24 100 09 34 \$ 0050 14 PROTOCOLO GERAL ESTADO DE MATO GROSSO GABINETE DO GOVERNADOR SERVICO DE PROTOCOLO GERAL PALÁCIO PAIAGUÁS

CODEMAT Protocolo Nº 5 014/83 Processo Nº 48/5/23 Data 24 11 15 rv. Auxillaces

PALACIO PARABUM 15日 1411日 003478

PROTOCOLO GERAL

Protocolo Nº .

PREFE	TURA	MUN	CIPA	L DE	PONTE	S E L	ACERDA	
7	****						-3 · 4 ·	

OF.-Nº-262/83- CP:-15-de dubbonden)-983; Solicita:ao-Exma Sr. Covernador, a poposibilidades através de Convênio, bimesagonomat Liberar recursos à municipalidade, na ordem de 6 5 milhoso.

ANEXOS

DOCUMENTO N. PROCESSOS N.



ESTADO DE MATO GROSSO

Prefeitura Municipal de Pontes e Lacerda CEP 78.775

Gabinete do Prefeito Ofício nº 262/83-GP PROTOCELO GES

CIO PAL

Em, 15 de juffhowar 1/983

Assunto: Convênio (solicitação)

Senhor Governador.

Cônscios da necessidado e um aproveita

mento racional e planejado dos recursos humanos, administrativos e financeiros disponíveis ou mobilizáveis pela 'Administração Municipal, através da elaboração de um PLA NO DE AÇÃO a curto e médio prazo, contendo programas com o objetivo pretendido, prazos, estimativa de custos,orgão executor, fontes de recursos, tomamos a iniciativa de solicitar à FUNDAÇÃO FARIA LIMA-Centro de Estudos e Pesquisas de Administração Municipal (CEPAM), pela alta qualificação técnica desse Órgão, proposta para a elaboração de um plano para o governo municipal, que resultou no documento que anexamos.

Em que pese a necessidade de contratam mos esses serviços técnicos, que virão proporcionar ao mu nicípio o planejamento local de suas necessidades básicas, com vistas ainda ao crescimento acelerado que lhe imprimirá o asfaltamento da BR-364, o Município, recém instalado, ainda não está financeiramente habilitado para arcar com os custos desses serviços, muito embora constituam apenas o reembolso dos gastos a serem efetuados pelo CEPAM.

Excelentíssimo Senhor Engº JÚLIO JOSÈ DE CAMPOS DD. Governador do Estado Palácio Paiaguás - C.P.A. CUIABÁ - MATOGGROSSO



### ESTADO DE MATO GROSSO

# Prefeitura Municipal de Pontes e Lacerda CEP 78.775



FROTOCOLO \*
Fin. N°. 02

Nesse sentido, tomamos a liberdade de consultar Vossa Excelência da possibilidade de vir o Es tado, através de convênio com a Codemat, liberar recur sos à municipalidade, na ordem de 🛞 5 milhões, conforme estimativa da própria Fundação, solicitando, ainda, que a presente proposta, ante a necessidade de uma resposta breve ao CEPAM, seja examinada em caráter de urgência. ~

No aguardo de um parecer favorável de Vossa Excelência, queremos expressar nossos protestos de apreço e consideração.

Dignir de Freitas Queiroz

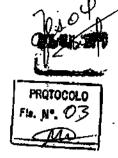
Prefeito Municipal



# GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO SECRETARIA DO INTERIOR

# ;





### Prefeitura Municipal de Pontes e Lacerda - MT

PROPOSTA: Elaboração de Plano de Governo Municipal

### 1. Objetivos:

### 1.1 Geral

Desenvolver um plano de cção com vistas a subsidiar as décisões políticas do Executivo, na perspectiva do atendimento das necessidades locais e adequações dos recursos financeiros e humanos disponíveis na administração municipal.

### 1.2 Objetivos específicos

### 1.2.1

de Plano de Ação da Prefeitura a Curto Prazo, contendo programas com o objetivo pretendido, prazos, estimativa de custos, orgão executor, fontes de recursos, considerando-se os recursos huma nos, administrativos e financeiros disponíveis ou mobilizaveis pela Prefeitura.

#### 1:2.2

desenvolvimento, em conjunto com a equipe técnica local, de Diretrizes de Ação da Prefeitura a Médio Prazo, considerando-se os recursos disponíveis e mobilizáveis no período.

### 1.2.3

análise e proposição dos instrumentos necessários a implantação da ação municipal.



# GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO SECRETARIA DO INTERIOR



### FUNDAÇÃO PREFEITO FARIA LIMA - CEPAM

CENTRO DE ESTUDOS E PEROLISAS DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL

### 2. Metodologia

A metodologia básica consiste em trabalhar em conjunto com a equipe técnica local, de acordo com os objetivos e prioridades fixados pelo Executivo. Nesta perspectiva, a elaboração dos trabalhos caberá, predominantemente, à equipe local, sob orientação e assistência da equipe técnica do CEPAM, em visitas periódicas a Pontes e Lacerda.

### 3. Programa de Trabalho

Etapa 1 - Estudo preliminar

- . reconhecimento da situação local;
- entrevistas com o executivo para definição da política de ação;
- . levantamento de dados secundários disponíveis;
- orientação à equipe técnica local quanto aos objetivos e metodologia do plano de trabalho;
- . definição das tarefas a serem desenvolvidas pela equipe.

### Etapa 2 - Preparação dos elementos de análise

- análise dos dados de serviços municipais e dos estudos de organização territorial definidos na etapa anterior;
- . revisão das tarefas realizadas pela equipe local;
- orientação da mesma na preparação do plano de ação da Prefeitura a curto prazo e diretrizes de ação da Prefeitura a médio prazo.

# Etapa 3 - Plano de Ação. Diretrizes a Médio Prazo

- revisão das tarefas realizadas pela equipe local;
- preparação dos instrumentos de controle urbanístico: lei do perímetro urbano, lei do parcelamen to do solo, código de obras e código de posturas, e lei de zoneamento;
- . preparação dos programas, contendo objetivos, pra



# GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

### SECRETARIA DO INTERIOR



### FUNDAÇÃO PREFEITO FARIA LIMA - CEPAM

CENTRO DE ESTUDOS E PERQUISAS DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL

zos, estimativa de custos, fontes de recursos e órgão executor.

- Etapa 4 Instrumentos essenciais à implantação do Plano de Governo
  - compatibilização dos programas entre si;
  - compatibilização do plano com a estrutura adminis trativa e agentes responsáveis pela execução do mesmo.

### 4. Cronograma de Execução

Etapas	
	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 2
Etapa 1	xxxx
Etapa 2	******
Etapa 3	x x x x x
Etapa 4	$\mathbf{x} \mathbf{x} \mathbf{x} \mathbf{x}$

### 5. Cronograma Financeiro

Custo total - 7.300.000,00 (sete milhões e trezentos mil cruzeiros).

