | -       |           | 9.096,7   |
| .Op. do Sistema de Água       | 1  | 2.549,86  | 1   | 2.549,86  | 1  | 2.549,86  | 1  | 2.549,86  | _  | •         | _       |           | 10.199,4  |
| .Op. do Sistema Elétrico      | 1  | 2.549,86  | 1   | 2.549,86  | 1  | 2.549,86  | 1  | 2.549,86  | _  |           | _       |           | 10.199,4  |
| .Cozinheiro                   | 1  | . 884,28  |     | 884,28    | ı  | 884,28    | 1  | 884,28    | -  |           |         |           | 3.537,1   |
| .Trabalhador Braçal           | 10 | 7.807,00  |     | 7.807,00  |    | 7.807,00  | 5  | 3.903,50  | 2  | 1.561,40  | -       |           | 28.885,9  |
| Subtotal I                    | 30 | 62,625,24 | 31  | 64.444.59 | 31 | 64.444,59 | 24 | 57,239,32 | 12 | 28.743.99 | 4       | 14.347,92 | 291.845.6 |

<sup>•</sup> A preços correntes de Julho de 1 983

|  |    |            |    |            | · ·         |                                       |       |            |       |           |    | (G 1.     | .000,00)   |
|--|----|------------|----|------------|-------------|---------------------------------------|-------|------------|-------|-----------|----|-----------|------------|
| - ESPECIFICAÇÃO                                |    | ANO 1      |    | ANO 2      | ANO 3       |                                       | ANO 4 |            | ANO 5 |           |    | ANO 6     | CUSTO '    |
|  | Nō | CUSTO      | Иҕ | CUSTO      | Иҕ          | CUSTO                                 | Иҕ    | CUSTO      | Иδ    | CUSTO     | Иҕ | CUSTO     | TOTAL      |
| 3- SETOR DE AGRIM./AGRONOMIA<br>E ASSENTAMENTO |    |            |    |            |             |                                       |       |            |       |           |    |           |            |
| .Chefe- Engº Agrônomo                          | 1  | 8.322,46   | 1  | 8.322,46   | 1           | 8.322,46                              | 1     | 8.322,46   | 1     | 8.322,46  | 1  | 8.322,46  | 49.934,76  |
| .Office-boy                                    |    |            | 1  |            |             |                                       |       |            |       | ·         |    |           | ·          |
| •Topógrafo                                     | 2  | 7.665,98   | 2  | 7.665,98   | 2           | 7,665,98                              | 1     | 4.433,74   | _     |           | •= |           | 27.431,68  |
| .Desenhista                                    | 1  | 2.761,72   | 2  | 5.523,44   | 2           | 5.523,44                              | 1     |            |       |           | `~ | ***       | 16.570,32  |
| .Administrativo                                | 1  | 1.960,92   | 2  | 3.921,84   | 2           | 3.921,84                              | 2     | 3.921,84   | 2     | 3.921,84  | 1  | 1.960,92  | 19.609,20  |
| .Técnico Agrícola                              | 1  | 4.433,74   | 2  | 7.665,98   | 2           | 7.665,98                              | 2     | 7.665,98   | 1     |           |    | •         | 31.865,42  |
| .Operador Moto-serra                           | 1  | 1.561,40   | 1  | 1.561,40   | 1           |                                       |       |            |       | ·         | _  |           | 6.245,60   |
| .Trabalhador Braçal                            | 8  | •          |    |            |             | •                                     |       | •          |       | 2.342,10  | _  |           | 33.570,10  |
| .Mateiro                                       | 2  | -          |    | -          |             | •                                     |       | ,          |       | -         |    |           | 8.585,70   |
| 4- SETOR DE ADMINISTRAÇÃO GE RAL               |    |            |    |            |             |                                       |       |            |       |           |    |           |            |
| .Chefe- Administrativo                         | 1  | 4.433,74   | 1  | 4.433,74   | 1           | 4.433,74                              | 1     | 4.433,74   | 1     | 4.433,74  | 1  | 4.433,74  | 26.602,44  |
| .Office-boy                                    | _  |            | 1  | 397,80     | 1           | 397,80                                | 1     | 397,80     | 1     | 397,80    | _  |           | 1.591,20   |
| <pre>.Administrativo (Pessoal)</pre>           | 3  | 5.882,76   | 5  | 9.804,60   | 5           | 9.804,60                              | 4     | 7.843,68   | 3     | 5.882,76  | 2  | 3.921,84  | 43.140,24  |
| .Enfermeiro                                    | 1  | 2.761,72   | 1  | 2.761,72   | 1           | 2.761,72                              | _     |            | _     |           | _  |           | 8.285,16   |
| .Operador de Rádio                             | 1  | 1.750,64   | 1  | 1.750,64   | Ţ.          | 1.750,64                              | 1     | 1.750,64   | I     | 1.750,64  | 1  | 1.750,64  | 10.503,84  |
| .Mecânico                                      | 1  | 1.618,78   | 2  | 3.237,56   | 2           | 3.237,56                              | 1     | 1.618,78   | _     |           | -  | 4         | 9.712,68   |
| .Lanterneiro                                   | -  |            | 1  | 1.237,19   | 1           | 1.237,19                              | _     |            | -     |           | _  | •         | 2.474,38   |
| .Ajudante de Mecânico                          | 1  | 780,70     | 2  | •          | 2           | •                                     | •     | 780,70     | _     | •         | -  |           | 4.684,20   |
| .Eletricista                                   | -  |            | 1  |            |             | •                                     |       |            | -     |           | -  |           | 3.638,70   |
| .Motorista                                     | 2  | 3.122,80   |    | •          |             |                                       |       | •          |       |           |    | 1.561,40  | 24.946,40  |
| .Vigia   | 1  | 888,99     |    | •          | 3           |                                       |       | 2.666,97   | 2     | 1.777,98  | 1  | 888,99    | 10.667,88  |
| .Cozinheiro                                    | 1  | •          | 1  | •          |             | 884,21                                |       |            | -     |           | -  |           | 2.652,63   |
| .Contínua                                      | 1  | 784,73     | 3  | 2.354,19   | 2           | 1.569,52                              | 2     | 1.569,52   | 2     | 1.569,52  | 1  | 784,73    | 8.632,21   |
| Subtotal II                                    | 30 | 57.422,29  | 51 | 85.034,38  | 51          | 85.138,70                             | 36    | 62.581,97  | 21    | 39.133,88 | 10 | 24.022,52 | 353.333,74 |
| Total I + II                                   | -  | 120.047,53 |    | 149.478,97 |             | 149.583,29                            |       | 119.821,29 |       | 67.877,87 |    | 38.370,44 | 645.179,39 |
| Salário Família                                |    | 12.062,32  |    | 16.485,17  |             | 16.485,17                             |       | 12:062,32  |       | 6.634,27  |    | 2.814,54  | 66.543,79  |
| Obrigações Patronais                           |    | 32.542,17  |    | 40.347,34  |             | 40.378,74                             |       | 32.474,07  |       | 18.371,74 |    |           | 174.514,07 |
| Total Geral                                    |    | 164.652,02 |    | 206.311,48 |             | 206.447,20                            |       | 164.357,68 |       | 92.883,88 |    |           | 886.237,25 |
|  |    |            |    |            | <del></del> | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |       |            |       |           |    |           |            |



COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

Anexo 8. <u>CERTIFICADO DE REGISTRO DE EMPRESA</u>

<u>DE COLONIZAÇÃO PARTICULAR</u>



## MINISTÉRIO DA AGRICULTURA INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIADEPARTAMENTO DE PROJETOS E OPERAÇÕES DIVISÃO DE COLONIZAÇÃO PARTICULAR

# CERTIFICADO DE REGISTRO DE EMPRÊSA DE COLONIZAÇÃO PARTICULAR

|   |             | • 🔏          |
|---|-------------|--------------|
| CERTIFICO QUE COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO         | F. 1415     | J <b>iat</b> |
| COM SEDE Avenida Getulio Vargas, 1208 - Cuiabá - Estado de Mato Grosso      |             |              |
| OBTEVE REGISTRO, COMO EMPRÉSA COLONIZADORA, NO INSTITUTO NACIONAL DE COLONI | ZÁC. C      | REFORMA      |
| AGRÁRIA, SOB O N.º 23   | STAPLAY     | 683          |
| DE $13.04.1972$ , do presidente da mesma autarquia, conforme consta dos a   | 1083        | PROCESSO     |
| INCRA 866/72 e em consonância com o artigo 82, do decreto n.º 59.428. de 2  | ້າ ກ່ວນຮ້ອງ | INSTRUÇÃO    |
| BRA/13, DE 13/3/67.   |             |              |
| •   | F Contract  |              |