### Forma de desembolso:

- 50% na assinatura do contrato;
- 50% no final dos trabalhos.

Folha

HT.

Processo 003478

ESTADO DE MATO GROSSO GABINETE DO GOVERNADOR Cumprido nesta data o despacho de folha dois do presente Processo. Em. R5 de agosto de:1.983. Francisco Assis da Metta.

CHEFE PROTOCOLO GERAL

MOD. 01:0.06

مر م

٠,٠



# CODEMAT



ANEXO AO PROCESSO N.º 4.815/83 - DE 24 / 08 / 83 INTERESSADO (A):
ASSUNTO:
DESPACHOS E INFORMAÇÕES
-
÷
* *
*
*
•

-3 NOV 09 1 0 \$ 005982 PROTOCOLO GERAL

MIERESSADO: PREFEITURA MUNICIPAL DE ARENÁPOLIS.

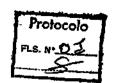
RSSUNIO: SOLICITA UM AUXÍLIO DO SETOR DE ESTUDOS DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL.

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO



### ESTADO DE MATO GROSSO PREFEITURA MUNICIPAL DE ARENÁPOLIS

Rua Pres. Costa e Silva; 461 - CEP 78.800 Arenápolis - MT



Arenápolis (MT), 03 de Outubro de 1.983.

AO
EXMº. SR.
MAURO CID NUNES DA CUNHA
Diretor Presidente da GODEMAT
Cuiaba MT

CODEMAT

Protocolo Nº 5 48043

Processo Nº 5 6643

Data 3 4013

Setor de Seiv. Auxiliares

Senhor Presidente,

Vimos através da presente solicitar a V.Sª. os prestimosos auxílio do Setor de Estudos de Desenvolvimento. Municipal, no sentido de elaborar LEIS URBANÍSTICAS deste Municipio.

Certos de contarmos com o apoio de V.Sª., <u>a</u> presentamos antecipadamente nossos agradecimentos, com protestos de consideração e apreço.

Atenciosamente,

ALIMOR LUZZ DA SILVA

Préfeito/Municipal de

Arenápolis.

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO (2)  - CODEMAT -						
Protocolo -2.215/83  Data de Entrega -18/05/63  Processo - 2.144/63		secnico des		_		
ANDAMENTO	D A T.A	REFELIVORA	RECIBOS	E PANAMATI		
A DIRETORIA DE OPERAÇÕES  AD 10. suberintendente	30[5] 83	Jino				
Ao G T.E.	2 <i>5/05/83</i> 31/05/83		ww.	ş <sup>6</sup>		
A Diretoria Operação		Qine	#			
AO S. ED. M. DEN		ATATOA	**************************************			

Esta parte acompanha o processo até o despacho final, quando será devolvido ao Protocolo para ser arquivado com a outra parte.



# CODEMAT



INTERESSADO (A): 5-667/83 DE 03 + 10 / 83
ASSUNTO:
DESPACHOS E INFORMAÇÕES  Cro S. M. A. Jona estudar possibile  dade do atendimento. En 04/1018
Sua . Que tous.
Olivierda ao setos de Estrab e Desensolvimento Mui ci pal, que timo atenholo messa ocrea. Em 4/10/23
O = CODEMAZE
Jus. Em 04/10/88 NOmelia:  519 Diretora.
Informamos a U.S. Que a solicitação
é de mossa Competência, ponem deviolo ous traboilhos em andamento, a prolidos anteriores e a falta de necursos humano no sitor, ficamos impossibilitados
em atender oleutro ole um curto espoço ole fembo, uo entouto mon obscortamos a possibilidade ole atendi. mento mumo oportunidade futura.
Ew 07/30/83
O-CODEMAT =
Reimundo Nonato II. Sobrinho Choto de SEDM

**\$** "1

COUR MAT IS CLA

18 MAI 1425 8 002215

PROTOCOLO GERAL

№ PROTO	COLO:	2.215/	B3
Nº PROCES	SSO:	2.144/	83
DATA18			
VENC.	1	,	

NTERESSADO: PREFEITURA MUNICÍPAL DE PARANATINGA

.SSUNTO: SOLICITA DISPONIBILIDADE DE UM TECNICO DESTA CIAT

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO

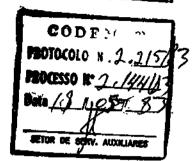


### ESTADO DE MATO GROSSO

### PREFEITURA MUNICIPAL DE PARANATINGA

Of. 088/83 -

Em 06 de maio de 1.983.



PROTOCOLO

Senhote's Diretores.

Tendo em vista a necessidade da elaboração de Leis Urbanísticas e da necessidade de uma planta da cidade em carater de urgência em nosso município, vimos, respeitosamente, solicitar de Vossa Excelência seja providenciade a deslocamento para esta cidade de um técnico para orientar e dirigir os trabalhos nesse sentido.

Sem mais, renovamos nossos votos de elevada estima e consideração.

Atenciosamente,

Prefeite Municipal

JOSÉ BARBOSA DE MOURA -

Prefeite Municipal

Close Bathosa ce Acunu

Ilm4. Srt4.

MARIA AMÉLIA P. DE ALBUQUERQUE

MD. Diretora de Operações da CODEMÁT

78.000 - CUIABÁ - MT..

1

25 MAR 1321 & 001338

PROTOCOLO GERAL

N.º PROTOCOLO: 1.338/83 N.º PROCESSO: 1.297/83 DATA 25 / 03 / 83

INTERESSADO: PREFEITURA MUNICIPAL DEROSÁRIO OESTE.

**ASSUNTO:** 

SOLICITA MÉCNICO DA CODEMAT PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DIRETOR DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO DO MUNICÍPIO CONFORME OFÍCIO. S/N 25/03/83.





Estado de Mato Gresso

PROTOCOLO N. 13348
PROCESSO N. 13348
PROCESSO N. 13348

Bata 15 103 183
PROTOCOLO

# Prefeitura Municipal de Rosário Oeste

Rosário Oeste, 25 março de 1.983

Ofício

Do Prefeito Municipal de Rosário Oeste

Ao Presidente da CODEMAT

Assunto Solicitação (Fáz)

Solicitamos de V. S., Ol engenheiro, ol economista, - Ol advogado, Ol contæder, Ol topógrafo e Ol desenhistæ.

Tal solicitação é reivindicada no sentido de colaborar com nosso município para elaborarmos o plano diretor de desenvol vimento integrado.

Sem mais para o momento aproveitamos o ensejo para reiterar à V. S., os nossos protestos de estima e consideração.

fortes Donner.