Rio de Janeiro 19 DE Abril

DIRETOR DO DEPARTAMENTO DE PROJETOS E OPERAÇÕES

CHEFE DA DIVISÃO DE O CO

\_DE 1972

CULAR ...

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

Anexo 9. LEI Nº 3.307 DE 18 DE DEZEM-BRO DE 1.983 - COPIADA DO DIÁRIO OFICIAL DE 26.12.72

### DIARIO OFICIAL DO ESTADO DE 26/12/72

ADEXBI

#### ATOS DO PODER LEGISLATIVO

LEI Nº 3307 DE 18 DE DEZEMBRO DE 1972

RESERVA E TRANSFERE À CODEMAT - Companhia de Desenvolvimento do Estado de Mato Groc so, terras devolutas no município de Ar<u>i</u> puanã e dá outras providências.

O GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO CROSSO:

Faço saber que a Acsembléia legislativa - do Estado decreta e eu sanciono a seguinto lei:

Artigo 19 - Ficam reservadas à Companhia do Desenvolvimento do Estado de Mato Grosso-CODEMAT, as terras davo lutas situadas no município de Aripuanã, excluidas as que formam o Parque Indígena do Aripuanã, criado pelo Decreto Federal nº 64.860, de 23 de julho de 1969 e os aldeiamentos permanentes de indios, acaso existentes.

Artigo 2º - As terras reservadas e transfer<u>i</u> - das à CODEMAT, observadas as normas da legislação rederal específica, serão destinadas:

- I a fundação de colonias agrículas;
- II à alienação para Companhios de Colonização para fins exclusivos de colonização;
- III à alienação para implantação de projetos a gro-pecuários ou industriuis aprovados pe- la SUDAM e financiades por incentivos fisecais.

Artigo 3º - O preço de alienação cas terras como casos previstos nosincisos II e III de artigo enterior nunca será inferior a \$50,00 (cincoenta cruzeiros) por hectare.

Artigo 4º - O produto da alienação das terras será aplicado:

I - de 10 (dez) a 20 (vinte) por cento na implantação de obras de infraestrutura no município de Aripuanã, podendo a aplicação ser feita mediante Convênio com a Prefeitura - Municipal;

II - de 80 (citenta) a 90 (noventa) por cento - na implantação do CENTRO POLÍTICO ADMINISTRATIVO, na Capital do Estado, até £ 40.000.000,00 (quarenta milhões de cruzeiros), e o restante em outros projetos específicos do Governo Estadual.

Artigo 5º - Fica o Poder Executivo autorizado a alienar inicialmente, uma área de 2.000.000 (dois milhões) de hectares, para os fins previstos nesta lei.

Artigo 6º - As licitações para alienação das terras de que trata esta lei, serão realizadas sempre nos dias 15 e 30 de cada mês.

Artigo 7º - Fica o Poder Executivo autorizado a baixar, mediante Decreto, normas reguladoras da presente Lei .

Artigo 8º - Esta lei entrará em vigor na data. de sua publicação, revogades as disposições em contrário.

Palácio Alencastro, em Cuiabá, 18 de dezembrode 1972, 151º da Independência e 84º da República.

JOSÉ M.F. FRAGELLI
SALGMÃO FRANCISCO AMARAL
SEBASTIÃO AROLDO KASTRUP
PAULO COELHO MACHADO
ERNESTO VARGAS BAPTISTA
OCTÁVIO DE OLIVEIRA
JOÃO AUGUSTO CORRÊA DE ALMEIDA
GASTÃO NUNES DA CUNHA, GOD.
JOAQUIM ALFREDO SOARES VIANNA.