# CODEMAT



ANEXO AD PROCESSO N.: DE /
ASSUNTO:
DESPACHOS E INFORMAÇÕES
A Sinciply DE OFERAUS
MA FAMEN DA DISPONIBILI DADE
Co Dr. Alexandre baja ventico possibilidade do Jalandinhendo. Em 28/03/83 / Camèlio
- De SEDM
Lors puridinatas:  On 18/07/65, -
A Diretoria de Operações.
Em virtude dos trabalhos que estos sendo desenvolvido belo setor, a solicitação fica registrada, e será afendida em momento oportucio.
C29/11/83
CODEMAT -
Raimunda Nenato A. Sobeinho Chose do SED.





2,

# CODEMAT

ANEXO AO PROCESSO N. 9. 144/87 DE 18 105/83 INTERESSADO (A): PREFEITURA MUNICIPAL DE PARANATINGA. ASSUNTO: Solio ITA DIS PONIBILIDADE DE UM TECNICO DESTACIA. DESPACHOS E INFORMAÇÕES 20/05 183 Atercion

A diretoria de Operações A solicitação foi registrada e será ateudida apos a conclusar dos trabalhos que estos seuxo deser volvido pelo setor. - CODEMAT

130H #40 # 006254

PROTOCOLO GERAL

Nº PROTOCOLO:	6.254/83	
N.º PROCESSO:	5.928/83	***************************************
DATA 13 / 1		

INTERESSADO: PREFEITURA MUNICIPAL DE QUATRO MARCOS.

ASSUNTO:

SOLICITA NO SENTIDO COLOCAR À DISPOSIÇÃO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE QUATRO MAREOS,UM TÈCNICO PARA A ELABORAÇÃO DO CÓDICO DE POSTURA DESTA MUNICIPALIDADE, CONFORME OFÍCIO Nº 298/83-GP.



Protocolo FLB. Nº 0 1

#### GYBN ELE DO BEEERAS. SENTO DE ROSSO. SENTO DE ROSSO. SENTON DE ROSSO. SENTON DE CONTRACTOR DE CO

QUATRO MARCOS, 11 DE OUTUBRO DE 1.983

Oficio nº 298.83-GP

EXCELENTÍSSIMA SENHORA:

CODEMAT
Protocolo Nº 6.25463
Processo Nº 5.93883
Data /3 //0 /83

Apelamos para os valiosos préstimo de Vossa Excelência, no sentido de colocar à disposição da Prefeitura Municipal de Quatro Marcos, um técnico para a elaboração do Código de Pestura desta Municipalidade.

Gostaria, se possível, ser atendido durante o mês de outubro do fluente exercício.

Contando com a deferência da Dignissima - Senhora, na oportunidade, reitero os meus votos de estima e admiração.

Atenciosamente,

"DURVALINO FERUCHI"

-Prefeito Municipal-

À EXMA. SRA.

maria amélia p. de albuquerque

MD. DIRETORA DA CODEMAT

CUIABÁ - CAPITAL



AREXO AO PROCESSO N.º 5,928/83: DE 13 1 10 / 85 INTERESSADO (A):
ASSURTO:
DESPACHOS E INFORMAÇÕES
Cro CEA pour anolise.
Enin 14/10/83 > Vamelio
to DAM pare conheciments -
sequinamento no setal confetante, testo se
13/01/04
As SEDM. MANA CONTRACTURATE & OGUINO att wite-
Ao SEDM. pous conhecimento e aquivo até meto- vir delithores.
Us /3/01/84.
Range
dr. L. Dyn.

60

A JUNE CONDU

Nº PROTOCO	DLO: 1.903/8	3
Nº PROCESS	0: 1.859/8	3
DATA 29	/ 04 / 83	
VENC.	//	_

INTERESSADO: PREFEITURA MUNICIPAL DE PARANATINGA...MT

ASSUNTO:

SOLICITA A PRESENÇA DE UM TÉCNICO PARA ELABORAÇÃO DE LEIS URBANISTICAS PLANTA" DA CIDADE; CONFORME OFÍCIO S/N, DE 27/04/83.



C O D E M A T

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO



Cuiabá,27 de abril de 1983

Senhora Diretora

Tendo em vista a necessidade da elaboração de Leis Urbanísticas e da necessidade de uma planta da cidade
em carater de urgência em nosso municipio, vimos respeitosamente
em carater de Vossa Excelência, solicitar a presença de um Técnico
a presença de Vossa Excelência, solicitar a presença de um Técnico
em nosso municipio para orientar e dirigir os trabalhos nesse sentido.

elevada estima e consideração.

José Barbosa de Moura Prefeito Municipal de Paranatinga-MT

Ilma. Srta.

Maria Amélia P. de Albuquerque MD: Diretora de Operações da CODEMAT CUIABA - MATO GROSSO

ANEXO A RESSADO (A):	D PROCESSO M.		DE_			a. N°.
INTO:			, mad 1-24 de 28 de 2000 de 1800 de 1	121-121-12-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-	**************************************	
	DESPACH	OS E	INFORM	MAÇÕE	S	
SED. M. Laide Eur V	Jara 20 6/05183	exo.	me.	da neuti	bon	ibil.
		, , , , ,	***************************************			***************************************
		***************************************				************************
						***************************************
	***************************************	**************************************	***************************************			
,		***************************************				
***************************************			1886	<u></u>		
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	P d d ora dr da blade democracia a sa salema a sa a agu	***************************************			
			***************************************		***************************************	*************************
		***********************	***************************************		······································	
					~~~~~	***************************************
	***************************************		******************		·····	
······································	······································		***************************************		.vverendadner i maa iyesaqoyd q	***************************************

PROPOSTA DE PROJETOS A SAREM
1983

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DE MATO GROSSO - CODEMATO
DIRETORIA DE OPERAÇÕES

DIVISÃO DE APOIO MUNICIPAL

JULIO JOSÉ DE CAMPOS - GOVERNADOR DO ESTADO

MAURO CID NUNES DA CUNHA - DIRETORA DE OPERAÇÕES

MARIA AMELIA PACHECO ALBUQUERQUE - DIRETORA DE OPERAÇÕES

MAURO CID NUNES DA CUNHA - DIVISÃO DE APOTO MUNICIPAL

APRESENTAÇÃO

PROJETOS:

Treinaments p/ Fren

- Prefeituras do Estado de Mato-Grosso
- در 2- Curso para Secretários Municipais
- 4 3- Assessoramento ás Câmaras Municipais para os 20 (vinte) Novos Municipios
  - 4- Curso de elaboração de orçamento a nivel Munici-
    - 5- Curso de Balanço e prestação de contas a nível Municipal
    - 6- Orientação e assessoramento na área Contabil e Financeira aos Municipios
    - 7- Elaboração de plano de orientação do crescimento urbano aos Municipios de Mato-Grosso
    - 8- Estudo da Regionalização de Estado de Mato-Grobso.