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

ja

Anexo 10. LEI Nº 3.744 DE 10 DE JUNHO DE 1.976



## 

de Mato Grosso Estado Do

SEXTA FEIRA, II DE JUNHO DE 1.976.

ano liculti — culada .

#### LEI Nº 3.743 DE 08 DE JUNEO DE 1976

Cria o Distrito de Vila Rica, no Municipio de

O GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO:
Faço saber que a Assembléia Legislativa do Estado
lecreta e eu sanciono a seguinte Lei:
Artigo 1º — Fica criado o Distrito de Vila Rica, com
sede no núcleo populacional do mesmo nome no Mu-

hicipia de Vicentina.

Artigo 2º — O Distrito de Vila Rica, terá os seguintes limites: partindo do córrego Oculto em linha reta
pela Linha Carajá, até encontrar o travessão dos Dois
Bollenos, divisa do Município de Jatel, e, seguindo por sta em linha reta até encontrar o Córrego do Formoso, ivisa com o Município de Caarapó que, seguindo esta

inha, vai encontrar o ponto de partida.

Artigo 3º — Esta Lei entrerá em vigor na data de sua bublicação, revogadas as disposições em contrário.

Palácio Paiaguás, em Cuiabá, 08 de junho de 1976, 155º da Independência e 85º da República.

Jose Garcia Neto DAVID BALANTUC FRANCISCO ANTUNES DA SILVA FRANCISCO ANTUNES DA SILVA
CARLOS JOSA AVILLINO DE SOUZA VIEIRA
EDWARD REIS COSTA
OCTAVIO DE OLIVEIRA
EENTO SOUZA PORTO
JOSÉ FERREIRA DE FREITAS
ANTONIO ALVES DUARTE
FREDERICO CARLOS SOARES CAMPOS EDMUNDO DA SILVA TAQUES ΜΛζΛΟ ΤΑΌΛΝΟ LOUREMBERG RIBEIRO NUNES ROCHA ALOYSIO MADETRA EVORA

#### LEI Nº 3.744 DE 10 DE JUNITO DE 1976

Altera a Lei nº 3.307, de 18 de dezembro de que reservou terras devolutas no Municipio de Ari-puana à CODEMAT, e dá outras providências. O GOVERNADOR DO ESTADO DE MATO GROSSO, Faço saber que a Assembléia Legislativa do Estado

decreta e eu sanciono a seguinte Lel:
Artigo 1º — As terras devolutas, situadas no Munitipio de Aripuana, excluidas as que formam o Parque
indigena do Aripuana e os aldeamentos permanentes de se existentes, reservadas à CODEMAT . Companhia de Desenvolvimento do Estado de Mato Grosso, pela Lei n. 3.307, de 18 de dezembro de 1972, são destinadas colonização e alienação.

ntuno 2º --- A colonização, a cargo da CODEMAT, efetuar-se-á de acordo com as disposições do Decreto nº Artigo 2º -- A colonização, a cargo da

1.138, de 30 de abril de 1970, elaborado com base no Estatuto da terra (LEI FEDERAL nº 4.504, de 30.11.61).

Artigo 3º — A alienação de lotes das áreas reservadas à CODEMAT, no Município de Aripuanã, será efetuada mediante licitação pública, até o limite máximo de tres mil bectares para cida Meitania massas falsas.

tres mil hectares para cada licitante, pessoas fisicas ou

Artigo 4º . - Compete à CODEMAT, quanto as terras devolutas a ela reservadas:

a) elaborar os projetos de colonização, submetendo-à aprovação do INCRA;

b) adotar as providências pertinentes à licitação, pública, para alienação;
c) dimensionar os lotes a serem alienados, a partir do módulo da região e de acordo com o tipo de explora-

ção da terra, até o máximo de hectares;
d) os serviços topográficos, quando não efetuados diretamente pela CODEMAT, serão executados median-

te licitação pública. Artigo 50 — A licitação pública a que se refere o

artigo 3º, se fará obedecendo o disposto nesta lei.
Artigo 6º — Nenhum licitante poderá adquirir mais

de um lote, qualquer que seja a área dimensionada.

Artigo 7º — O pagamento do lote licitado poderá ser feito em prestações, até o prazo máximo de trinta e seis

\$ 10 — Acolhida a proposta, o licitante efetuará o pagamento, à CODEMAT, de parcela equivalente a trinta por cento do seu valor, mediante recibo, no qual será descrito e individualizado o lote adquirido.

\$ 20 — Os pagamentos subsequentes como pagamentos como pag

parcelas semestrais e de iguais valores.

§ 3º — Na ocorrência de atraso no pagamento, serão cobrados juros de mora de num por cento ao mês e, sendo o inadimplemento superior a noventa dias, perde o li-citante, o lote adquirido, sem direito a devolução das

parcelas já pagas.

Artigo 8º — No prazo referido no artigo anterior, o lícitante fará prova da exploração agricola ou pecuária no cento da área explorável, mande pelo menos vinte por cento da área explorável, man-tendo a reserva florestal de cinquenta por cento da área total do lote, como determina a Lei nº 4.771, de ..... 15.09.1935 (Código Florestal).

Artigo 9º — Cabe à CODEMAT, fiscalizar o cumpri-

mento das exigências previstas nos artigos anteriores, incumbindo-lhe, afinal, encaminhar o respectivo processo de licitação ao Governador do Estado, para autorizar a lavratura da escritura definitiva, em cujo alo será representado polos Diretores Presidente e Superintendenda Companhia de Desenvolvimento do Estado Mato Grosso — CODEMAT.

Artigo 10 — No prazo de noventa dias, o Poder Exc-

cutivo baixará decreto regulamentando a presente Lei.
Artigo 11 — Esta lei entrará em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.
Palácio Palaguás, em Culába, 10 de junho de 1976, 155º da Independência e 88º da República.

JOSÉ GARCIA NETO DAVID BALANIUC FRANCISCO ANTUNES DA SILVA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

Anexo 11. Convênio CODEMAT/INTERMAT

CONVÎNIO QUE ENTRE ST FAZEM E CHIBRAM A COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTA DO DE MATO GROSSO-INFLRMAT, TUTO DE TÉRRAS DE MATO GROSSO-INFLRMAT, COM INTERVENIÊNCIA DO GABINETE DE PLA NEJAMENTO E COÖRDENAÇÃO - G.P.C. E A SECRETARIA DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MATO GROSSO.

-3.

Aos quatorze (14) dias do mês de maio de um mil novecentos e oitenta e dois (1.982), a Companhia de Desenvolvimento do de Mato Grosso - CODEMAT, sociedade de economia mista, inscrita no CGC/MF sob o ng 03.474.053/0001-32, sediada no Centro Político Administrativo - C.P.A. - Blo col do Gabinete de Planejamento e Coordenação - G.P.C., nesta Capital, deravante denominada simplesmente CODEMAT, neste ato representada pelo seu Diretor Presidente, Dr. Osvaldo de Oliveira Fortes, brasileiro, casado, advogado, residente e domiciliado nesta Cidade, e o Instituto de Terras do Estado de Mato Gresso -INTERMAT, neste ato representado por seu Diretor Presidente, Dr. Marcos Martinelli, brasileiro, casado, engenheiro agrônomo, residente e domiciliado Cidade, com interveniência do Gabinete de Planejamento e Coordenação-G.P.C., na pessoa do seu Titular, Dr. Osvaldo de Oliveira Fortes e da Secretaria de Justi ça do Estado de Mato Grosso, na pessoa do seu Titular, Dr. Domingos Sávic Bran dão Lima, respectivamente e de acordo com autorização de sua Excelência Governador do Estado de Mato Grosso, de 11/12/81, exarado no Of. nº 00705, 10/12/81 - Processo nº 6.682/81 - Protocolo nº 7.147/81, resolvem celebrar presente Convênio, visando a discriminação de três (03) áreas de terras, num to tal aproximado de 3.200.000 (três milhões e duzentas mil hectares), das glebas: Gleba Guariba, com 1.200.000 (hum milhão e duzentas mil hectares); Gleba Rio Aripuana, com 1.400.000 (hum milhão e quatrocentas mil hectares) apro ximadamente, e Gleba Guariba Sul, com 600.000 (seiscentas mil hectares) aproximadamente, situadas no Município de Aripuana-MT, na Divisa com o Estado do Amazonas, abrangendo às margens direita e esquerda do Rio Roosevelt, margem esquer da e direita do Rio Guariba e margens direita e esquerda do Rio Aripuana, reser vados à CODEMAT, para fins de alienação e colonização, nos termos da 3.744, de 10/06/76, regulamentada pelo Decreto nº 651/76, mediante as plausu 🗈 las e condições a seguir:

CLÁUSULA PRIMEIRA

O INTERMAT, responsável pelo controle das terras devolutas do Estado de Mato Gresso, se compremeto a facer a discriminação de uma área de terras, com aproximadamente 7.200.000 (três milhões e duzentas mil hectares), cituadas no Município de Aripuanã-MT, composta de três (03) glebos, designadas Globa Guariba, com 1.200.000 (hum milhão e duzentas mil hectares), aproximadamente; Gleba Rio Aripuanã, com 1.400.000 (hum milhão e quatrocentas mil hectares) aproximadamente, e Gleba Guariba Sul, com 600.000 (seiscentas mil hectares) aproximadamente, localizadas no divias com o estado do Amazora, ambrangendo as margens direita e esquerda dos Rios Guariba, Aripuanã e Roosevelt respectivamente, conforme mapas e memoriais descritivos, que passam a fazor par te integrante deste Convênio, independentemente de suas transcrições.

#### ¿CLÁUSULA SEGUNDA "

O INTERMAT nomeará a Comissão Especial de discriminação, dotando-a dos elementos e equipamentos necessários à execução dos seiviços.

#### CLÁUSULA TERCEIRA

Cabe a CODEMAT colocar à disposição do INTERMAT os recursos necessários às despesas dos serviços, na importância de .... Cr\$37.800.000,00 (trinta e sete milhões, oitocentos mil cruzeiros), que é o custo total dos serviços de que trata este Convênio, cuja liberação será feita em quatro (04) parcelas, de três (03) em três (03) meses, sendo a primeira, após a constituição da Comissão Especial de Discriminação e expedição da Ordem de Serviço, correndo essa despesa à conta da venda de terras de Aripuanã, nos Termos da Lei nº 3.744/76.

#### CLÁUSULA QUARTA

Fica o INTERMAT autorizado a estipular um prêmio à Comissão Especial de Discriminação, pelos serviços executados, que será deduzido da importância a que alude a Cláusula Terceira, e pago por ocasião do conclusão dos mesmos.

#### CLÁUSULA QUINTA

Compete ao Gabinete de Planejamento e Coordenação

- G.P.C. e a Secretaria de Justiça, supervisionarem e darem cobertura as tare
fas da CODEMAT e INTERMAT previstas neste Convênio.

#### CLÁUSULA SEXTA

Após concluida a discriminação, o INTERMAT providenciará o competente registro da área em nome do Estado de Mato Grosso, ficando à disposição da CODEMAT, de acordo com a Lei nº 3.744/76, para on fins de direito.

#### CLÁUSULA SÉTIMA

#### Cabe à CODEMAT:

- a) elaborar os projetos de colonização e alienação e submetê-los à aprovação dos Órgãos competentes;
- b) implantar obras e serviços topográficos, inclusive medição e demarcação do perímetro discriminado, fazer seleção e assentamento de colonos, dentro das normas e critérios em vigor;
- c)- preparar todos os processos de Titulação, dentro das normas legais em vigor, a fim de serem encaminhados ao INTERMAT, para forma lização da Titulação;
- d)- firmar compromissos com terceiros, necessários à execução dos objetivos do presente Convênio;
- e) autorizar a constituição de primeira hipoteca sobre o imóvel, em garantia de financiamento que venha a ser realizado através dos órgãos do Sistema Nacional de Crédito Rural, nos termos do artigo 7º da Lei nº 4.829/65;
- f)- arrecadar e recolher ao Tesouro do Estado os recursos provenientes de venda de terras.

#### CLÁUSULA OITAVA

Cabe ao INTERMAT fiscalizar a execução dos Projetos, bem como analisar os processos de Titulação da CODEMAT, encaminhando-os ao Secretário de Justiça e ao Governador do Estado, para assinatura dos Títulos De finitivos, na forma da legislação vigente.