# APRESENTAÇÃO

A Companhio de Desenvolvimento do Estado de Mato Grosso - CODEMAT, no decorrer dos anos anterlores se destacou como o principal orgão estadual de apoio ao linte rior matogrossense, levando-se em conta a sua ativa participação junto aos Municípios do Estado, em essencial os mais estado tes.

E', portanto, com o intuíto de presseguirmos levando ao interior do Estado conhecimentos básicos para que os Municípios possam melhor exercer o seu papel de partes integrantes do sistema, que apresentamos em anexo ao nossas propostas, referentes as atividades especificamente da Divisão de Apoio Municipal - DAM., para o corrente exercício.

Em têrmos, o apoio da CODEMAT, vem sen do prestado nos seguintes campos em estrita cooperação con as demais esferas governamentais:

- No que tange ao interesse coletivo dos Municípios, a CODEMAT, vem implantando Projetos tais como CYBORG, voltado para a eletrificação, CARGA PESADA, interligado do várias localidades, inclusive sedes de Municípios, por vias asfaltadas, TELEVISÃO, levando o sinal das Estações de TV sediadas na Capital, aos Municípios, inclusive aos mais afasta dos, PLANO AFROVIÁRIO DO ESTADO DE MATO GROSSO - PAMAT, que visas fomentar o desenvolvimento e a instalação de unidades aeroportuárias no interior em especial nas sedes dos Municípios , POLONOROESTE, na execução de estradas municipais, inclusive apoio logistico ao GPC.

- Com referência ao atendimento : vidualizado dos Municípios-a CODEMAT, na medida em que oia técnica e financeiramente obras de cunho evidentemente : ici pal, tais como, pontes, conservação e aberturas de estradas vicinais e ainda uma soma consideravel de outras obras e caracteristicas urbanas.

Paralelamente merece especial desta que a atuação da CODEMAT, no apoio técnico as administrações municipais, quanto ao treinamento de seus recursos humanos e assessoramento nas suas lides tanto administrativas quanto le gais, com referência ao procedimento juridico do Executivo e do Legislativo Municipal.

Devemos, no entanto, enfocar, que es sas atividades se processam através de articulação com orgãos da esfera Federal, em especial a Secretaria de Articulação com os Estados e Municípios - SAREM, que desempenha papel preponde rante como elo de ligação entre governo Federal, Estados e Municípios.

 $\underline{S} \ \underline{E} \ \underline{T} \ \underline{O} \ \underline{R} \qquad \underline{D} \ \underline{F} \qquad \underline{M} \ \underline{O} \ \underline{D} \ \underline{E} \ \underline{R} \ \underline{N} \ \underline{I} \ \underline{Z} \ \underline{A} \ \underline{C} \ \underline{\tilde{\Lambda}} \ \underline{O}$ 

 $\underline{\mathbf{A}} \ \underline{\mathbf{D}} \ \underline{\underline{\mathbf{M}}} \ \underline{\mathbf{I}} \ \underline{\underline{\mathbf{N}}} \ \underline{\mathbf{I}} \ \underline{\mathbf{S}} \ \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\underline{\mathbf{R}}} \ \underline{\mathbf{A}} \ \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\mathbf{I}} \ \underline{\underline{\mathbf{V}}} \ \underline{\underline{\mathbf{A}}}$ 

X PROJETO: MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DE 14 PREFEITURAS DO ESTADO DE MATO GROSSO

### OBJETIVO

Atualizar as estruturas administrativos das Prefeituras de: Acorizal - Alto Paraguai - Diamontino - Nortelândia - Arenápolis - Rosário Oeste - Barra do Bugros - Targa rá da Serra - Jaciara - Guiratinga - Tesouro - Poxoréo - N.J.L. vramento - Poconé, pertencentes ao Estado de Mato Grosso, a fim de capacitá-las a acompanhar o processo de crescimento que vem ocorrendo nestas administrações municipais.

### JUSTIFICATIVA

Em contato com estes 14 Municípios, constatou-se a necessidade de atualizar ou elaborar documentos tais como: Organograma, Quadro de Pessoal, Plano de Classificação de Cargos e Salários, Regimento Interno, Estatuto dos Funcionários Públicos Municipais, Código Tributário, Código de Obras, Código de Posturas e outros documentos que se fizerem necessários como intuito de dinamizar as Prefeituras Municipais para melhor controle e funcionamento da máquina administrativa Municipal.

### METODOLOGIA

O primeiro passo a ser dado neste proje to, será um contato "in loco" com os Prefeitos e assessores pa ra verificação do atual funcionamento da máquina administrati va.

A seguir serão elaborados normas e diretrizes a serem aplicadas no Município, com o assessoramento técnico da Equipe do Setor de Modernização Administrativa - SMA.

# METODOLOGIA DE AVALTAÇÃO

A avaliação será feita através de relat<u>ó</u> rio elaborados pelos técnicos responsáveis pela implantação des te projeto e documentos apresentados.

# ALOCAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

# Pessoal Técnicos

- 2 Advogados
- 2 Adm. Empresas
- 1 Economista
- İ Ass. Social
- 2 Pedagoga

### Pessoal de Apoio

- 2 Datilógrafos
- l Desenhista
- 2 Aux. Administrativos
- l Motorista

# CUSTO DO PROJETO POR ELEMENTO DE DESPESA

鄉 1,000.00

ELEMENTO DE DESPESA	FONTE DE RECURSOS		TOTAL	
BLEFILM O DE MARIEMA	SAREM	ESTADO		
Pessoal e Encargos Sociais	2.000	1.500	3.500	
Material de Consumo	800	800	1.600	
Serviços de Terceiros	1.200	800	2.000	
TOTAL	4.000 .	3,100	7.100	

# CRONOGRAMA FÍSICO - FINANCEIRO / RECURSOS SAREM

·			#\$ 1.000,00
PERÍODO	1983	1984	TOTAL
PROJETO	DEZET 20/83	JAU/PFV/84	2 0 1 % 5
Modernização Administra tiva de 14 Prefeituras' do Estado de Mato Gros- so.	1.000 27/2007/2011/1/	3.000 <i>3770 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710 - 3710</i>	4.000
TOTAL:	1.000	3,000	4,000

PROPOSTA COOPERAÇÃO TÉCNICA GPC/SAREM/CODEMAT/DAM/SMA.

CPROJETO: CURSO PARA SECRETÁRIOS MUNICIPAIS

#### **OBJETIVO**

Este Curso tem por finalidade dotar os Secretários Municipais em exercício, de uma gama de conhecimentos que dizem respeito às suas atribuições, deveres, prerrogativas e funções, que serão transmitidos através de vários temas, analisando o Secretário como elemento ativo na exerução das atividades inerentes a cada Secretaria e finalmente, como elemento Coordenador da Administração Municipal.

O Curso atenderá a uma clientela aprox<u>i</u> mada de 100 (cem) Secretários de todos os Municípios do Estado' de Mato Grosso.

#### **JUSTIFICATIVA**

As mudanças periódicas que ocorrem na área da Adm. Municipal vem a exigir dos atuais Secretários Municipals em contato mais abrangente com a legislação e outras nor mas que nortearão as suas atividades.

Nesse aspecto, pretende a CODEMAT, com esse Curso, levar conhecimentos àqueles que venham a exercer cargo de Secretários Municipais, orientando-os para o exercício de suas funções.

Basicamente, esse Curso se fixará nas atribuições dos Secretários como Executores diretos das ordens emanadas do Chefe da Administração local, dando ênfase às suas atividades, decorrentes das novas técnicas de Administração.

Outrossim, levando-se em con a situa - ção economica - financeira dos Municípios, vimo-nos : .. contin - gência de realizar-mos o referido curso em cidades-polos, ais próximas, que englobam o maior número de Municípios por reis o que evitaria o deslocamento de funcionários até a capital, que acarretaria despesas aos Municípios.

### METODOLOGIA

O Curso será ministrado por técnicos es pecializados, com atuação em áreas específicas, oriundos da pró pria CODEMAT, através de aulas expositivas com utilização de recursos audio-visuais, seguidas de debates e versarão os temas abaixo discriminados:

- O Secretário, seu papel na Administração Municipal
- Estrutura Administrativa das Profeituras (Organograma, Ouadro de Pessoal, Regimento Interno, Estatuto e Lei Salárial)
- Legislação Urbanistica e Cadastro Imobiliário
- Atividades dos Secretários Municipais:
- . Educação e Cultura
- . Saude e Assistência Social
- . Finanças
- . Obras e Serviços Públicos
- . Administração Geral
- . Bens Públicos

# METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Para a avaliação do Curso será aplicado um questionário a ser preenchido pelos participantes.

# ALOCAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

Coordenação: Equipe Técnica do Setor de Modernização Administrativa:

# Pessoal Técnico

- l Coordenador Geral
- 2' Advogados
- 1 Economista
- 2 Adm. Empresas
- 1 Ass. Social
- 2 Pedagoga

#### Pessoal de Apoio

- 2 Secretarias
- 2 Datilógrafos
- 1 De enhista
- 1 Motorista

# CUSTOS DO PROJETO POR ELEMENTO DE DESPESA

**€**\$ 1.1000,00

	FONTE DE RECURSOS		•
ELEMENTOS DE DESPESA	SAREM	ESTADO	тоткь
Pessoal e Encargos Sociais	2.000	1.000	3.000
Material de Consumo	600	400	1.000
Serviços de Tercciros	1.500	500	2.000
TOTAL	4.1.00	1.900	6.000

# CRONOGRAMA FÍSICO - FINANCETRO / RECURSOS SAREM

PERÍODO	AGOSTO	SET/OUTUBRO/83	ONTUERO	TOTAL
PROJETO .	1 a 30	01/09 a 10/10	15 a 31	joing and the second se
Curso para Sec. Mu nicipais.	!!	•	i.	
. Preparação		,		
. Execução				
. Conclusão		· -		
TOTAL	600	3.300	200	4.100

PROPOSTA COOPERAÇÃO TÉCNICA GPC/SAREM/CODEMAT/SMA.

### X PROJETO

Assessoramento às Câmaras Municipais de 20 Novos Municípios.

# овлеттуб

O Assessoramento tem por objetivo orientar aos Secretários, Servidores e Vereadores das Cômaras Municipais, no sentido de organização Administrativa e funcional das mesmas, tem como a parte referente ao processo Legislativo, Regimental e outros.

#### JUSTIFICATIVA

A CODEMAT, como orgão de assessoramento. Municipal estabelece como prioridade e divulgação de conhecimes to a treinamentos na área municipalista, tendo a Câmara de <u>Ve</u> readores como parte integrante desse processo.

Mato Grosso, em 1983 surgirão novas Câmaras Municipios em MAT não pode se omitir de tal fato, e buscará orientar a Seccetários, Funcionários e Vereadores, através de uma assessoria e ficaz, a fim de aprimorar o conhecimento dos elementos que pres tam seus serviços à Câmara Municipal.

### METODOLOGIA

O assessoramento será efetivado "in lo -co" através dos Técnicos da CODEMAT, devidamente capacitados e ou condições de orientar e transmitir conhecimentos.

O assessoramento consiste no séguinte programa:

- A Câmara Municipal e sua compet cia
- Estrutura Adm. da Câmara Municipal
- Competência Constitucional da Camara
- Responsabilidade dos Vercadores
- Regime dos Servidores da Câmara

Será feita através do acompanhamento de todas as atividades.

# NAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

Coordenação: Equipe do Setor de Modernização Administrativa:

# ssoal Técnico

- 2- Adm. Empresas
- 2- Advogados
- 1- Economista
- 2- Pedagogo
- 1- Ass. Social

# Pessoal de Apoio

- 2- Datilografos
- 1- Motorista

### CUSTO DO PROJETO POR ELEMENTO DE DECREGA

@# .1.000,00 FONTE DE RECUEROS ELEMENTO DE DESPESA TOTAL EUSADO SAREM Pessoal Enc. Sociais 1.800 500, 2.300 -Material de Consumo 200<sup>i</sup> 500 700 Serv. Terceiros 400 000.1 1,400 TOTAL 3:300 4.400 1.300

# CRONOGRAMA PÍSICO - FINANCEIRO / RECURSOS SAREM

		(6,000,1 数)
PERÍODO	NOVEMBRO/83	
PROJETO		TOTAL
Execução	3.000	3.000
Conclusão	72.73772	300
TOTAL		3.300

. .

 $\underline{\mathbf{S}} \ \underline{\mathbf{E}} \ \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\mathbf{O}} \ \underline{\mathbf{R}} \ \underline{\mathbf{D}} \ \underline{\mathbf{E}} \ \underline{\mathbf{S}} \ \underline{\mathbf{S}} \ \underline{\mathbf{E}} \ \underline{\mathbf{S}} \ \underline{\mathbf{S}} \ \underline{\mathbf{O}} \ \underline{\mathbf{R}} \ \underline{\mathbf{A}} \ \underline{\mathbf{M}} \ \underline{\mathbf{E}} \ \underline{\mathbf{N}} \ \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\mathbf{O}}$ 

7

. MUNICIPAL

### PROPOSTA COOPERAÇÃO TÉCRICA/GPC/SAREM/CODESAT/

#### DAM/CAM

X PROJETOS : TREINAMENTO PARA FUNCIONÁRIOS MUNICIPAIS

- -. Curso de Orçamento a Nível Municipal
  - . Curso de Dalanço e Prentação do Contar para P $m=\frac{1}{2}$ turas e Câmaras Municipais .