#### CLÁUSULA NONA

O prazo deste Convênio será até/a execução /total

da discriminatória administrativa, podendo ser alterado mediante Termo Aditivo, a critério das partes convenentes.

#### CLÁUSULA DÉCIMA

As dúvidas que por acaso surgirem à respeito deste Convênio serão resolvidas pelo Secretário de Justiça e pelo Secretário Chefe do Gabinete de Planejamento, tendo como desempatador o Governador do Estado de Mato Grosso.

E por estarem assim justos e accidados, assinam o presente Convênio em seis (06) vias de igual teor, com os intervenientes e testemunhas abaixo.

Cuiabá, 14 de maio de 1.982

CONVENENTES

OSVALDO DE OLIVEIRA FORTES Presidente da CODEMAT

Presidente do INTERMAT

**INTERVENIENTES** 

OSVALDO DE OLIVEIRA FORTES Chefe do Gabinete de Planejamento Secretário da Justiça

HOMOLOGO

FREDERICO CARLOS SOARES CAMPOS

Governador do Estado

TESTEMUNHAS:

Anexo 12. CERTIDÃO DA MATRÍCULA DA ÁREA - "GLEBA GUARIBA I"

WISHICA FEDERATIVA OO DA

COMARCA DE CUIABA STADO DE MATO GROSSO

RTORIO DO 6°. CHUIL ABA - MT. - FONE: SELECTS oaquim Francis o de Assis

TATELIAD ani Maria de As is Ascker SUBSTITUTA

res Mire is de Assis eé P

Alik p / remevides rency Propeisco da Silva SCRETTIES DERAMENTADOS

Registro Geral de Imóveis

3ª Circunscrição

(Município de Chapada dos Guimorões e Aripuanā)

Cartório do Sexto Ofício

Rua barão de Melgaço, 3437 — Fone 321-9025

Joaquim Francisco de Assis Clicial da Registra de Imóveis

Ioani Maria de Assis Aschar. Substituto

LIVRO NO 2-AZ

MATRICULA: 16.570

DATA: 21-09-83

IMÓVEL: Uma área de terras com 315.200 hectáres (trezentos e quinze mil e duzentos hectares) aproximadamente, situada no Municipio de Aripuaña-MT. denom<u>i</u> nada "GLEBA GUARIBA I - ARRECADAÇÃO PANELAS", e possuindo de seguintes limi tes e confrontações: Partindo-se do ponto denominado 😂 — I situado a margem e<u>s</u> querda do Rio Guariba com Coordenada Geográfica aproximada de 08948ºSe 60925º 44 MGR que está amarrado na confluência de Rto Guariba com o Igarapé do Jorda a sua margem esquerda, com rumo verdadei proximada de 5.000 metros, dai segue com pela margem esquerda, numa distância aprox situado na interseção do paralelo 09º30º querda com Comrdenadas Geográficas apioxí gue daí com rumo verdadeiro de 9090 numa, até o MP-III situado na interseção do pa sua margem direita, com Coordenadas Geog 35'14" WGR, segue daí com vários rumos d direita numa distância aproximada de 100 interseção da linha divisória do Estado o margem direita com Coordenadas Geográfica 53ºWGR segue daí com rumo verdadeiro de 9 47.000 metros até o MP-I, ponto inicial limites acima descrito é de aproximadar ximado de 290.000 metros tomando-se XB e SC 20 XD na escala de 1:250,000. FORMA DO TITULO: Portaria nº 053/83 do INTERMAT, públicada no Diário Oficial 1983, e em obediência ao contido nos 2º da Lei 6.383 de 07 de setembro de 19

100 SE, com uma distância a mos subindo o Rio Guariba . 110.000 metros até o MP-II, Guariba a sua margem es 9030'S e 60016'21"WGR, seaproximada de 33.000 petro Com o Rio Roosevelt imacas de 1903015 e 6007 Roosevelt a sua margem/ o MP-IV, situada na-K o Rio Roosevelt & sua de 08048 00"S e. 60050 a aproximada de . A area confide n m perimetro apro Folhas SC 20. DO DE MATO GROSSO de Mato Grosso