#### OBJETIVO:

vidores das Prefeituras e Câmaras Municipais, sobre planejamo de celaboração de propostas orçamentárias e programação de recurso transferidos da União e Estado. Tem ainda, como objetivo, treisar e capacitar funcionários das Câmaras e Prefeituras com relação e Elaboração de Balanços e Prestação de Contas, visando especiblica mente a composição quatitativa do patrimônio Municipal, a apuração da situações líquidas financeiras, patrimonial, global e o examida classificação da receita e despesa em face a nova legislações.

#### JUSTIFICATIVA:

Considerando a alta rotatividade dos servidores municipais e as frequentes alterações na parte de legislações relativa a Orçamento, Balanço e Prestações de Contas, Transferências de Fun dos Federais e outros serviços administrativos e financeiros, torna-se necessária a atualização dos servidores municipais, através de cursos.

Com o intuíto de salvaguardarmos o erário público municipal, bastante devassado nos termos da atual legislação tributá ria, vimo-nos na contingência de realizarmos os cursos sobre orça mento a Nível Municipal e sobre Balanço e Prestação de Conta. para Prefeituras e Câmaras Municipais, em cidades polos abrangendo municípios mais próximos, o que evitará o deslocamento do pesso da Prefeitura até a capital do Estado e, em consequência, men despesa com o deslocamento dos mesmos.

Devemos levar também em conta de que os referios. "Cur sos", deverão ser mais abrangente possível, tendo em vista a madanca quase que total do pessoal especializado no assunto "inpauta", o que cousou um colapso geral na parte-contábil-financeiro da Tre-feituras e Câmaras, sendo necessário pelo acima exposto a realização dos referidos "cursos", com a finalidade precípua do encinamez to daqueles servidores, que tenham sido contratados recentemente, alguns sem o mínimo e experiência no ramo.

#### METODOLOGIA :

A metodologia consistirá em 3 etapas principais:

- l. Recrutamento e seleção da clientela
- 2. Elaboração de Planos de Cursos
- 3. Aulas Teóricas e Práticas com debates

O Projeto se desdobrará em 2 etapas:

- a. Curso para elaboração de orçamento a nível municípal:
- b. Curso de Balnço e Prestação de Contas.

#### METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:

A avaliação será feita através de questionários respi.

didos pelos participantes dos crusos.

#### ALOCAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS:

- 1 Coordenador (tecn.)
- l Econimista
- 2 Vel. em Ciências Contábeis
- 2 Secretárias-Datilografas
- l Técnico em Contabilidade
- l Motorista

#### CUSTOS DOS PROJETOS POR ELEMENTO DE DESPESA:

#### Curso de Orçamento a Nível Municipal:

	•		<u> </u>	
ELEMENTOS DE DESPESA	FONTE DE I	FONTE DE RECURSOS		
	SARÉM	ESTADO		
Pessoal e Encargos Soci				
ais	1.500 -	900	2.400	
Material de Consumo .	400.	40	440	
Serviços de Terceiros	1.000	50Q.	1.200	
тотаь	-2.900 /	1.140	4,040	

### Curso de Balanço e Prestação de Contas para Prefeitora e Câmaras Municipais

		,	<u> </u>	
ELEMENTO DE DECPESA	FONTE	FORTE DE RECUEDOS		
	SAREM	ESTADO		
Pessoal e Encargos	,			
Sociais	∄ 1.500	1.000.	2.500	
Material de Consumo	400	40	. ////	
Serviços de Terceiros	1.100	500	1,600	
TOTAL .	3.000	1.540	1. 1. 14. 15/4	

·Quadro Resumo dos Dois Projetos por Elemento do Despesas:

			<b>65:</b>
ELEMENTO DE DESPESA	FONT	DE RECUPSOS	गुप्रकृत
	SAREM	ESTADO	
Pessoal e Encargos Sociai	s 3.000	1.900	4.9
Material de Consumo	800	- 80	- वहने - वहने
Serviços de Terceiros	2.100	700	2.: 11
TOTAL	5.900	2.630	S. F.

# CRONOGRAMA FISICO FINANCEIRO/RECURSOS SAREM:

		G.S.	
PERIODO	AGOSTO/83	JAN/53	
CURSOS	08 a 22	09 a 23	
1.1. Orçamento a Nivel Mu-			
nicipal;	2.900	•	2.900
	7777777	•	
1.2. Balanço e Prestação			\
de Contas para Prefeituras		3.000	3.(00
e Câmaras Municipais.		<del></del>	1
TOTAL	2.900	3.000	6,055

PROJETO: ORIENTAÇÃO E ASSESSORAMENTO NA ÁREA CONTÁBIL E FIRANCEARA AOS MUNICÍPIOS.

#### OBJETIVO:

Prestar assessoramento aos Municipios, vistando auxiliálo na correta aplicação das normas contábeis vigente, bem como, cristaltá-los quanto ás modificações que surgem em decorrência do contínua aprefeiçoamento da Contabilidade Pública.

#### JUSTIFICATIVA:

As Prefeituras Municipais vem sofrendo o feñorenco da rotatividade de pessoal, com particular incidência na área contábil. Com o crescimento que se verifica na maioria das cidades materios esta es em que, por esforço da iniciativa privada, novas atividades estal miças vem surgindo, os mais capacitados são absorvidos, posto que es ofertas de salários e condições de trabalho são em geral mejo agrae tês.

Em consequência, não são raros os casos em que do Freiso turas, á falta de profissionais formal ou informalmente habilitation vem se utilizando e, tanto quanto possível, treinando servidores de seus quadros, cuja formação comumente não ultrapassa o nível do primeiro grau. Saliente-se, alías que as próprias escolas de contabilidade voltam a sua ênfase para a contabilidade privada, sendo a pública, objeto de umas poucas disciplinas de caráter informativo.

Apesar ¡do esforço de treinamento desenvolvido pela 1121 MAT nos últimos anos, em conjunto com a SAREM, as Prefeituras, masy aquelas cujo quadro é mais estável, vem demonstrando intensaments a necessidade de assessoramento técnico nas áreas de contabilidade e le gislação, em razão das constantes modificações e aperfeiçonmento que vem ocorrendo.

A prática da execução de projetos desse tipo ven demensatrando que, graças a essas atividades de assessoramento, tem se pedido suprir, a duras penas, as necessicades das Prefeituras, o que as tem mantido precariamente atualizadas e, apesar disso em beixo índica de diligência.

#### METODOLOGIA:

A execução desse projeto compreende três pontos fundamentais:

- . o assessoremento "in loco";
- . a claboração de manuais e .
- . a implantação de sistema de contabilidade.

O assessoramento "in loco" consiste na ida de técnicos so município, na verificação dos problemas existentes e, em conjunto com os recursos humanos disponíveis, na proposição de soluções. Convém resaltar que a orientação do técnico de assessoramento é a de <u>a</u> penas indicar soluções, cabendo aos funcionários municipais os encaminhamentos e as conclusões finais, na forma de exercício supervisionando em situação real.

Essa atividade é suplementar aos cursos ministrador atra vés do projeto de treinamento de funcionários municipais, na medida - em que o funcionário municipal treinado, a partir da base teórica recebida nesses cursos, é ajudado na solução dos particulares problemas de seu trabalho. E é complementar na medida em que treina, no próprio local de trabalho, áqueles funcionários que porventura não tenham participado dos cursos.

Como complemento instrumental ás atividades deste projeto, serão eleborados manuais práticos e serem distribuídos através dos cursos e nas visitas de assessoramento buscando promover so máximo a sua efetiva utilização. A relação dos manuais é dada logo e seguir.

Manuais a serm elaborados:

- 1. Manual Prático de Contabilidade Pública Municipal;
- 2. Manual Prático do Empenho da Despesa;
- 3. Manula Prático dos Adiantamentos Regime e Regulamentações.

METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:

A avaliação deste projeto será baseada:

- . nos relatórios dos técnicos de assessoramento;
- . nos manuais elaborados.

Convé, particularizar que os relatórios de cada térmico para cada trabalho de assessoramento realizado "in loco" serão anal<u>j</u> liticos, examinando ao máximo cada caso. A síntese desses relatórios servirá de base para projetos futuros.

# AO DE RECURSOS HUMANOS:

denador (Técn.)

emista

em Ciências Contábeis

cico em Contabilidade

retárias - Datilográfas

prista

" OS DO PROJETO POR ELEMENTO DE DESPESA

			GS 1.000,00
PENTO DE DESPESA	FCNTE DE I	PECURSCS ESTADO	TOTAL
ssoal e Encargos Soci sterial de Consumo rviços de Terceiros	6.000 600 1.000	4.000 200 500	10.000 800 1.500
TOTAL	7.600	4.700	12.300

DROKOGRAMA FISICO-FINANCEIRO/ RECURSOS SAREM

		1.000,00
1.983	1.984:	TOTAL
JUN A DEZ	JAN A MAR	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	٠	
5.300	2.300	7.600
1777777		4
5.300	2.300	7.600
_	JUN A DEZ 5.300	JUN A DEZ JAN A MAR 5.300 2.300

SETOR, DE ESTUDOS DE

DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL.

#### OBJETIVO

Elaborar planos para os Municípios de Rosário Oeste e Pedra Preta, que tracem diretrizes para orienta - ção do seu crescimento Urbano.

Elaborar Leis Urbanísticas, ou seja: Lei de Loteamento, Lei de Zoneamento, Código de Obras, Código de Posturas, que irão complementar os planos e dotar a Administração Municipal de instrumentos que darão respalda ao Chefe do Executivo quando das suas exigências no atendimento das normas legais na organização do espaço urbano.

#### JUSTIFICATIVA

A partir da década de 70, houve um intenso fluxo migratério dirigido para o Estado de Mato Grosso incentivado pela política do Governo Federal de expandir as fronteiras agrícolas e de implantação de empresas colonizadoras em regiões antes desabitadas. Isso originou um crescimento muito rápido nos municípios existentes que não estavam preparados para absolver esse contingente emigratório, ocasionando uma ocupação desorganizada do espaço urbano. Além da ocupação desses Municípios, houve surgimento de novos núcleos urbanos que foram se estruturando, adquirindo uma mini infra-estrutura de apoio dando dessa forma condições para fixação do homem ao campo.

Entretanto esses Municípios vem deparando com certas dificuldades no que se refere a ocupação do solo por não possuirem instrumentos que tracem diretrizes para orien tação do crescimento do espaço urbano.

Dai a necessidade de elaboração de uma 'plano de orientação que organize o processo de desenvolvimento' desde o princípio, evitando que, no futuro, sejam necessárias, medidas onerosas para corrigir uma implantação inadequada.

Esses placos de orientação devem ser baseados na realidad existente conos anseios da população local

definindo metas prioritarias voltadas para a estruturação municipal. Os planos devem ser flexíveis e dinâmicos, sujeitos à mudanças de acordo com as modificações que ocorrem no núcleo ur bano, acompanhando as transformações no tempo e no espaço.

#### 1'ETODOLOGIA

Propõe-se para execução deste trabelho '
um método objetivo e prático que levará em consideração a escas
sez de técnicos na equipe estadual e municipal. Será desenvolvis
do em várias fases, como descreve abaixo:

lª Fase - Deslocamento de técnicos do SEDM - Setor de Estudos de Desenvolvimento Municipal até o Municipio que será objeto de estudo, onde entrarão em contato com o Prefeito e funcionários responsáveis pela área de Planejamento ou de Setor equivalente, que tenham conhecimento do núcleo ur bano e dos problemas a ele afetos.

Neste Fase os técnicos da área estadual permanecerão no Município, uma semana no : ínimo, para conhecerem e sentirem a cidade, a fim de caracterizá-la e detectar os problemas existentes.

A permanência no local se justifica pelo fato de existir por parte da equipe, uma preocupação em traba - lhar com o real para que se possa elaborar propostas condinen - tes com a realidade local.

Esta etapa terá o acompanhamento de téc nicos da Prefeitura que através dos técnicos estaduais serão conscientizados do que é o trabalho, a fim de que se envolvam e sintam-se responsáveis pela sua aplicação.

2ª Fase - Tendo conhecimento da área em estudo e de posse dos dados, a equipe estadual, já na CODEAT, elaborará o Plano como também as le cislações Básicas.

3ª Fase - Concluido o Plano, caberá ao SEDM, entrar em contato com o Prefeito, solicitando-lhe uma reu nião dos técnicos estaduais, o próprio Prefeito, técnicos muni

cipais e população local para esclarecimento do trabalho e pos teriormente a sua entrega.

Conscientizando a população da necessida de e dos benefícios que traz um Plano, facilitará a Administração Municipal a sua aplicação.

### ALOCAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

- 1 Arquiteto
- · 1 Engenheiro Cívil
  - 1 Advogado
  - I Economista
  - 1 Adm. Empresas

爾 1.000,00

DI PROTEINO TAL TARRETARA	RECURSOS I	PIMARCEIROS	тотаь	
ELEMENTO DE DESPECA	SARI94 ESYMBO		1 (7 1 1/ 1)	
Pessoal e Enc. Sociais	1.000	3.000	4.000	
Material de Consumo	. 500		500	
Serviços de Terceiros	500	300	800	
TOTAL	600.8	3.300	4.300	

# CRONOGRAMA FÍSICO - FINANCEIRO / RECURSOS SAREM

國 1,000,00

PERÍODO ETAPAS	JULHO	AGOSTO a JANETRO	FEVEREIRO a MARÇO	TOTAL
Trabalho de Campo	900 222222			900
Elaboração dos Pla -		600		600
nos e das Leis	,	CONTRACTOR STATE		•
Acabamento final, Re			500	500
latórios e Entrega	-			
dos Trabalhos	ļ			
TOTAL	900	600	500	2.000

PROJETO: ESTUDO DA REGIONALIZAÇÃO DO ESTADO DE MATO GROSSO

#### OBJETIVO

Elaboração de um estudo da Regionalização do Estado de Mato Grosso, através do conhecimento e análise do espaço estadual e sua hierarquização, que permitirá a redivisão mais racional das microrregiões do Estado, a fim de proporcionar respostas a proble-mas existentes, procurando assimalar diferenciações e carências regionais, tanto nos espectos físicos, como nos humanos e sociaio.

#### METAS

. Este estudo proporcionará ao Estado e Municipios:

- Definir uma hierarquia da rede urbana estadual, isto é, definir as pecularidades so crescimento da malha urbana dos seus núcleos;
- Possibilitar ao Estado uma política adequada de citam. ção de investimentos, com definição das prioridades em todos os setores (transportes, comunicação, servi- ços, educação, saúde etc.);
- Possibilitar, através de uma visão mais ampla do planejamento regional, um incremento e controle do crez cimento estadual;
- Dotar os Municipios de um instrumento de contrel: de crescimento de sua malha urbana;
- Plano de investimentos a nível municipal, através definição de prioridades e incremento a vocação comica do municipio.

#### JUSTIFICATIVA

O estudo de regionalização existente em Mato-Grosso em contra-se defasado diante da atual realidade vivenciada pelo Estade, devido a diversas transformações ocorridas nestes ultimos enes. Em 1977, a divisão do Estado, com a criação de Mato Grosso do Sul, veio ressaltar a já ultrapassada distribuição regional. Outro fato que veio contribuir definitivamente para a defasagem da microrregionali-

zação foi a alteração da divisão política administrativa, com a or<u>i</u> ação em 1979, de dezessete novos municipios e mais três em 1.752

Desse mode, faz-se necessário um novo coludo do regionalização para que se tenha uma visão atual que possibilite a Cove<u>r</u> mo promover uma adequada política de atuação no Estado.

#### METODOLOGIA

A equipo encarregada da claboração do estudo deves à \$42. ceder á complementação e atualização do "Diagnóstico do Estado da Diagnóstico do Estado de Diagnóstico de Diagnós

Para isso, os membros da equipa deverão de declipar la todos os municipios do Estado, a fim de recolher os dedos recessários para a complementação do Diagnóstico e proposição de nova divisão regional no Estado.

A sugunda fase constará do trabalho de gabirete, cris os dados obtidos serão tabulados, analisados e a seguir definitir a nova regionalização levando em conta o domínio ecológico, a proclação, regiões agropastoris, indústria, prestação de serviços, latita, comércios, infra- estrutura de transportes, serviços unbanes o polarização.

A ultima parte do trabalho constará de montagem i su volume contendo a análise da realidade estadual e a definição ilhal da nova divisão em microrregiões, com mapas e ilustrações.

#### RECURSOS HUMANOS

o projeto será desenvolvido pelos técnicos da equipa li setor de Estudos de Desenvolvimento Eunidipel, acrescido de técnica: de outros orgãos, principalmente da Fundação Cândido Rondon, e di Instituto Erasileiro de Geografia e Estatística, constando do:

2 Economistas

- l Secretária
- l Administrador de empresas
- 2 Describistas

1 Geóloga

2 Datilografos

- - '2
- 2 Gcólogos
- 2 Arquitetos
- 2 Engenheiros
- 2 Advogados
- 1 Redator

# CUSTOS DO PROJETO POR ELEMENTO DE DESPESA

			<u> 6端 1.000,00</u>
ELEMENTOS DE DESPESAS	FORTE DE	RECURSOS	TCTAL
	SAREM	ECTADO	
Pessoal e Encargos Sociais	8.300	9.100	17.660
Material de Consumo	1.500	300	1.800
Serviços de Terceiros	7.800	1.200	9,000
TOTAL	17.600	10.600	28,273

# CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO/ RECURSOS SAREM

•			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	39 1.000.01
PERIODO				
PROJETOS	JUL.A SET.	GUT. A DEZ.	JAN.A MAR.	
•	7.900	3.400		112.300
.Trabalho de Campo -		ZZZZ3		
~	·	2.400	900	5.300
.Análise e Tabulação		7711777773	·	
	• •		3.000	7.000
Specific property management and a second	7.900	5.800	3.900	77,577

 $\underline{\mathbf{C}} \ \underline{\mathbf{U}} \ \underline{\mathbf{S}} \ \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\mathbf{O}} \quad \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\mathbf{O}} \ \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\mathbf{A}} \ \underline{\mathbf{L}} \quad \underline{\mathbf{D}} \ \underline{\mathbf{O}} \ \underline{\mathbf{S}} \qquad \underline{\mathbf{P}} \ \underline{\mathbf{R}} \ \underline{\mathbf{C}} \ \underline{\mathbf{F}} \ \underline{\mathbf{T}} \ \underline{\mathbf{C}} \ \underline{\mathbf{S}}$ 

# CUSTOS DOS PROJETOS POR ELEMENTOS DE DESPESAS

os: 1.000

ELEMENTOS DE DESPESAS	FONTE DE RI	TOTAL	
• 1	SAREM	ESTADO .	
PESSOAL E ENCARGOS			
SOCIAIS	24.100	11.000	35.100
MATERIAL DE CONSUMO	5.300	1.980	7.280
SERVIÇOS DE TERCEI-	·	·	
ROS	15.100	4.400	19.500
TOTAL ·	44.500	17.380	61.880

							,44				•				
<b>,</b>		ANOS	1983						•	. 1984				TOTAL	
	PROJETOS	TRIVESTRES	STRES		lº ThIM.		2º TRIM.		3º TRIM.		4º TRIM.		<u> </u>	<del></del> {	
	· AOOLIOC	MESES		OIAM	JUN	JUL	AG	SET	OUT	NOV	PFZ	JAN	FEV	MARC	35 1.
(N) (N) (N) (N) (N)	Modernização Administra Prefeituras do Estado d Curso para Secretários Assessoramento ás Câmar para os 20 Novos Munici Curso de Elaboração de a Mível Municipal Curso de Balanço e Fres tas a Nível Municipal Curso de Estanço e Fres tas a Nível Municipal Corientação e assessoran Contábil e Financeira a Elaboração de plano de crescimento urbano aos Mato Grosso Estudo da Regionalização de Mato Grosso	Municipais/ Municipais/ Pas Municipais Pas Municipais Porçamento Stação de Con Mento na área aos Municipio Orientação d municipios d			700	900	7.900		600	5.500 5.600		3.000			2.000 17.600 44.731
Ţ					700	<u>;</u>	8.100	<u></u> -	<u> </u>	177 - 7 (7)		·			